



ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS TARYBA

S P R E N D I M A S DĖL ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2022–2030 METŲ STRATEGINIO PLĖTROS PLANO PATVIRTINIMO

2022 m. liepos 8 d. Nr. T-112
Zarasai

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 6 straipsnio 22 punktu, 10¹ straipsniu, 10³ straipsnio 1 ir 2 dalimis, 16 straipsnio 2 dalies 40 punktu, Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatymo 22 straipsnio 2 dalimi, Strateginio valdymo metodikos, patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. balandžio 28 d. nutarimu Nr. 292 „Dėl Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatymo, Lietuvos Respublikos regioninės plėtros įstatymo 4 straipsnio 3 ir 5 dalių, 7 straipsnio 1 ir 4 dalių ir Lietuvos Respublikos biudžeto sandaros įstatymo 141 straipsnio 3 dalies įgyvendinimo“, 128 ir 129 punktais, Zarasų rajono savivaldybės tarybos 2015 m. kovo 17 d. sprendimo Nr. T-50 „Dėl Zarasų rajono savivaldybės strateginio planavimo organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ 14 punktu, atsižvelgdama į Zarasų rajono savivaldybės tarybos 2021 m. spalio 29 d. sprendimo Nr. T-173 „Dėl pritarimo Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų strateginio plėtros plano rengimui“ 1 punktą, Zarasų rajono savivaldybės taryba n u s p r e n d ž i a:

Patvirtinti Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų strateginį plėtros planą (pridedama).
Sprendimas skelbiamas Teisės aktų registre.

Savivaldybės meras

Nikolajus Gusevas



ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2022-2030 METŲ STRATEGINIS PLĖTROS PLANAS





PATVIRTINTA
Zarasų raj. savivaldybės tarybos
2022 m. liepos 8 d.
sprendimu Nr. T-112



ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2022-2030 METŲ STRATEGINIS PLĖTROS PLANAS

Zarasai, 2022



TURINYS

I. BENDROJI INFORMACIJA.....	4
II. ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBEI AKTUALIŲ STRATEGINIO PLANAVIMO DOKUMENTŲ ANALIZĖ	9
IV. VIDAUS IR IŠORĖS APLINKOS ANALIZĖ	16
4.1. VIDAUS IR IŠORĖS ANALIZĖS APIBENDRINIMAI	16
4.1.1. Bendras Zarasų rajono savivaldybės apibūdinimas	16
4.1.2. Demografija	16
4.1.3. Užimtumas ir darbo rinka	18
4.1.4. Verslas ir investicijos	20
4.1.5. Būstas.....	22
4.1.6. Švietimas.....	23
4.1.7. Kultūra ir menas.....	25
4.1.8. Kūno kultūra ir sportas.....	27
4.1.9. Sveikatos priežiūra	28
4.1.10. Socialinė apsauga ir paslaugos	30
4.1.11. Viešasis saugumas ir nusikalstamumas	32
4.1.12. Susisiekimas ir transportas	34
4.1.13. Aplinka ir inžinerinė infrastruktūra	35
4.1.14. Žemės ūkis ir miškininkystė	37
4.1.15. Turizmas.....	39
4.2. GYVENIMO KOKYBĖS INDEKSAS.....	41
4.3. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ	51
V. ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS PLĖTROS VIZIJA, PRIORITETAI, JŲ TIKSLAI IR UŽDAVINIAI	66
VI. ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2022-2030 METŲ STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMO SVARBIAUSIOS NUOSTATOS.....	78
VII. ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2022-2030 METŲ STRATEGINIO PLĖTROS PLANO PRIEMONIŲ PLANAS	80
VIII. ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2022-2030 METŲ STRATEGINIO PLĖTROS PLANO STEBĖSENOS RODIKLIAI	115
8.1. EFEKTO (VIZIJOS VERTINIMO) KRITERIJAI	115
8.2. REZULTATO (PRIORITETŲ/ TIKSLŲ VERTINIMO) KRITERIJAI	116
PIRIEDAI.....	130
1 PRIEDAS. ZARASŲ RAJONO SPP VERTINIMO RODIKLIŲ IR ĮGYVENDINIMO, STEBĖSENOS IR ATSISKAITIMO UŽ REZULTATUS TVARKA.....	130
2 PRIEDAS. ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2022-2030 M. SPP PLANUOJAMŲ ĮGYVENDINTI PROJEKTŲ SĄRAŠAS	133
3 PRIEDAS. PRELIMINARUS FINANSINIŲ IŠTEKLIŲ POREIKIS PLANUOJAMIEMS PROJEKTAMS ĮGYVENDINTI	145
4 PRIEDAS. ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS GYVENTOJŲ APKLAUSOS TYRIMO ATASKAITA	147
5 PRIEDAS. VIDAUS IR IŠORĖS ANALIZĖS STATISTINIAI DUOMENYS	171
5P.1. Demografinė padėtis.....	171
5P.2. Darbo rinka	175
5P.3. Verslas ir investicijos	183
5P.4. Turizmas.....	195
5P.5. Švietimas.....	196
5P.6. Kultūra ir menas.....	199
5P.7. Sveikatos priežiūra	200
5P.8. Socialinė apsauga ir paslaugos	202
5P.9. Susisiekimas ir transportas	209

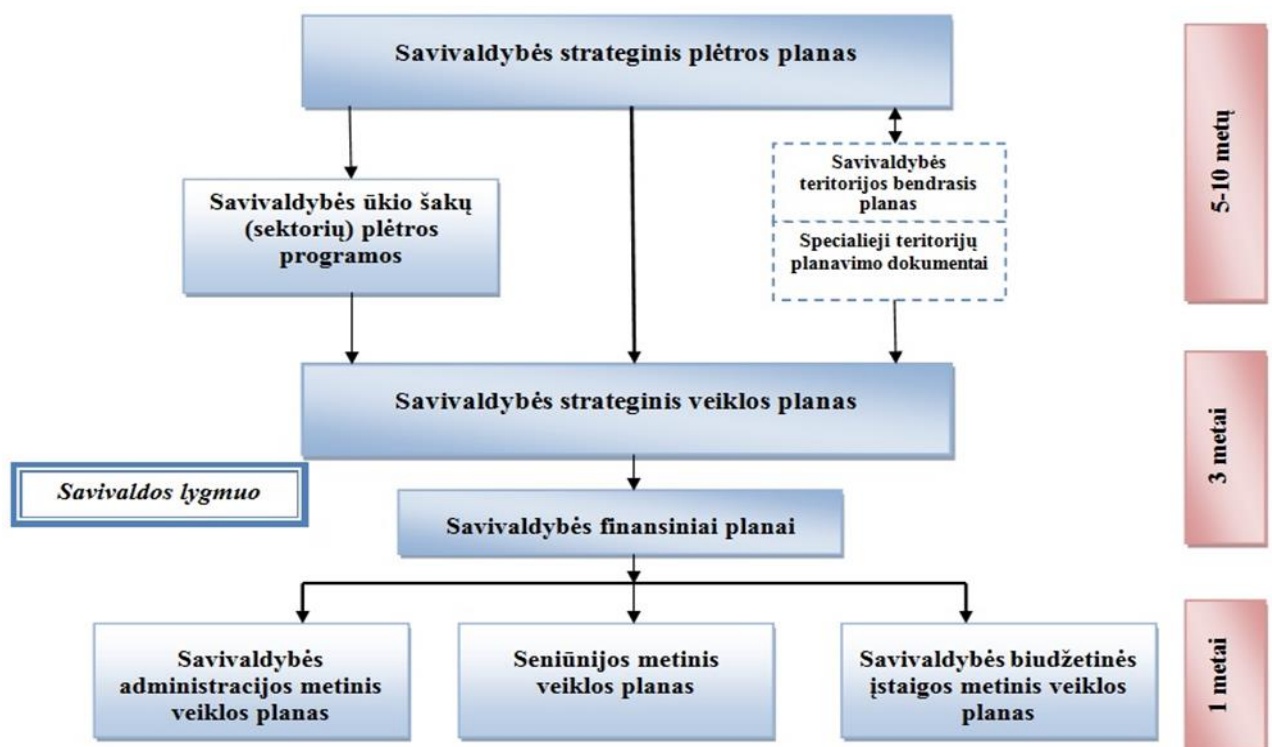


I. BENDROJI INFORMACIJA

Strateginis planavimas savivaldybėje – procesas, kurio metu nustatomos veiklos kryptys ir būdai, kaip vykdyti savivaldybės misiją, pasiekti numatytus tikslus ir rezultatus, veiksmingai panaudojant finansinius, materialinius ir žmogiškuosius išteklius. Pagrindiniai strateginio planavimo dokumentai savivaldybėse yra:

- savivaldybės strateginis plėtros planas, kurį tvirtina savivaldybės taryba;
- savivaldybės atskiros ūkio šakos (sektorius) plėtros programa (-os), kurią tvirtina savivaldybės taryba;
- savivaldybės strateginis veiklos planas, kurį tvirtina savivaldybės taryba;
- metiniai veiklos planai, kuriuos tvirtina arba savivaldybės administracijos direktorius, arba biudžetinės įstaigos vadovas.

1.1. pav. Savivaldybės strateginio planavimo dokumentų schema



Šaltinis: sudaryta autorių pagal Strateginio planavimo savivaldybėse rekomendacijas

Šiuo metu Zarasų rajono savivaldybė vadovaujasi Zarasų rajono savivaldybės 2015–2021 metų strateginiu plėtros planu¹ (toliau – SPP). Baigiantis esamo SPP įgyvendinimo laikotarpiui bei pasikeitus Zarasų rajono savivaldybės ir visos Lietuvos vidaus bei išorės aplinkos situacijai, kilo

¹ Patvirtinta Zarasų rajono savivaldybės tarybos 2015 m. kovo 17 d. sprendimu Nr. T-17



poreikis parengti naują strateginį plėtros planą. Atsižvelgus į dabartines rajono vystymosi tendencijas, valstybinio lygmens ilgalaikio strateginio planavimo dokumentus bei ES struktūrinės paramos skirstymo laikotarpius, kai kurios Zarasų rajono savivaldybės 2015–2021 m. SPP numatytos priemonės tapo nebe tokios aktualios, be to, atsirado naujų poreikių ir galimybių. Atsižvelgdama į tai, Zarasų rajono savivaldybės administracija (toliau – ZRSA) inicijavo Zarasų rajono savivaldybės 2022-2030 metų SPP parengimą.

SPP yra kompleksinis teisinis strateginio planavimo dokumentas, kuriuo nustatoma bendroji Zarasų rajono savivaldybės plėtros strategija: plėtros prioritetai, tikslai, uždaviniai, priemonės strategijai įgyvendinti bei įgyvendinimo etapai. SPP sudaro galimybes nustatyti dabartinę savivaldybės vietą ir reikšmę šalies ekonominiame bei socialiniame gyvenime, įvertinti nuolat kintančias plėtros tendencijas, išanalizuoti jų reikšmę savivaldybės politikai.

Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų SPP rengtas atsižvelgiant į pagrindinius strateginio planavimo dokumentų rengimo principus:

1.2. pav. Strateginio planavimo dokumentų rengimo principai

Kryptingumas

- SPP suformuluoti loginiais ryšiais susieti tikslai, uždaviniai bei planuojami pasiekti rezultatai.

Orientavimas į rezultatus

- SPP nustatant tikslus kartu suplanuoti ir siekiami rezultatai; siekiant užtikrinti, kad bus pasiekti planuoti rezultatai ir laiku priimti valdymo tobulinimo sprendimai, informacija apie veiklos rezultatus nuolat stebima, analizuojama ir vertinama.

Efektyvumas

- SPP nustatytų tikslų ir rezultatų siekiama mažiausiomis sąnaudomis, racionaliai paskirstant išteklius ir nuolat ieškant veiklos efektyvumo didinimo rezervų bei naujų veiklos tobulinimo būdų.

Atvirumas (partnerystė)

- Savivaldybės tikslai ir būdai, kaip jų pasiekti, nustatomi konsultuojantis su savivaldybės bendruomene; SPP ir jo įgyvendinimo ataskaitos – vieši dokumentai, skelbiami savivaldybės interneto svetainėje.

Bendrumas

- Siekiant kryptingos, palyginamos ir nuoseklios savivaldybių veiklos atliekant joms priskirtas funkcijas, savivaldybių plėtra bei veikla planuojama, įgyvendinama ir stebima vadovaujantis Strateginio planavimo savivaldybėse rekomendacijų nuostatomis.

Šaltinis: sudaryta autorių pagal Strateginio planavimo savivaldybėse rekomendacijas

Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų SPP rengimo laikotarpis: 2021 m. spalio – 2022 m. birželis.



1.3. pav. Zarasų rajono savivaldybės 2022-2030 metų SPP struktūra.



Šaltinis: sudaryta autorių pagal Strateginio planavimo savivaldybėse rekomendacijas

Bendrosios informacijos dalyje nurodomas SPP rengimo tikslas, struktūra, kas dalyvavo jį rengiant, pateikiama kita svarbi informacija.

Zarasų rajono savivaldybei aktualių strateginio planavimo dokumentų analizės dalyje nagrinėjami pagrindiniai nacionaliniai, regioniniai ir vietiniai strateginio planavimo dokumentai, kuriais vadovaujantis rengtas SPP.

Vidaus ir išorės aplinkos analizė apima savivaldybės vidaus ir išorės aplinkos analizę ir išvadas, kurios pagrindžia SPP prioritetų, tikslų ir uždavinių pasirinkimą. Analizės tikslas – visapusiškai įvertinti Zarasų rajono savivaldybės valdymo srities plėtrai svarbius vidaus ir išorės veiksnius:

- demografinės aplinkos analizė (demografinė situacija, užimtumas ir darbo rinka);
- ekonominės aplinkos analizė (ekonomika ir verslas, žemės ūkis ir miškininkystė, statyba ir gyvenamasis fondas; turizmas, gamtos ir kultūros paveldas);
- socialinės aplinkos analizė (švietimas, sveikatos priežiūra, socialinė apsauga, kultūra ir menas, kūno kultūra ir sportas, nevyriausybinės organizacijos, bendruomenės ir jaunimo politika, viešasis saugumas);
- aplinkos apsaugos ir atliekų tvarkymo analizė;



- infrastruktūros analizė (transportas ir susisiekimas, inžinerinė ir energetinė infrastruktūra, technologinė aplinka).

Siekiant įvertinti tam tikros srities vystymosi tendencijas rajone, vidaus ir išorės aplinkos analizės dalyje atliktas rodiklių palyginimas perspektyvoje. Vidaus ir išorės aplinkos duomenų ir rodiklių analizei, atsižvelgiant į duomenų pakankumą, didžiaja dalimi buvo taikomas 5 metų laikotarpis.

Zarasų rajono savivaldybės socialinių-ekonominių rodiklių palyginamajai analizei atlikti buvo naudojamas savivaldybių Gyvenimo kokybės indeksas (GKI).

Analizė vykdyta palyginti šalies, Utenos apskrities bei šių savivaldybių duomenis:

- Anykščių rajono
- Ignalinos rajono
- Molėtų rajono
- Utenos rajono
- Visagino miesto

Vidaus ir išorės aplinkos analizei taikytas dokumentinio tyrimo metodas, kuris apima oficialiai pasiekiamus antrinės informacijos šaltinius (pagrindinis – Lietuvos statistikos departamentas), standartizuotas išorines duomenų bazes (nacionalinės sveikatos rodiklių, švietimo rodiklių, aplinkos apsaugos rodiklių ir kt. duomenų bazes), įvairių registrų (kultūros paveldo objektų, saugomų teritorijų ir kt.) duomenis, informaciją, pateikiamą įvairiuose Zarasų rajono savivaldybės dokumentuose, , metinėse veiklos ataskaitose, Zarasų rajono savivaldybės įstaigų ir įmonių metinėse veiklos ataskaitose ir kitą išorinę informaciją apie analizuojamus sektorius.

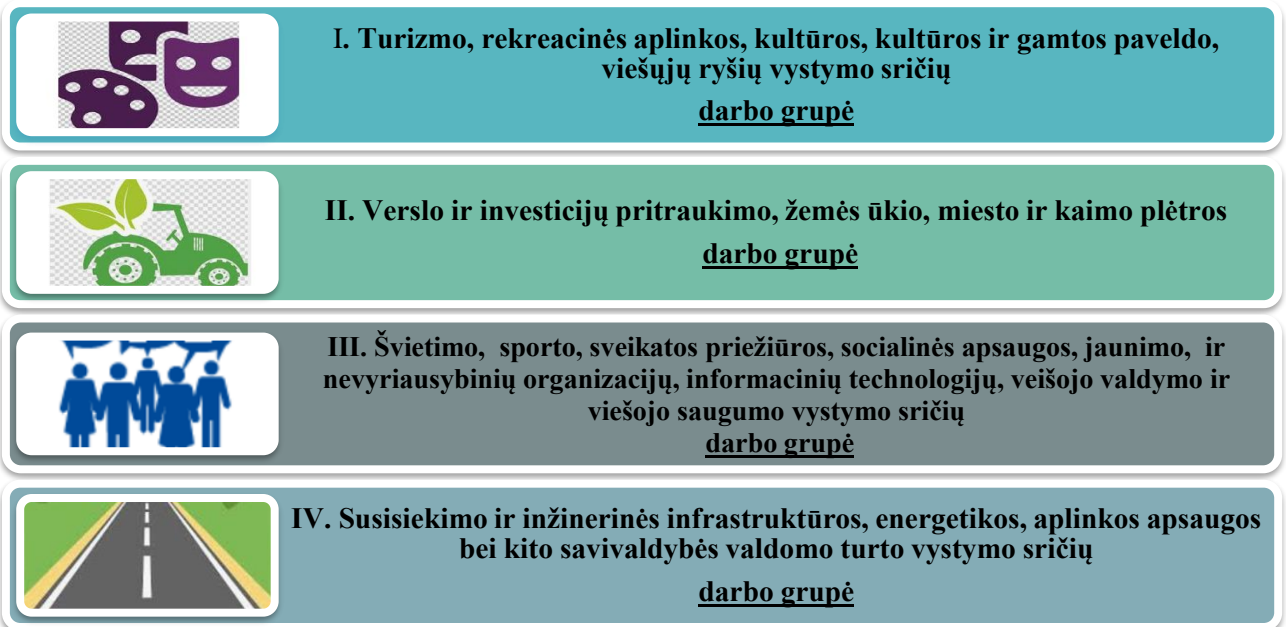
Siekiant nustatyti, kaip Zarasų rajono savivaldybės gyventojai vertina Zarasų rajono kaip gyvenamosios vietovės patrauklumą, pagrindinės socialines-ekonomines problemas, viešųjų paslaugų prieinamumą ir kokybę, o taip pat prioritines savivaldybės plėtros kryptis, 2021 m. lapkričio 2022 m. vasario mėn. buvo atlikta rajono gyventojų apklausa, kurios rezultatai buvo panaudoti formuojant Zarasų rajono savivaldybės plėtros viziją bei plėtros prioritetus, tikslus uždavinius, jų įgyvendinimo priemones. Vidaus ir išorės aplinkos analizės išvadoms suformuluoti taikytas stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (toliau – SSGG) analizės metodas.

Prieš pradėdant formuluoti Zarasų rajono **plėtros viziją, prioritetus, tikslus, uždavinius bei priemones**, buvo sudarytos keturios teminės strateginio plėtros plano rengimo darbo grupės. Zarasų rajono savivaldybės SPP rengimo koordinavimui Zarasų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2022 m. sausio 28 d. įsakymu Nr. I(6.6 E)-53 „Dėl Zarasų rajono savivaldybės 2022-2030 metų strateginio plėtros plano projekto darbo grupių sudarymo“ buvo patvirtinta projekto parengimo darbo grupė. Zarasų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2022 m. kovo 3 d. įsakymu Nr. I(6.6 E)-132 „Dėl Zarasų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2022 m. sausio 28 d. įsakymo Nr. I(6.6 E)-53 „Dėl Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų strateginio plėtros plano projekto darbo grupių sudarymo“ pakeitimo“ darbo grupių sudėtis buvo pakeista bei papildyta.

Į atskirų sričių darbo grupes (žr. 1.4. paveikslą) buvo kviečiami Zarasų rajono savivaldybės administracijos darbuotojai, savivaldybės tarybos nariai, savivaldybės įmonių ir įstaigų vadovai bei darbuotojai, socialinių-ekonominių partnerių atstovai. Projekto vykdytojas į strateginio plėtros plano rengimo procesą siekė įtraukti kuo daugiau suinteresuotų šalių, grupių ir įvairių sričių ekspertų, nes kiekvieno iš jų nuomonė yra labai svarbi formuojant savivaldybės viziją, strateginius plėtros prioritetus, strateginius tikslus, uždavinius, priemones ir pagrindinius projektus. Dėl COVID-19 sąlygojamos situacijos darbo grupių veikla buvo organizuota nuotoliniu būdu.



1.4. pav. Zarasų rajono savivaldybės 2021–2030 metų SPP rengimo darbo grupės



Šaltinis: sudaryta autorių

Strateginio plėtros plano įgyvendinimo svarbiausių nuostatų dalyje pateikiama prioritetų, tikslų, uždavinių ir priemonių suvestinė, nurodomi pagrindiniai strateginiam plėtros planui įgyvendinti reikalingi lėšų šaltiniai, subjektai, kurių bendradarbiavimas būtinas užsibrėžtiems tikslams pasiekti ir uždaviniams įgyvendinti.

Strateginio plėtros plano įgyvendinimo priežiūros sistemos dalyje nurodomi pagrindiniai rodikliai (vertinimo kriterijai), kurių pagalba bus prižiūrimas strateginio plėtros plano kiekybinių ir kokybinių pokyčių stebėjimo bei vertinimo procesas. Strateginio plėtros plano įgyvendinimo stebėsenos, tikslinimo, atsiskaitymo už įgyvendinimo rezultatus principai yra aprašyti Zarasų rajono savivaldybės strateginio plėtros plano vertinimo rodiklių ir įgyvendinimo, stebėsenos ir atsiskaitymo už rezultatus tvarkoje.

Prieduose pateikiama Zarasų rajono savivaldybės 2022-2030 metų strateginio plėtros plano vertinimo rodiklių ir jų įgyvendinimo, stebėsenos ir atsiskaitymo už rezultatus tvarka, strateginio plėtros plano planuojamų įgyvendinti projektų sąrašas, preliminarus finansinių išteklių poreikis planuojamiems projektams įgyvendinti, Zarasų rajono savivaldybės gyventojų apklausos tyrimo ataskaita, strateginio plėtros plano vidaus ir išorės analizės statistinė informacija.

Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų SPP įgyvendinamas jame numatytas priemonės perkeltiant ir (arba) jas detalizuojant Zarasų rajono savivaldybės veiklos planuose bei kiekvienų metų savivaldybės veiklos programose bei užtikrinant SPP įgyvendinimo kontrolę ir poveikio savivaldybės raidai vertinimą. Strateginis planavimas yra nuolatinis procesas, todėl siekiant užtikrinti plano aktualumą numatyta, kad keičiantis Zarasų rajono savivaldybės aplinkai ir atsiradus naujiems poreikiams bei galimybėms, SPP gali būti peržiūrimas.

Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų SPP yra skirtas Zarasų rajono politikams, Zarasų rajono savivaldybės administracijai, savivaldybei pavaldžioms įstaigoms bei įmonėms, investuotojams,



verslo bei nevyriausybinio sektoriaus bendruomenėms, kitoms interesų grupėms, savivaldybės gyventojams ir svečiams.

II. ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBEI AKTUALIŲ STRATEGINIO PLANAVIMO DOKUMENTŲ ANALIZĖ

Analizės tikslas – įvertinti Zarasų rajono savivaldybei aktualius strateginio planavimo dokumentus, jų prioritetus ir tikslus, kurių nuostatos turi atsispindėti rengiamame Zarasų rajono savivaldybės 2022-2030 metų SPP.

Strateginio planavimo dokumentų sistema apima ilgalaikes Europos Sąjungos (toliau – ES) ir Lietuvos Respublikos (toliau – LR) planavimo dokumentų nuostatas, kurios perkeliamos į trumpesnės trukmės planavimo dokumentus, savivaldybių strateginio planavimo dokumentus. Vienu planavimo dokumentų nuostatos turi atsispindėti kituose susijusiuose dokumentuose ir vieni kitiems neprieštarauti.

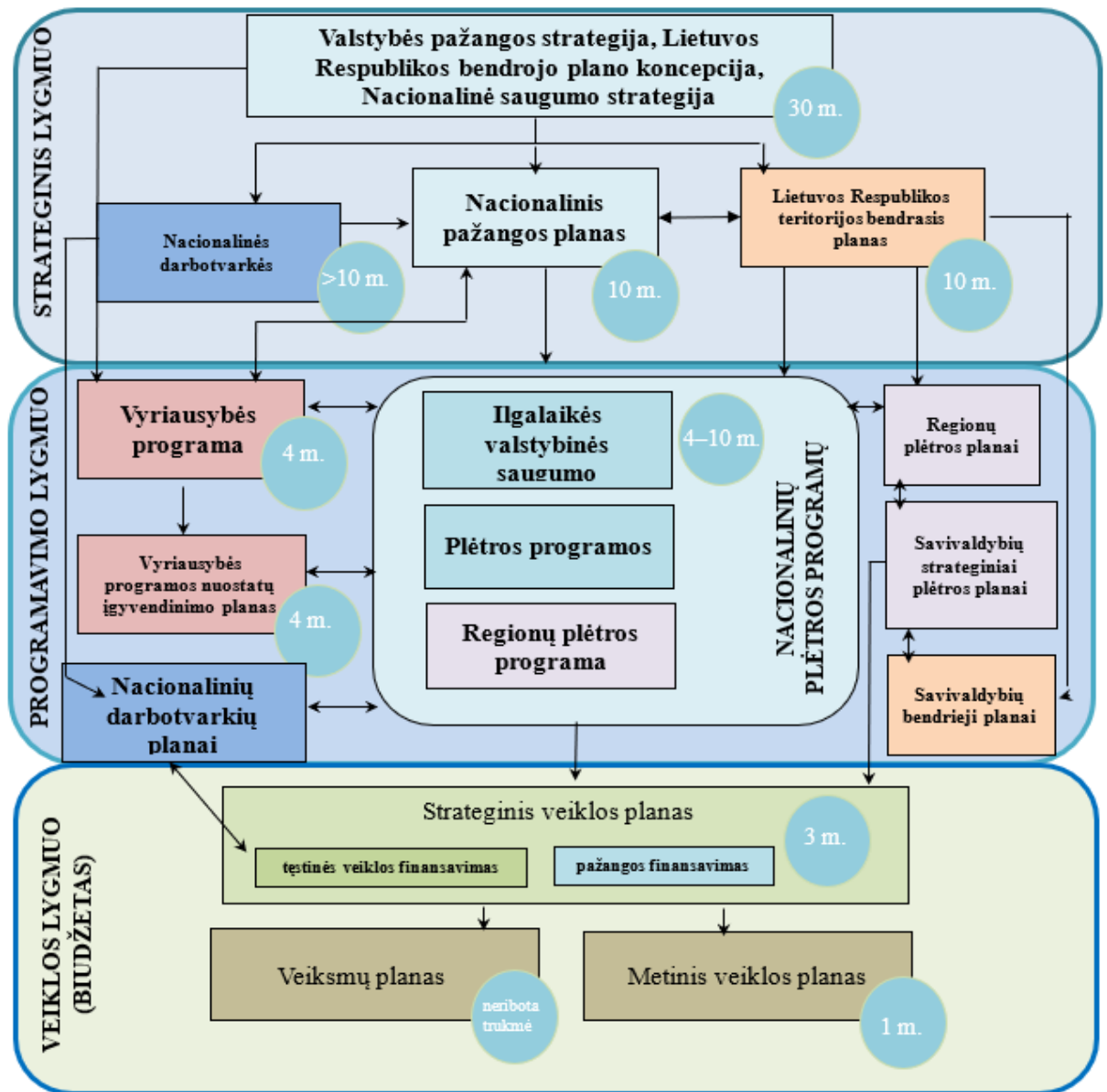
Nacionalinė strateginio planavimo dokumentų sistema, jų hierarchija ir tarpusavio sąsaja aiškiai apibrėžta 2020 metų birželio 25 d. priimtame Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatyme (Nr. XIII-3096)(toliau – SVĮ). Šiuo įstatymu įgyvendinta strateginio planavimo ir biudžeto sudarymo sistemos pertvarka ir sudarytas sąlygas integruoti nacionalinio, teritorinio, regioninio ir vietos savivaldos planavimo procesus, išgryninti planavimo dokumentų tarpusavio sąsajas ir įtaką lėšų planavimui, įtvirtinti strateginio valdymo sistemos dalyvius, jų teises ir pareigas, taip pat nustatyti strateginio valdymo valdysenos (planavimo dokumentų rengimo, tvirtinimo, įgyvendinimo, stebėsenos, vertinimo ir atsiskaitymo už juos) nuostatas.

2.1 pav. pateikiama strateginio planavimo dokumentų schema, pateikta Strateginio valdymo metodikoje², patvirtintoje LR Vyriausybės 2021 m. balandžio 28 d. sprendimu Nr. 292.

² Patvirtinta LR Vyriausybės 2021 m. balandžio 28 d. sprendimu Nr. 292



2.1. pav. Planavimo dokumentų schema





Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“ (toliau – LPS „Lietuva 2030“) apima valstybės viziją ir raidos prioritetus bei jų įgyvendinimo kryptis iki 2030 metų. Tai pagrindinis planavimo dokumentas, kuriuo turi būti vadovaujama priimant strateginius sprendimus ir rengiant valstybės planus ar programas.

Dokumente suformuota valstybės vizija yra „Lietuva – sumani šalis, kurioje gera gyventi ir dirbti“. Strategijoje nustatomos ilgalaikės valstybės raidos kryptys. Dokumente nurodoma, kad visos valstybės valdymo institucijos, nepaisant jų valdymo lygmens, prisidės prie LPS „Lietuva 2030“ įgyvendinimo – dinamiško ir visaapimančio proceso, skatinančio nuolat generuoti idėjas ir atlikti konkrečius darbus. Pažymėtina, kad dokumente dėmesys skiriamas bendrai visai valstybei, neišskiriant atskirų miestų bei jų problemų.

Strategijoje išskiriamos pažangai svarbios vertybės – atvirumas, kūrybingumas ir atsakomybė bei 3 pažangos sritys: visuomenė, ekonomika ir valdymas. Siekiami įgyvendinti pokyčiai šiose srityse įtvirtins pažangos vertybes ir remsis darnaus vystymosi principais. Pokyčių tikimasi šiose srityse: 1) sumani visuomenė; 2) sumani ekonomika; 3) sumanus valdymas (žr. 2.2. paveikslą).

2.2. pav. Lietuvos pažangos strategijos „Lietuva 2030“ kryptys



Prioritetai yra detalizuojami rengiant vidutinio laikotarpio strateginius dokumentus, programas, planus.

2021–2030 metų nacionalinės pažangos planas (toliau – NPP) patvirtintas LR Vyriausybės 2020 m. rugsėjo 9 d., juo siekiama nustatyti pagrindinius ateinančią dešimtmetį valstybėje siekiamus pokyčius, užtikrinančius pažangą socialinėje, ekonominėje, aplinkos bei saugumo srityse, ir sutelkti finansavimo šaltinius šiems pokyčiams įgyvendinti. 2021–2030 m. NPP rengiamas siekiant įgyvendinti valstybės pažangos strategiją „Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“ ir sukurti pažangią, modernią ir stiprią valstybę, pasižyminčią sumanios visuomenės, sumanios ekonomikos ir sumanaus valdymo derme. Pažangos vizija ir plėtros kryptys plane nustatytos pagal valstybės pažangos strategiją „Lietuva 2030“. Plane užsibrėžta 10 tikslų, kuriuos pasiryžta pasiekti iki 2030 metų (žr. 2.3 paveikslą). Tikslai suformuluoti valstybės pažangos strategijos „Lietuva 2030“ įgyvendinimo pažangos, Europos komisijos šalies ataskaitų bei darnaus vystymosi principų pagrindu.



2.3. pav. 2021-2030 metų nacionalinės pažangos tikslai

01	Pereiti prie mokslo žiniomis, pažangiosiomis technologijomis, inovacijomis grįsto darnaus ekonomikos vystymosi ir didinti šalies tarptautinį konkurencingumą
02	Didinti gyventojų socialinę gerovę ir įtrauktį, stiprinti sveikatą ir gerinti Lietuvos demografinę padėtį
03	Didinti švietimo įtrauktį ir veiksmingumą, siekiant atitikties asmens ir visuomenės poreikiams
04	Stiprinti tautinį ir pilietinį tapatumą, didinti kultūros skvarbą ir visuomenės kūrybingumą
05	Gerinti transporto, energetinį ir skaitmeninį vidinį ir išorinį junglumą
06	Užtikrinti gerą aplinkos kokybę ir gamtos išteklių naudojimo darną, saugoti biologinę įvairovę, švelninti Lietuvos poveikį klimato kaitai ir didinti atsparumą jos poveikiui
07	Tvariai ir subalansuotai vystyti Lietuvos teritoriją ir mažinti regioninę atskirtį
08	Didinti teisinės sistemos ir viešojo valdymo veiksmingumą
09	Stiprinti Lietuvos įtaką pasaulyje ir ryšius su diaspora
10	Stiprinti nacionalinį saugumą

Lietuvos regioninės politikos „Baltoji knyga“³ (toliau – „Baltoji knyga“). „Baltoji knyga“ parengta siekiant suderinti nacionalinės valdžios ir vietos savivaldos institucijų bei socialinių ir ekonominių partnerių teritorinės sanglaudos vizijas ir veiksmus joms pasiekti. Taip pat nubrėžti ilgalaikę regioninės plėtros perspektyvą, kuri tęstųsi bent keletą politinių ciklų ir būtų suderinta su ES ilgametėmis finansinėmis perspektyvomis.

„Baltojoje knygoje“ yra įvardinti du svarbiausi valstybės tikslai:

I. Geografiškai subalansuotas darnus ir tvarus ekonomikos augimas.

II. Kokybiškos gyvenimo sąlygos visoje Lietuvoje.

Šiuos tikslus gali padėti spręsti veiksminga regioninė politika, kurios pagrindinis tikslas apibrėžtas „Baltojoje knygoje“: „sudaryti oraus, aktyvaus, saugaus, sveiko ir patrauklaus gyvenimo ir darbo prielaidas visoje Lietuvoje“. Tikslui pasiekti išskirti keturi uždaviniai:

³ Patvirtinta 2017 m. gruodžio 15 d. Nacionalinės regioninės plėtros tarybos.



1. Sukurti veiksmingos regioninės politikos sistemą.
2. Užtikrinti, kad darnus ir tvarus ekonomikos augimas būtų geografiškai subalansuotas.
3. Sudaryti kokybiško gyvenimo sąlygas visoje Lietuvoje.
4. Pagerinti regionų įvaizdį.

Lietuvos regioninės politikos „Baltojoje knygoje“ numatyta, kad geografiškai subalansuotam, darniam ir tvariam ekonomikos augimui pasiekti kiekvienas Lietuvos regionas turi pasirinkti stipriausias ir perspektyviausias savo ekonominės specializacijos kryptis. To tikslas – paskatinti regionus kryptingai išnaudoti specifinius kiekvieno iš jų resursus, taip didinant regionų patrauklumą ir skatinant ekonomines iniciatyvas.

Kitaip tariant, specializacija – tai svarbiausių regiono konkurencinių pranašumų stiprinimas, siekiant didžiausios naudos mažiausiais kaštais. „Baltojoje knygoje“ aiškinama, kad regionai privalo stiprinti pasirinktas specializacijos kryptis tam sutelkdami finansines, ekonominės plėtros, švietimo, mokslo, technologijų, inovacijų bei kitas priemones.

Pagal „Baltąją knygą“ Vyriausybė rengia regioninės politikos prioritetus ir veiksmų planą.

Nacionaliniu lygmeniu reikšmingas yra Lietuvos Respublikos regioninės plėtros įstatymas⁴ (toliau – Įstatymas), kurio paskirtis – nustatyti nacionalinės regioninės politikos tikslą, jo įgyvendinimo uždavinius, nacionalinės regioninės politikos įgyvendinimą ir finansavimą, teritorijas, kuriose įgyvendinama nacionalinė regioninė politika, regioninės plėtros planavimo dokumentų rengimą ir tvirtinimą, taip pat nacionalinę regioninę politiką įgyvendinančius subjektus ir jų įgaliojimus. Įstatyme nurodomas nacionalinės regioninės politikos tikslas – mažinti socialinius ir ekonominius skirtumus tarp regionų ir pačiuose regionuose, skatinti visoje valstybės teritorijoje tolygią ir tvarią plėtrą. Vadovaujantis Įstatymo 12 straipsnio 1 punktu, parengti Nacionalinės regioninės politikos prioritetai iki 2030 metų⁵, kuriuose suformuoti 3 prioritetai.

2.4. pav. Nacionalinės regioninės politikos prioritetai iki 2030 metų



Prioritetai parengti siekiant sudaryti oraus, aktyvaus, saugaus, sveiko ir patrauklaus gyvenimo ir darbo prielaidas.

⁴ Priimtas LR Seimo 2000 m. liepos 20 d. Nr. VIII-1889 (suvestinė redakcija nuo (2020-09-01)).

⁵ Priimta 2019-05-03 Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 19-2385(2).



Nacionalinės regioninės politikos prioritetuose iki 2030 metų pabrėžiama LR teritorijos bendrojo plano svarba, nurodant, kad jame turi būti įtvirtinti ilgalaikiai valstybės išsipareigojimai vykdant darnią ir tvarią regionų plėtrą. Dokumente taip pat pažymima, kad regioninė politika nėra tiesiogiai atsakinga už Lietuvos ekonominę situaciją, tačiau ji gali sudaryti sąlygas savivaldybėms ir regionams siekti ekonomikos augimo išnaudojant kiekvienos jų unikalų potencialą ir nuolat derinant plėtrą su nacionalinėmis sektorinėmis politikomis. Kiekviename regione reikia apsibrėžti keletą stipriausių savo ekonominės specializacijos kryptių, siekiant jas stiprinti, telkti finansines, ekonominės plėtros, švietimo, mokslo, technologijų, inovacijų ir kitas priemones. Darniai regioninei plėtrai užtikrinti turi būti skatinama valdžios, verslo ir bendruomenių partnerystė, tokiu būdu didinant investicinės aplinkos patrauklumą, kuriant inovatyvias, prieinamas viešąsias paslaugas, gerinant gyvenamosios aplinkos kokybę.

Vienas svarbiausių šalies dokumentų formuojant regioninę politiką – LR teritorijos bendrasis planas „Lietuva 2030“. Lietuvos Respublikos teritorijos bendrasis planas (toliau – LR BP) – vienas iš strateginio lygmens planavimo dokumentų, valstybės lygmens kompleksinio teritorijų planavimo dokumentas. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos teritorijos bendrojo plano koncepcija⁶ (toliau – LR BP koncepcija), šiame kompleksinio teritorijų planavimo dokumente nustatomos Lietuvos Respublikos teritorijos erdvinio vystymo įgyvendinimo gairės, valstybės teritorijos erdvinė struktūra, valstybės teritorijos naudojimo privalomosios nuostatos ir kiti susiję sprendiniai siekiant darnaus teritorijų vystymo. LR BP kompleksiskumas ir privalomumas užtikrina visų veiklos rūšių plėtros tvarumą ir pusiausvyrą teritorijoje, suteikia jai erdvinės raiškos kryptingumą bei pagrįstumą.

Vadovaujantis Strateginio valdymo įstatymu, LR BP koncepcija – 30 metų trukmės planavimo dokumentas, LR BP sprendiniai – 10 metų trukmės planavimo dokumentas. LR BP koncepcija dera su Valstybės pažangos strategija ir Nacionalinio saugumo strategija. LR BP sprendiniai dera su Nacionaliniu pažangos planu (toliau – NPP), įvertina patvirtintų nacionalinio lygmens strateginio planavimo dokumentų nuostatas ir į jas atsižvelgia.

LR teritorijos bendrajame plane „Lietuva 2030“ Zarasų rajonas priskirtas Rytų Lietuvos partnerysčių grupei. Zarasų miestas yra priskiriamas A kategorijos lokalinių centrų (plėtojamojo tipo, stipraus potencialo) grupei. Lokaliuose centruose numatoma prioritetą teikti kokybiškų vietinių paslaugų, efektyvaus mobilumo ir susisiekimo, vietinės produkcijos, intensyvaus naudojimo ir tankumo kompaktiškumo principams. Viešąsias investicijas planuojama telkti specializuotų ekonominių veiklų rėmimui, vystant trūkstamų paslaugų tinklą, regeneruojant apleistas teritorijas, vystant bemotorio transporto infrastruktūrą, skatinant gyventojų iniciatyvumą ir bendruomeniškumą. LR teritorijos bendrasis planas numato intensyvinti Ignalinos (kartu su Strigailiškiu), Zarasų, Visagino miestų – kurortinio gydymo, rekreacijos ir turizmo plėtrą siekiant išlaikyti ir stiprinti rekreacinį ir gamtinį Rytų Lietuvos partnerysčių grupės potencialą.

Utenos regiono 2014-2020 metų plėtros planas. Utenos regiono, kuriam priklauso Zarasų rajono savivaldybė, svarbiausias strateginis dokumentas yra Utenos regiono 2014-2020 metų plėtros planas, rengiamas atsižvelgiant į savivaldybių plėtros planus ir yra vienas pagrindinių dokumentų, pagal kurį yra skirstoma ES struktūrinė parama regionui. Dėl šios priežasties labai svarbus yra naujai rengiamo Utenos regiono plėtros plano ir Zarasų rajono savivaldybės strateginio plėtros plano suderinamumas.

⁶ Lietuvos Respublikos teritorijos bendrojo plano valstybės teritorijos erdvinio vystymo kryptys ir teritorijos naudojimo funkciniai prioritetai patvirtinti 2020 m. birželio 4 d. Lietuvos Respublikos Seimo nutarimu Nr. XIII-3021



Šiuo metu Zarasų rajono savivaldybė vadovaujasi Zarasų rajono savivaldybės 2022–202 metų strateginiu veiklos planu, patvirtintu Zarasų rajono savivaldybės tarybos 2022 m. kovo 4 d. sprendimu Nr. T-3, kuriame suformuotos 7 programos:

1. Verslo ir investicijų programa
2. Švietimo (formalaus ir neformalaus) programos
3. Inžinerinės infrastruktūros programa
4. Kultūros plėtros programa
5. Socialinių paslaugų, paramos ir sveikatos priežiūros programa
6. Viešojo ir vidaus administravimo programa
7. Aplinkos ir kraštovaizdžio apsaugos programa.

Zarasų rajono savivaldybės veiklos plane nustatomos rajono institucijų veiklos kryptys apibrėžtam laikotarpiui (šiuo atveju 2022–2024 m.), įgyvendinant Zarasų rajono savivaldybės ilgalaikio strateginio planavimo dokumentuose suformuotų prioritetų tikslus, uždavinius ir priemones.

Zarasų rajono savivaldybė be išvardintų dokumentų vadovaujasi kitais dokumentais, kurie apima socialinių paslaugų planą, atliekų tvarkymo planą, Užimtumo didinimo programą, specialiuosius planus ir t. t.



IV. VIDAUS IR IŠORĖS APLINKOS ANALIZĖ

4.1. VIDAUS IR IŠORĖS ANALIZĖS APIBENDRINIMAI

4.1.1. Bendras Zarasų rajono savivaldybės apibūdinimas



- Geografinė padėtis
- Administracinė informacija

Zarasų rajono savivaldybė yra Šiaurės Rytų Lietuvoje, Utenos apskrityje, pasienyje su Latvija ir Baltarusija. Nuo Zarasų miesto iki valstybinės sienos su Latvijos Respublika – 3 km.

Zarasų miestą kerta vienas magistralinis (A6), du krašto (117, 102) ir trys rajoniniai keliai, kuriais nesunkiai galima pasiekti miestą. Magistralinis kelias A6Kaunas – Zarasai – Daugpilis yra transeuropinio tinklo TEN – T kelias E262 Sankt-Peterburgas – Varšuva.

Nuo svarbiausių Lietuvos miestų Zarasų rajonas nutolęs daugiau nei 100 km – 143 km iki Vilniaus, 180 km iki Kauno. Iki antro pagal dydį Latvijos miesto Daugpilio, turinčio apie 100 000 gyventojų, yra 23 km.

Zarasų rajono savivaldybės plotas – 1334 km² (18,5 proc. apskrities ploto). Šiuo metu administracinės Zarasų miesto ribos (įskaitant orientacinį vandenų plotą – 440 ha) užima 1279,7 ha plotą.

Rajonas suskirstytas į 10 administracinių vienetų – seniūnijų: Antalieptės, Antazavės, Degučių, Dusetų, Imbrado, Salako, Suvieko, Turmanto, Zarasų miesto ir Zarasų rajono. Zarasų rajono savivaldybėje yra 2 miestai (Dusetos ir Zarasai) ir 3 miesteliai (Antalieptė, Salakas ir Turmantas). Rajono Savivaldybės centras – Zarasai. Savivaldybė yra viena iš rečiausiai apgyvendintų teritorijų Lietuvoje. Gyventojų tankis 2021 m. pradžioje sudarė 11,0 gyventojų 1 kv. km.

Zarasų miestui yra suteiktas kurortinės teritorijos statusas.

4.1.2. Demografija



- Gyventojų skaičius
- Struktūra
- Tendencijos

Zarasų rajono savivaldybė (toliau – Savivaldybė) pagal gyventojų skaičių yra sąlyginai nedidelė, retai apgyvendinta, pasižyminti aukštu decentralizacijos (gyventojų pasiskirstymo tarp miesto ir kaimo gyventojų) lygiu.

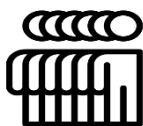


Paskutinių metų tendencijos rodo ne tik bendro gyventojų skaičiaus mažėjimą, bet ir gyventojų struktūros blogėjimą (pensinio amžiaus gyventojų dalies augimą, vaikų bei darbingo amžiaus gyventojų dalių mažėjimą).



FAKTAI

Gyventojai



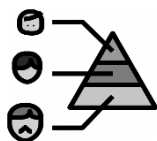
2022 m. pradžioje Savivaldybėje gyveno 16038 gyventojai (Registru centro duomenimis) ir 14751 gyventojai (Statistikos departamento duomenimis). Iš jų 6464 gyveno mieste (43,8 proc.), 8387 gyventojai – kaime (56,2 proc.).

Savivaldybė yra viena iš rečiausiai apgyvendintų teritorijų Lietuvoje. Gyventojų tankis 2021 m. pradžioje sudarė 11,0 gyventojų 1 kv. km (rečiau apgyvendinta tik Varėnos rajono (9,3 gyventojų 1 kv. km) ir Ignalinos rajono savivaldybių (9,8 gyventojų 1 kv. km) teritorijos).



Pranašumai

- **Santykinai aukštas bendras gimstamumo rodiklis**



Savivaldybėje pastaraisiais metais (8,2 gimusiųjų 1000 gyventojų) yra aukštesnis nei apskrities (toliau- apskrities) rodiklis (6,9), nors nusileidžia šalies vidurkiui (9,2). Per paskutinius tris metus bendras gimstamumo rodiklis Zarasų rajone didėjo, kai tuo tarpu Utenos apskrities (toliau – apskrities) ir Lietuvos Respublikos (toliau – šalies) gimstamumo rodikliai mažėjo.

- **Išvykstančiųjų ir emigravusių asmenų skaičiaus mažėjimo tendencija.**



Kiekvienais metais Savivaldybę palieka santykinai mažiau asmenų. Jeigu 2017 m. išvyko ar emigravo 787 asmenys, tai 2021 m. tokių asmenų skaičius sumažėjo iki 495. Bendras atvykimo rodiklis 1000 gyventojų Savivaldybėje pastaruosius 5 metus sudarė 24,7 asmenis. Analogiškas rodiklis apskrityje buvo 22,62.



Trūkumai

- **Santykinai dideli gyventojų skaičiaus mažėjimo tempai**



Savivaldybės nuolatinių gyventojų skaičius per 2018–2021 m. m. laikotarpį sumažėjo 917 gyventojų, arba 6,2 proc.. Palyginimui, apskrityje gyventojų skaičius sumažėjo 4333 gyventojais, arba 3,4 proc., kai šalyje gyventojų skaičiaus mažėjimas per laikotarpį sudarė 0,5 proc..

- **Aukštas mirtingumo rodiklis**



Bendra mirtingumo rodiklio 1000 gyventojų 2017-2020 m. vidutinė reikšmė (21,7) viršija kaip šalies (14,4), taip ir apskrities (19,6) vidutines reikšmes per tą patį laikotarpį.

- **Didelė pensinio amžiaus gyventojų dalis**



Pensinio amžiaus gyventojai 2021 m. sudaro 25,7 proc. gyventojų, kai tuo tarpu šalyje šis rodiklis buvo 19,9 proc., o apskrityje – 25 proc.. Darbingo amžiaus asmenų

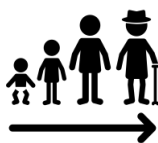


dalį gyventojų struktūroje (62,0 proc.) praktiškai atitinka apskrities rodiklį (62,9 proc.), o demografinis senatvės koeficientas savivaldybėje siekia 207, t. y. daugiau nei vidutiniškai šalyje (132) ir sutampa su apskrities vidurkiu (207). Tai rodo, kad teigiama natūrali gyventojų kaita Savivaldybėje mažai tikėtina, ir todėl gyventojų skaičius mažės, net ir esant neutraliai ar teigiamai neto migracijai.

- **Aukštas gyventojų medianinis amžius**

Nepalankias demografinės raidos prielaidas žymi ir aukštas Savivaldybės gyventojų medianinis amžius, kuris 2021 m. yra 51 metai, kai šalies šis rodiklis yra 44 metai. Aukšta šio rodiklio reikšmė yra būdinga visai apskričiai – 41 metai.

- **Didelis išlaikomo amžiaus žmonių koeficientas**



Savivaldybėje pastoviai aukštas išlaikomo amžiaus žmonių koeficientas (vaikų iki 15 metų ir pagyvenusių (65 metų ir vyresnio amžiaus) žmonių skaičius, tenkantis šimtui darbingo mažiau (15–64 metų) gyventojų). 2021 m. pradžioje šis rodiklis siekė 61, kai bendras šalies rodiklis buvo 54. Verta pažymėti, kad apskrityje šis rodiklis yra didžiausias šalyje (59), o Ignalinos rodiklio reikšmė yra aukščiausia tarp visų šalies savivaldybių (65)



Savivaldybė nėra praradusi savo demografiniu potencialo. Tačiau pastarajam nykstant, privalu jį išsaugoti, įtvirtinti ir efektyviai naudoti.

4.1.3. Užimtumas ir darbo rinka



- Užimtieji
- Nedarbas
- Darbo užmokestis

Savivaldybėje prastas darbo rinkos balansas, kuriam būdingas žemas užimtumo lygis, didelis nedarbas ir žemas darbo užmokesčio lygis.

Savivaldybė išsiskiria santykinai didele darbo vietų dekoncentracija, t. y. jai būdingos ženklios dalies užimtų gyventojų alokacijos smulkiuose ūkio subjektuose bei savarankiško darbo sferoje. Tai sąlygoja santykinai neaukštą darbo užmokestį.

Esant tokiai darbo rinkos situacijai Savivaldybė turi vis dar išlaikomą konkurencinį pranašumą (darbo užmokesčio lygi), o tai, savo ruožtu, žymi neišnaudotą teritorijos ekonominės plėtros potencialą.



FAKTAI



- **Užimtieji**

2020 m. Savivaldybėje buvo 5,8 tūkst. užimtų gyventojų (užimtumo lygis - 60,4 proc.) Lyginant su 2019 m., užimtumo lygis sumažėjo 8,9 proc.. 2018 ir 2019 m. užimtų gyventojų skaičius sudarė 6,5 tūkst. gyventojų).

- **Bedarbiai**

Registruotų bedarbių 2021 m. buvo 1586 (2020 m. – 1589 asmenys). Pažymėtina, kad 2017-2019 m. m. registruotų bedarbių metinis vidurkis – 1347 asmenys, arba beveik 15 proc. mažiau.

- **Nedarbo lygis**

Registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis 2021 m. sudarė 18,4 proc. ir buvo aukščiausias per pastaruosius 5 metus. Šis rodiklis lenkė šalies (13 proc.) ir apskrities (15,5 proc.) rodiklius. Už šį rodiklį aukštesnis buvo tik Ignalinos rajone registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus žmonių santykis – 19,5 proc.

- **Vidutinis darbo užmokestis**

2020 m. Savivaldybėje vidutinis mėnesinis darbo užmokestis siekė 992,9 EUR bruto. Moterų vidutinis darbo užmokestis buvo aukštesnis nei vyrų (atitinkamai 1032,8 EUR ir 938,3 EUR). Nuo 2016 m. vidutinis mėnesinis darbo užmokestis Savivaldybėje išaugo 415, 8 EUR, arba 72 proc. (šalyje – 84,5 proc., apskrityje – 67,6 proc.)



Pranašumai



- **Auga gyventojų užimtumo lygis.**

Per pastaruosius 4 metus užimtumo lygis Savivaldybėje išaugo nuo 50,1 proc. 2016 m. iki 60,4 proc. 2020 metais (2019 m. užimtumo lygis buvo palikęs iki 69,3 proc.) ir šiuo metu, nors ir atsilieka nuo šalies vidurkio (71,6 proc.), yra beveik pasiekęs apskrities gyventojų užimtumo vidurkį (61,7 proc.).

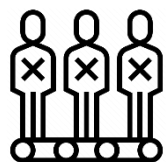


Trūkumai



- **Žemiausias darbo užmokestis apskrityje**

Nežiūrint į vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio augimą, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis Savivaldybėje (992,9 EUR) išlieka mažiausias apskrityje ir sudaro 83,8 proc. apskrities (1184,8 EUR) ir 69,5 proc. šalies vidutinio darbo užmokesčio (1428,6 EUR)



- **Augantis nedarbo lygis**

Paskutinius 5 m. stebimas nuoseklus registruotų bedarbių skaičiaus augimas tarp darbingo amžiaus gyventojų – nuo 14 proc. 2017 metais iki 18,1 proc. 2020 m. ir iki 18,4 proc. 2021 metais. Pastarųjų dviejų metų nedarbo lygio augimas sietinas su negatyviu COVID-19 pandemijos poveikiu socialinei-ekonominei plėtrai.



COVID -19 pandemija iš esmės pakeitė darbo rinkos ir užimtumo situaciją kaip šalyje, taip ir regionuose, todėl 2020-2021 metų darbo rinkos ir užimtumo rodikliai yra tik indikatyvūs, nepilnai atskleidžiantys ilgalaikes užimtumo ir darbo rinkos tendencijas. Tuo pačiu galima pažymėti, kad situacija Savivaldybės darbo rinkoje žymi mažėjantį žmogiškąjį potencialą, kuris kelia grėsmę ekonominiam vystymuisi.

4.1.4. Verslas ir investicijos



- Įmonės
- Ekonominis aktyvumas
- Investicinis patrauklumas

Savivaldybei būdingas atsilikimas bei statiškumas tiek verslo plėtros, tiek investicijų pritraukimo srityje.

Verslo struktūroje dominuoja smulkus verslas, pasižymintis mažu investiciniu potencialu. Investicijų apimtys labai neženklios, jų lygis vertintinas kaip neigiamas. Tokia padėtis rodo neišnaudojamą potencialą ekonominės veiklos pradžiai ir plėtrai Savivaldybėje.



FAKTAI

- **Ūkio subjektai ir įmonės**

2022 m. pradžioje Savivaldybėje buvo įregistruoti 896 ūkio subjektai. Veikiančių ūkio subjektų 2022 metų pradžioje buvo 340, jų struktūroje dominuoja ūkio subjektai, veikiantys mažmeninėje ir didmeninėje prekyboje (19 proc.), kitoje aptarnavimo veikloje (15,6 proc.), apdirbamojoje gamyboje (10,6 proc.), statyboje (7,3 proc.). Apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų srityje veikia 14 ūkio subjektų.

Savivaldybėje buvo 227 veikiančios verslo įmonės, iš kurių 70 procentų sudaro įmonės, turinčios iki 5 darbuotojų. Savivaldybėje veikia tik viena įmonė, kurioje darbuotojų skaičius yra virš 100 asmenų. Veikiančių įmonių skaičius auga, nuo 2018 m. jų skaičius padidėjo beveik 25 proc..

2019-2021 m. pastebimas ženklus naujai įregistruojamų įmonių skaičiaus mažėjimas. 2021 m. buvo įregistruotos 35 įmonės, kai 2019 m. ir 2020 m. – atitinkamai 72 ir 55 įmonės. Tuo pačiu didėjo išregistruotų įmonių skaičius. Jeigu 2019 m. ir 2020 m. būdavo išregistruotos atitinkamai 4 ir 5 įmonės, tai 2021 m. išregistruotų įmonių buvo net 17.

Savivaldybėje 2019 m. buvo 765 savarankiškai dirbantys fiziniai asmenys (be ūkininkų) bei savininkai.

- **Užsienio investicijos**

Tiesioginės užsienio investicijos (TUI) 2020 m. siekė 2,73 mln. EUR (187 EUR vienam gyventojui). Tai vienas prasčiausių rodiklių šalyje ir prasčiausias rodiklis apskrityje, kur 1 gyventojui 2020 m. teko 1568 EUR. TUI vienam apskrities gyventojui (be Utenos r. savivaldybės) vidutiniškai sudarė 380,2 EUR.





- **Itin mažos materialinės investicijos**

2020 m. materialinės investicijos vienam gyventojui Savivaldybėje sudarė 817 EUR. Tai vienas prasčiausių rodiklių šalyje, pagal šį rodiklį lenkiamas tik Skuodo rajonas, kuriame materialinės investicijos vienam gyventojui yra 522 EUR. Materialinės investicijos 2020 m. vienam gyventojui apskrityje sudarė 1186 EUR, šalyje – 3171 EUR.



Pranašumai



- **Tolygi verslo struktūra**

Praktiškai visos Savivaldybės teritorijoje veikiančios įmonės priskiriamos mažųjų ir vidutinių įmonių kategorijai, išlieka stabilus, santykinai augantis veikiančių įmonių skaičius.



Trūkumai



- **Dominuoja labai mažos įmonės**

Mažas verslumas, pagrindinę įmonių struktūrą sudaro mažos ar labai mažos nedidelės pajamas generuojančios įmonės, santykinai mažas savarankiškai dirbančių asmenų skaičius.

- **Mažas verslo potencialas**

Naujai registruojamos smulkios (iki 5 darbuotojų) nedaro ženklios įtakos darbo rinkai, nekuria aukštos pridėtinės vertės bei neužtikrina verslo potencialo augimo savivaldybėje.

- **Nepritraukiamos tiesioginės užsienio investicijos**



Nors tiesioginėmis investicijomis nepasižymi visos Utenos apskrities savivaldybės (išskyrus Utenos r.), tačiau šis rodiklis Savivaldybėje rodo, kad nėra sukurt palanki investicinė aplinka, trūksta veiksmingų sprendimų šioje srityje, o taip pat reikalingas aktyvus darbas ir bendradarbiavimas, siekiant atskleisti turimą potencialą ir pritraukti užsienio kapitalą.

- **Mažas materialinių investicijų lygis**



Mažas materialinių investicijų lygis rodo žemą investicinį teritorijos patrauklumą, nedidelį vietos verslo plėtros potencialą. Retai apgyvendinta teritorija, daug pensinio amžiaus gyventojų, žemas vidutinio darbo užmokesčio lygis sąlygoja nepakankamą mokią paklausą, kas labai riboja vietos verslo plėtros potencialą.

Veikiančių ūkio subjektų dominavimas mažai našiose, su žinių ekonomika ir inovacijų plėtra menkai susijusiose ekonominėse veiklose sąlygoje nedidelę vieno dirbančiojo sukuriama pridėtinę vertę gamybos sąnaudoms. Kaip pasekmė - vienas mažiausių darbo užmokesčių šalyje dydi, o tai atitinkamai įtakoja didelį registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykį bei mažą užimtumo lygį.

Verslui nepalanki aplinka dėl infrastruktūros ir kvalifikuotos darbo jėgos trūkumo, trūksta įvairių sričių (ypač inžinerijos, technologijų ir kt.) darbuotojų, pramoninės ir /ar gamybinės paskirties teritorijų trūkumas.



4.1.5. Būstas



- Gyvenamasis fondas
- Apsirūpinimas būstais
- Gyvenamoji statyba

Savivaldybės gyvenamasis fondas pasižymi statiškumu. Apsirūpinimas būstu (gyvenamuoju plotu) yra santykinai aukštas, todėl nesant teigiamų demografinių tendencijų, tvaraus pagrindo gyvenamajam fondui augti nėra. Atitinkamai, gyvenamoji statyba Savivaldybės teritorijoje plėtojama minimaliai, o gyvenamasis fondas pastaraisiais metais didėja labai mažai.



FAKTAI

- **Būstai**



Savivaldybėje 2020 m. pabaigoje buvo 10 283 būstai, iš jų 37,8 proc. mieste. Savivaldybei nuosavybės teise priklausė 192 būstai. Būstų plotas 2020 m. pabaigoje siekė 709,5 tūkst. m².



Pranašumai

- **Aukštas santykinis apsirūpinimas gyvenamuoju plotu**



Per paskutinius 5 metus auga naudingas plotas, tenkantis vienam gyventojui. 2020 m. 1 gyventojui teko 48,3 m², arba 18,8 proc. daugiau nei 2016 m. Šis rodiklis yra net 10,5 m² (27,7 proc.) didesnis nei šalyje. Mažėjant gyventojų skaičiui, šio rodiklio reikšmė kryptingai auga, o augimo tempai viršija apskrities ir šalies lygmeniu stebimus augimo tempus.

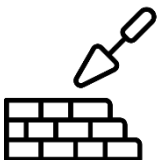


Trūkumai



- **Būsto išlaikymo kaštų augimas**

Augantis naudingas plotas, tenkantis vienam gyventojui, sąlygoja santykinai didesnes gyvenamojo ploto išlaikymo išlaidas, tenkančias vienam gyventojui.



- **Mažas gyvenamosios statybos aktyvumas**

Gyvenamosios statybos aktyvumas Savivaldybėje yra žemas, baigtų statyti būstų naudingas plotas 2016-2020 m. vidutiniškai per metus sudaro 0,86 tūkst. m². Viso per šį laikotarpį baigti statyti 30 būstų, arba vidutiniškai po 6 būstus per metus.



Gyvenamasis fondas savivaldybėje yra statiškas, o gyvenamosios statybos aktyvumas yra labai žemas. Tai sąlygoja vis mažėjantis demografinis potencialas. Tuo pačiu ši situacija atspindi nepakankamas socialinės – ekonominės plėtros prielaidas.



4.1.6. Švietimas



- Švietimo pasiūla
- Mokiniai ir ugdytiniai
- Švietimo lygmenys

Savivaldybės švietimo įstaigų tinklas pastaraisiais metais keičiasi nuosekliai ir planingai, o esminės pertvarkos kryptis yra įstaigų restruktūrizavimas ir jų funkcionalumo didinimas. 2020-2021 m. m. metai švietimui, kaip ir kitoms visuomenės gyvenimo sritims, buvo itin sudėtingi. Švietimą ir jo aplinką stipriai paveikė COVID-19 pandemija. Ji sutrikdė paprastai pamažu vykstančią švietimo kaitą ir sukėlė būtinybę skubiai ieškoti sprendimų, kaip organizuoti mokymą (si), efektyviau panaudoti išteklius. Tai leistų užtikrinti gebėjimą greitai reaguoti į išaugusius poreikius ir tinklo lankstumą bei turimos infrastruktūros adaptyvumą.



FAKTAI



- Švietimo ir ugdymo įstaigos

Švietimo įstaigų tinklą sudaro 10 Savivaldybės pavaldumo švietimo įstaigų: 3 gimnazijos, 1 pagrindinė mokykla, 1 progimnazija, 1 pradinė mokykla, 3 neformaliojo švietimo įstaigos, taip pat 1 švietimo pagalbos tarnyba. Savivaldybės teritorijoje veikia Zarasų profesinė mokykla.

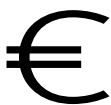


- Švietimo paslaugų gavėjai

2020 m. pagal mokyklose vykdomas ugdymo programas Zarasų rajone mokėsi 1360 moksleivių, iš jų 105 priešmokyklinio, 428 pradinio mokymo, 706 pagrindinio ir 171 vidurinio mokymo mokiniai.

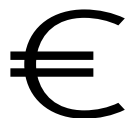


Pranašumai



- Auga mokymo lėšų suma, tenkanti vienam mokiniui

Lėšų suma, tenkanti vienam mokiniui 2020 m. 2,17 tūkst. EUR ir buvo 20,2 proc. didesnė nei 2018 m. (1,78 tūkst. EUR). Steigėjo skirtų lėšų suma, tenkanti vienam mokiniui, per tą patį laikotarpį išaugo nuo 0,86 tūkst. EUR, iki 1,12 tūkst. EUR, arba 30,2 proc..



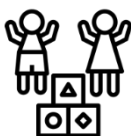
- Auga vidutinė lėšų suma, tenkanti vienam mokiniui, ugdomam pagal neformaliojo vaikų švietimo programas

Per laikotarpį nuo 2018 m. vidutinė lėšų suma, tenkanti vienam mokiniui, ugdomam pagal neformaliojo vaikų švietimo programas, išaugo nuo 1,11 tūkst. EUR iki 1,46 tūkst. EUR, arba 31,5 proc.



- Pakankamas aprūpinimas mokymosi patalpomis

Savivaldybėje mokymosi patalpų plotas, tenkantis vienam mokiniui, (kv. m), 2019 m. buvo 7,44 kv. m, o tai 45 proc. viršijo šalies vidurkį (5,13 kv. m), 21 proc. - mažųjų savivaldybių (6,13 kv.) bei 35,5 proc. didžiųjų kaimiškųjų savivaldybių vidutinius rodiklius.

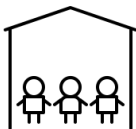


- **Gerėja ugdymo kokybė**

Abiturientų, tęsiančių mokymąsi universitete, kolegijoje, PM įstaigoje, dalis (proc.) per trejus metus gerokai padidėjo, ypač vaikinių. Padidėjo abiturientų, išlaikiusių 3 ir daugiau VBE, dalis (proc.); sumažėjo rodiklio skirtumas tarp vaikinių ir merginų, jis yra mažesnis nei panašių savivaldybių.



Trūkumai



- **Nedidelė ikimokyklinio ugdymo aprėptis**

Savivaldybėje 2020 m. vaikų ikimokykliniame ugdyme dalis, palyginti su atitinkamo amžiaus (1 – 6 m.) vaikais siekė tik 55,7 proc., kas yra žymiai mažiau nei šalyje (75,7 proc.) ar apskrityje (70 proc.).



- **Auga vyresnio amžiaus mokytojų dalis**

2018-2020 m. m. mažėjant bendram mokytojų skaičiui bendrojo ugdymo mokyklose nuo 143 asmenų iki 122 (17,2 proc.), 60 m. ir vyresnių mokytojų skaičius bendrojo ugdymo mokyklose išaugo nuo 22 iki 33, arba 50 proc..



- **Auga pagal privalomojo ugdymo programas nesimokančių vaikų dalis**

Pagal privalomojo ugdymo programas nesimokančių vaikų dalis per 2018 -2020 m. išaugo iki 72 asmenų, arba 20 proc.



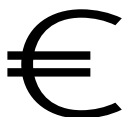
- **Mažėja parengtų specialistų profesinio mokymo įstaigose**

Nuo 2016 metų pastoviai mažėjo specialistų, parengtų profesinio mokymo įstaigose, skaičius. 2020 m. buvo parengti 85 specialistai, arba beveik 2,4 karto mažiau, nei 2016 m. (parengti 204 specialistai).



- **Žemas aprūpinimo moderniais kompiuteriais lygis**

Pagal mokymui skirtų modernių kompiuterių, tenkančių 100-ui mokinių skaičių Savivaldybės rodiklis 2019 m. buvo 18,34. Tarp mažųjų savivaldybių (vidutinis rodiklis - 25,78), Savivaldybės rodiklis yra mažiausias ir atsilieka 28,9 proc.. Didžiųjų kaimiškųjų savivaldybių vidutinis rodiklis modernių kompiuterių, tenkančių 100-ui mokinių, yra 21,54, arba 15 proc. didesnis nei Savivaldybės rodiklis.



- **Žemas ugdymo lėšų dydis mokymo priemonėms įsigyti**

Pagal ugdymo lėšų, panaudotų mokymo priemonėms įsigyti, dydį, tenkantį vienam mokiniui, (EUR), Savivaldybės rodiklis (23,09 EUR) gerokai nusileidžia šalies vidurkiui (29,09 EUR, arba 25,9 proc. daugiau), mažųjų savivaldybių vidurkiui (33,21 EUR, arba 44,38 proc. daugiau) bei didžiųjų kaimiškųjų savivaldybių vidurkiui (29,25 EUR, arba 26,6 proc., daugiau).



- **Bendrojo ugdymo paslaugų bazės mažėjimas**

Per paskutinius 5 m. bendrojo ugdymo mokinių skaičius Savivaldybėje sumažėjo 16,2 proc., palyginimui, apskrityje šis skaičius sumažėjo 9.6 proc. , o šalyje – tik 1.2 proc.



Savivaldybės švietimo sistemos rodikliai atspindi mažėjantį kiekybinį poreikį švietimo paslaugoms, kuris lemia aiškia orientaciją į kokybinį vystymąsi bei efektyvumo siekį (tuo pačiu užtikrinant rezervinį potencialą). Tuo tikslu, mažėjant mokinių skaičiui, didėjant mokyklos patalpų plotui, tenkančiam vienam mokiniui, ir išliekant gana didelei 1–8 kl. mokinių, besimokančių jungtinėse klasėse, daliai, reikalinga tęsti mokyklų tinklo pertvarką, būtina įsitraukti į Tūkstantmečio mokyklų programą. Siekiant, kad ankstyvasis ugdymas būtų visiems prieinamas, reikalinga didinti ugdymosi vietų skaičių 3–5 metų vaikams. Aktualu didinti mokymo lėšų dalį, skirtą pedagoginių darbuotojų kvalifikacijai tobulinti, vadovėliams ir kitoms mokymo priemonėms įsigyti, ir kompiuterizuotų darbo vietų, skirtų kaimo mokyklų mokytojams, skaičių

4.1.7. Kultūra ir menas



- Kultūros įstaigos
- Kultūros ir meno subjektai
- Kultūros įstaigų lankytojai

Savivaldybės kultūros sektorius yra pakankamai išvystytas, o kultūros infrastruktūros bei įstaigų tinklas kaip atitinka Savivaldybės dydį ir jo sąlygojamus poreikius. Kultūros ir meno sritis yra labai paveiki reguliacinėms priemonėms, susijusioms su COVID-19 pandemija, dėl kurių, įvedus karantiną, bet kokie renginiai uždarose (o esant ypač ekstremaliai situacijai – ir atvirose) erdvėse 2020 m. buvo uždrausti. Savivaldybės kultūros įstaigos ir pandemijos sąlygomis sugebėjo išlikti patraukliu kultūros paslaugų teikėju.

Kultūrinės ir meninės veiklos subjektai (įstaigos, kolektyvai, menininkai) pasižymi aktyvia veikla, tačiau šiuo metu ribota paklausa kultūros paslaugoms sąlygoja infrastruktūros pritaikymą ir modernizavimą, skaitmeninio turinio kultūros paslaugų plėtrą, atrasti naujas veiklos sritis bei kūrybos formas, jas pritaikyti naujų kultūrinių poreikių formavimui bei patenkinimui.



FAKTAI

- Kultūros įstaigos

Savivaldybės kultūros įstaigų tinklą sudaro šios įstaigos ir jų padaliniai: Zarasų rajono savivaldybės viešoji biblioteka ir 16 jos struktūrinių padalinių, Zarasų rajono savivaldybės kultūros centras (4 skyriai), Dusetų dailės galerija, Zarasų krašto muziejus (padaliniai - Stelmužės bažnytinio meno muziejus, memori-19 alinis kalbininko Kazimiero Būgos muziejus-sodyba Pažiegėje, Zarasų krašto muziejaus ekspozicija Dusetų seniūnijoje), Amatų centras Antazavės dvare.



2021 m. veikė 47 mėgėjų meno kolektyvai, bendras dalyvių skaičius - 496. Organizuota 217 renginių, kuriuose dalyvavo 59 225 dalyviai ir lankytojai, iš jų - 13 294 nuotolinių renginių dalyviai.



2020 m. Zarasų viešosios bibliotekos vartotojais buvo 5063 gyventojai, kuriems buvo išduota 167 665 vnt. dokumentų, bendras lankytojų (apsilankymų) skaičius buvo 93 861 kartas.



2020 m. Zarasų krašto muziejų aplankė 10 806 lankytojų. Muziejuje buvo pasiūlytos 26 edukacinių užsiėmimų temos, surengta 170 edukacinių užsiėmimų. Juose dalyvavo 1 143 užsiėmimų dalyviai. 2020 m. buvo surengtos 37 parodos, o taip pat 17 virtualių parodų. Muziejaus interneto svetainę aplankė 52 312 lankytojai.



Pranašumai

- **Aktyvus panaudojimas nuotolinio darbo formų**

Savivaldybės kultūros įstaigos sugebėjo prisitaikyti prie COVID-19 pandemijos valdymo priemonių ir išlikti patraukliais kultūros paslaugų teikėjais. Augo nuotolinių renginių skaičius, juose dalyvaujančių dalyvių skaičius. Vien kultūros centro organizuojamuose nuotoliniuose renginiuose 2020 m. dalyvavo 62,6 tūkst. dalyvių, drastiškai sumažėjus bendram renginių dalyvių skaičiui nuo 266,3 tūkst. asmenų 2018 m. iki 121,8 tūkst. dalyvių 2020 metais. Virtualių lankytojų skaičiaus augimas tuo pačiu atspindi ir pakankamai aukštą nuotolinių renginių kokybę, į kuriuos karantino metu susirinkdavo daugiau virtualių lankytojų.



- **Muziejinės veiklos aktyvumas ir populiarumas**

Zarasų krašto muziejuje nuo 2018 m. 66,6 proc. išaugo edukacinių užsiėmimų skaičius, nuo 32 iki 37 išaugo surengtų parodų skaičius. Nežiūrint į pastaruosiu metu dėl COVID-19 pandemijos veikiančius apribojimus, muziejui praktiškai pavyko išlaikyti edukacinių užsiėmimų dalyvių skaičių. 2020 m. muziejus surengė 17 virtualių parodų (prieš tai jos praktiškai nebuvo rengiamos), o tai leido beveik 2,5 karto padidinti apsilankymų muziejaus interneto svetainėje skaičių.



Trūkumai

- **Mažėjantis poreikis meninės ir kultūrinės veiklos vykdymui**

Pastebimas mėgėjų meno tolygus meno mėgėjų kolektyvų skaičiaus mažėjimas. Ši tendencija reiškiasi nuo 2017 m., kai meno kolektyvų skaičius nuo 65 kolektyvų 2018 m. sumažėjo iki 58. 2020 m. savivaldybėje veikė 54 meno kolektyvai, o jų skaičius 2021 m. sumažėjo iki 47. Kultūros centrų dalyvių skaičius kasmet nuosekliai mažėja – nuo 701 asmens 2017 m. iki 496 dalyvių 2020 metais.



- **Mažėjanti paklausa bibliotekos paslaugoms**

Nors Zarasų viešosios bibliotekos vartotojų skaičius per pastaruosius 3 metus sumažėjo tik 12,3 proc., dokumentų išduotis 2020 m., lyginant su 2018 m., sumažėjo 21,9 proc., o lankytojų (apsilankymų) skaičius – 29,3 proc..

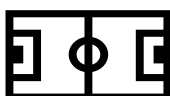


Stebint kultūrinį aktyvumą Savivaldybėje, būtini kokybiniai tradicinių paslaugų teikimo pokyčiai bei kultūrinės veiklos inovacijos. Viena iš pagrindinių Savivaldybės plėtros krypčių yra kultūrinis turizmas. Tačiau kultūros srityje trūksta kvalifikuotų kultūros



specialistų, profesionalių koncertų, parodų, įvairesnių renginių, kurie dar labiau sudomintų jaunimą, vaikus, šeimas, skatintų lankytojų ir turistų srautus. Ne visa Savivaldybėje esanti kultūros infrastruktūra pritaikyta asmenų su negalia poreikiams. Reikėtų modernizuoti kultūros infrastruktūrą, aktyviau naudoti viešąsias erdves kultūros paslaugų teikimui, aktyviau vykdyti kultūros paveldo įveiklinimą, plėtoti skaitmeninio turinio kultūros paslaugas. Stiprinti komunikaciją ir bendradarbiavimą su kaimyninėmis savivaldybėmis, plėtoti naujas meno formas bei iniciatyvas, skatinti ir įgalinti kultūros paslaugas teikti bendruomenėms, NVO, pritraukti jaunus kultūros ir meno darbuotojus į rajoną.

4.1.8. Kūno kultūra ir sportas



- **Sporto organizacijos**
- **Sporto infrastruktūra**

Zarasų rajono savivaldybėje sporto ir fizinio aktyvumo veiklomis užsiima Zarasų sporto centras bei rajone veikiančios sporto klubai. COVID-19 pandemija pakoregavo galimybes organizuoti sporto renginius, varžybas ar stovyklas, stipriai įtakojo sporto ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičių. Tuo pačiu siekiama įgyvendinti savivaldybės keliamus tikslus - sudaryti sąlygas rajono gyventojams užsiiminėti kūno kultūra, sveika gyvensena, neįgaliųjų sportu, ugdyti didelio meistriškumo sportininkus, remti sporto žaidimų komandas.



FAKTAI



- **Sporto organizacijos**

Zarasų sporto centras vykdo formalųjį švietimą papildančio ugdymo (FŠPU) programas: rankinio, baidarių-kanojų irklavimo, stalo teniso, karate, futbolo, teniso, šaškių. 2021 m. suformuota 17 pradinio rengimo ir meistriškumo ugdymo grupių: baidarių-kanojų irklavimas – 5 grupės, rankinio – 5 grupės, karate sportas - 2 grupės, stalo tenisas- 2 grupės, šaškių- 2 grupės, teniso- 1 grupė. Zarasuose veikė 10 sporto klubų, kuriuose buvo 260 sportuojančių.



- **Sportuojantys asmenys**

Sporto centre daugiausia dalyvių lankė rankinio užsiėmimus – 88 asmenys. 53 asmenys lankė baidarių ir kanojų irklavimo treniruotes, po 22 – stalo teniso ir Kiokušin karate treniruotes. Tarp sporto klubo dalyvių daugiausia populiariausios buvo futbolo (36 asmenys), krepšinio (28), tinklinio ir triatlono (po 22 asmenys).



Pranašumai



- **Sporto galimybių įvairovė**

Sporto mokykla suteikia galimybes aktyviai treniruotis įvairiose sporto šakose. Pažymėtini sporto mokyklos auklėtinių rezultatai: net 38 mokiniai 2021 m. tarptautinėse ir respublikinėse varžybose tapo varžybų nugalėtojais ar prizininkais



Trūkumai



- **Sporto objektų stygius**

Savivaldybėje trūksta uždarų sporto objektų, kuriuose būtų galima organizuoti aukšto lygio varžybas. Iš 7 salių tik viena yra didesnė kaip 15x30 m., didžioji dalis aikštynų (krepšinio, futbolo, tinklinio, teniso aikštelių yra prie ugdymo įstaigų. Iš jų tik 6 turi dirbtinę dangą.

Zarasų rajono savivaldybė neturi galimybės gyventojus mokyti plaukti, nes teritorijoje nėra baseino.



- **Kvalifikuotų specialistų stygius**

Sporto srities darbuotojų tarpe iš 10 sporto centro specialistų tik 1 turi pirmą kvalifikacinę kategoriją, 3 – trečią, 1 – penktą.



Kūno kultūros ir sporto plėtrai savivaldybėje sąlygos nėra pakankamos, aukštojo sportinio meistriskumo atletų rengimui trūksta šiuolaikiškų sporto objektų, aukštos kvalifikacijos trenerių. Turima infrastruktūra tik iš dalies pakankama, siekiant užtikrinti poreikį sveikatinimui ir bendrajam sportiniam pasirengimui.

4.1.9. Sveikatos priežiūra



- **Sveikatos priežiūros įstaigos**
- **Sveikatos priežiūros pajėgumai**
- **Sveikatos būklė ir sergamumas**

Nepalankūs demografiniai veiksniai, atspindintys gyventojų amžiaus struktūrą (aukštas demografinės senatvės koeficientas ir gyventojų medianinis amžius), tiesiogiai veikia sveikatos priežiūros sistemą. Gyventojų sveikatos problemas bei stacionarių paslaugų poreikį lemia esami Savivaldybės gyventojų įpročiai, kai pastebimai didelė gyventojų kasdien vartoja tabako gaminius, alkoholinius gėrimus.

Sveikatos netolygumus įtakoja ne tik gyventojų demografinė situacija ir socialinė aplinka bei įpročiai, bet ir sveikatos apsaugos specialistų trūkumas, kadangi jauni gydytojai dėl nepatrauklių darbo sąlygų (nekokybiškos darbo sąlygos, per mažas darbo užmokestis, dideli krūviai) neatvyksta į Savivaldybę. Paklausių paslaugų trūkumas, santykinai didelė paklausa sveikatos priežiūros



paslaugoms, augantis sergamumas ir mirtingumas pvz., dėl kraujotakos sistemos ligų sąlygoja plėtoti ir modernizuoti sveikatos priežiūros įstaigų infrastruktūrą, gerinti veiklą.



FAKTAI



- **Sveikatos priežiūros organizacijos**

Sveikatos priežiūros subjektų tinklą Savivaldybėje sudaro: VŠĮ Zarasų Pirminės sveikatos priežiūros centras, 9 medicinos punktai ir ambulatorijos, VŠĮ Zarasų ligoninė.



- **Sveikatos priežiūros ištekliai**

2020 m. gydytojų skaičius, tenkantis 10 000 savivaldybės gyventojų siekė 16,4, iš jų šeimos gydytojų rodiklis - 6,2, odontologų – 2,1. Slaugytojų (įskaitant akušerius) skaičius 10 000 gyventojų – 59,4. Lovų ligoninėse (be slaugos lovų) skaičius, tenkantis 10 000 gyventojų 2020 m. buvo 18,4. 2020 m. buvo 54 slaugos lovos, slaugos lovų 10 000 gyventojų rodiklis buvo 36,9.



- **Paklausa sveikatos priežiūros paslaugoms**

2020 m. stacionaro ligonių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų (195,9) buvo aukštesnis nei apskrityje (186,6) ir vidutiniškai šalyje (173,6).

Apsilankymų pas gydytojus skaičius, tenkantis vienam gyventojui 2019 metais buvo 8,9.



Pranašumai



- **Santykinai žemas gyventojų sergamumas**

2020 m. sergančių asmenų skaičius 1000 gyventojų buvo 792. Šis rodiklis buvo žemesnis nei šalyje (822 asmenys).



- **Mažėjantis nedarbingumas**

2019-2020 m. m. darbingo amžiaus asmenų, kuriems pirmą kartą nustatytas sumažėjęs darbingumo lygis, skaičius Savivaldybėje siekė 50. Lyginant su 2010 m. šis rodiklis sumažėjo du kartus.



Trūkumai



- **Santykinai maža vidutinė tikėtina gyvenimo trukmė.**

2020 m. Savivaldybėje vidutinė tikėtina gyvenimo trukmė sudarė 70,9 metai, kai šalyje šis rodiklis buvo 75,1 metai.



- **Didelis stacionaro ligonių skaičius**

2020 m. vidutinis stacionaro ligonių skaičius 1000 gyv. buvo 211 asmenų ir 9,8 proc. viršijo šalies vidurkį. Šis rodiklis sąlygoja ir santykinai ilgą vidutinį gulėjimo stacionare laiką – 13,03 lovadienių. Pastarasis rodiklis 23 proc., viršijo vidutinį šalies rodiklį.



- **Mažas lovų skaičius ligoninėse**

Lovų ligoninėse (be slaugos lovų) skaičius, tenkantis 10 tūkst. gyventojų, yra mažiausias apskrityje ir 2,55 karto mažesnis nei apskrities vidurkis. Analogiškas šalies rodiklis viršija savivaldybės rodiklį 3,26 karto.



- **Aukštas mirtingumo pagal esmines priežastis lygis**

Mirtingumas nuo kraujotakos sistemos ligų 2020 m. buvo net 72,2 proc. didesnis nei vidutiniškai šalyje. Mirtingumas nuo piktybinių navikų šalies vidutinį rodiklį viršijo 29 proc.. Itin aukštas mirtingumas nuo alkoholio sąlygotų priežasčių. Šis rodiklis (33,8 atvejai 100 000 gyventojų) 55 proc. viršijo bendrą šalies rodiklį.

Savivaldybės sveikatos priežiūros sistemos ištekliai gali būti vertinami kaip nepakankami galimiems iššūkiams, ypačingai sąlygojamiems demografinės situacijos. Pradėtos modernizuoti sveikatos priežiūros įstaigos, naujų technologijų diegimas jose sudarys galimybes laiku diagnozuoti ligas ir taikyti efektyvesnius gydymo metodus bei prisidės prie didžiausio šalyje sergamumo kraujotakos ligomis mažinimo, didins paslaugų prieinamumą, tuo pačiu mažins augantį mirtingumą savivaldybėje. Technologijų pagalba bus galimybė sumažinti klientų apsilankymų sveikatos priežiūros įstaigose būtinumą, skatinti pačius visuomenės narius domėtis savo sveikata ir sveika gyvensena.

4.1.10. Socialinė apsauga ir paslaugos



- **Socialinių paslaugų teikėjai**
- **Socialinė rizika**
- **Poreikis socialinėms paslaugoms**

Bendros demografinės problemos, sparčiai mažėjantis gyventojų skaičius, tendencingas gyventojų senėjimas, aukštas demografinės senatvės, išlaikomo amžiaus žmonių koeficientai įtakoja prastus socialinės aplinkos rodiklius ir išto kylančias problemas. Šios problemos sąlygoja pernelyg „apkrautą“ socialinių paslaugų infrastruktūrą, kas atitinkamai blogina jos būklę, sąlygoja mažėjančią paslaugų kokybę bei jų prieinamumą.



FAKTAI



- **Socialines paslaugas teikiančios įstaigos**

Savivaldybės teritorijoje 2020 m. socialines paslaugas įvairioms klientų grupėms teikė 19 socialinių paslaugų įstaigų ir organizacijų, iš jų: 3 stacionarios, 6 priklausančios nevyriausybiinių organizacijų sektoriui, 1 nestacionari socialinių paslaugų įstaiga, 2 šeimynos bei 5 bendruomenės. Pagal savo pavaldumą 1 įstaiga pavaldi Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerijai, 5 pavaldžios Zarasų rajono savivaldybei, 6 priklausė nevyriausybiinių organizacijų



sektoriui (toliau – NVO). Didžiausia socialinių paslaugų įstaigų dalis 2020 m. priklausė nevalstybiniam sektoriui.



Pranašumai



- **Socialinės rizikos apraiškų mažėjimas**

Per 2016 – 2019 m. laikotarpį socialinės rizikos šeimų skaičius Savivaldybėje sumažėjo nuo 127 iki 84 (49,8 proc.), o jose augančių vaikų nuo 241 iki 180 asmenų (33,9 proc.).

- **Mažėjantis socialinių pašalpų gavėjų skaičius**

2019-2020 m. m. socialinių pašalpų gavėjų skaičius Savivaldybėje sumažėjo nuo 1001 asmens iki 635, arba 42,4 proc.. Svarbu pažymėti, kad 2016-2019 m. m. vidutinis metinis socialinės pašalpos gavėjų skaičius buvo 1113 asmenų.

Per šį laikotarpį nuo 168 iki 62 (2,3 karto) sumažėjo iš savivaldybės biudžeto mokamų vienkartinį pašalpų socialiai remtiniams asmenims gavėjų skaičius.

Tuo pačiu stebimas išlaidų socialinei pašalpai mažėjimas. Lyginant su 2019 m., išlaidų socialinei pašalpai sumažėjo 2020 m. sumažėjo nuo 1016,9 tūkst. EUR iki 707,7 Tūkst. EUR, arba 43,7 proc. Apskirtyje išlaidų socialinei pašalpai sumažėjo 28,7 proc., šalyje – 8 proc.



- **Augantis paklausos socialinėms paslaugoms namuose tenkinimas**

2020 m. socialinių paslaugų namuose gavėjų skaičius Savivaldybėje siekė 982 ir buvo 2,13 karto didesnis, nei 2019 m., ir beveik 8 kartus didesnis nei 2016 metais. Tokio didelio augimo nebuvo nei šalyje, nei apskrityje.



- **Mažėjantis poreikis vaikų globai**

2020 m. globa (rūpyba) buvo nustatyta 8 vaikams, kai 2019 m.– 15 vaikų. Palyginimui, 2010 m.–2019 m. laikotarpiu šis skaičius vidutiniškai per metus buvo 19. Vaikų skaičius vaikų globos įstaigose 2019-2020 m. m. sumažėjo nuo 7 iki 2. Vietų skaičius globos įstaigose per tą patį laikotarpį sumažėjo nuo 12 iki 6.



Trūkumai

- **Santykinai didelis socialinių pašalpų gavėjų skaičius**

Išlieka didelis socialinių pašalpų gavėjų skaičius Savivaldybėje. Socialinės pašalpos gavėjų skaičiaus tenkančio 1 tūkst. gyventojų rodiklis buvo 46, ir šis rodiklis buvo 48,4 proc. aukštesnis nei apskrities (31) ir 2,3 karto aukštesnis nei šalies analogiškas rodiklis.



- **Aukštas skurdo rizikos lygis**

Zarasų savivaldybėje 2021 m. buvo nustatytas aukščiausias Utenos apskrityje skurdo rizikos lygis (31,2 proc.), kai apskrities vidurkis yra 28,1 proc., o šalies – 20 proc..



- **Mažėja dienos centruose vaikų iš socialinę riziką patiriančių šeimų**





2020 m. Zarasų rajone buvo 84 šeimos, patiriančios socialinę riziką, jose augo 180 vaikai. Tačiau tik 14 vaikų iš socialinę riziką patiriančių šeimų 2020 m. gavo dienos centrų paslaugas, kai 2018 m. tokių vaikų buvo 67.

Nors savivaldybėje stebimas mažėjantis socialinių pašalpų gavėjų skaičius, tačiau fiksuojamas aukštas skurdo, socialinės rizikos lygis, poreikis tiek stacionarioms, tiek nestacionarioms paslaugoms išlieka santykinai aukštas ir reikalauja efektyvesnės socialinių paslaugų veiklos.

4.1.11. Viešasis saugumas ir nusikalstamumas



- **Nusikalstamumas ir teisėsauga**
- **Eismo saugumas**
- **Gaisrai**

Savivaldybės gyventojai kriminogeninę padėtį, saugumo užtikrinimą vertina palankiai, nors viešojo saugumo ir nusikalstamumo rodikliai, ypač lyginant su apskrities rodikliais, nėra patenkinami. Eismo saugumo situacija savivaldybėje, mažėjant tiek eismo įvykių skaičiui, tiek jų aukų skaičiui, vertintina kaip gera. Stebimas geras nusikalstamų veikų ištyrimas, tačiau stebimas nepilnamečių nusikalstamumo ir smurto artimoje aplinkoje augimas.



FAKTAI

- **Kriminogeninė aplinka**



Savivaldybėje 2020 m. buvo užregistruotos 299 nusikalstamos veikos, iš jų 274 nusikaltimai.

Užregistruotų nusikaltimų skaičius, tenkantis 100 tūkst. gyventojų 2020 m. – 2043, iš jų nusikaltimai – 1872. Apskirtyje šio rodiklio reikšmė buvo 1463, arba 2 proc. mažesnė.

- **Smurtas artimoje aplinkoje**



2021 metais policijoje buvo užregistruoti 415 pranešimų dėl smurto artimoje aplinkoje bei užfiksuoti 71 smurto artimoje aplinkoje nusikaltimai, kurie sudarė 21,3 proc. visų užregistruotų nusikaltimų. Buvo užregistruoti 75 asmenys, nukentėję nuo smurto artimoje aplinkoje, iš jų 17 vaikų iki 17 metų.

- **Eismo saugumas**



2021 m. Savivaldybėje buvo užfiksuoti 8 eismo įvykiai, kuriuose sužeisti 8 asmenys

- **Gaisringumas**



2020 m. Savivaldybės teritorijoje kilo 77 gaisrai.



Pranašumai



- **Efektyvus teisėsaugos darbas**

Ištirtų nusikalstamų veikų santykinis skaičius Savivaldybėje (63,7 proc.) 2018 m. viršijo šalies (52,4) ir apskrities (63,4) vidurkius.



- **Mažėjantis gaisrų skaičius**

Vertinant penkerių metų laikotarpį, gaisrų skaičius Savivaldybėje 2020 m. sumažėjęs iki 77 gaisrų (vidutiniškai per metus kildavo 89,2 gaisrai) ir yra mažesnis nei bet kuriais metais nuo 2016 m.



- **Mažėja eismo įvykiuose sužeistųjų ir žuvusiųjų skaičius**

Jeigu 2016 -2019 m. vidutiniškai per metus eismo įvykiuose būdavo sužeidžiama arba žūdavo 9 asmenys, tai 2020 m. tokių asmenų buvo tik 2.



Trūkumai



- **Santykinai aukštas nusikalstamumo lygis**

Nusikalstamų veikų skaičius tenkantis 100 tūkst. gyv. Savivaldybėje (2020 m. siekęs 2043) buvo ženkliai didesnis nei apskrityje ar šalyje (atitinkamai 1463 ir 1656). Analogiška situacija buvo stebima vertinant nusikaltimus ir baudžiamuosius nusižengimus.



- **Didelis smurto artimoje aplinkoje nusikaltimų skaičius**

Policijoje užregistruotų pranešimų skaičius dėl smurto artimoje aplinkoje Savivaldybėje išaugo nuo 308 pranešimų 2017 metais iki 415 užregistruotų policijoje pranešimų 2021 m. (vidutinis metinis užregistruotų pranešimų skaičius - 329,4 pranešimai).

Pagal smurto artimoje aplinkoje užregistruotų nusikaltimų skaičių lyginant su visais užregistruotais nusikaltimais Savivaldybės rodiklis (30,2 proc.) yra aukštesnis nei Utenos apskrities rodiklis (23,9 proc.) ir dvigubai viršija šalies rodiklį (15,1 proc.)



- **Auga nepilnamečių, įtariamų (kaltinamų) padarius nusikalstamas veikas, skaičius**

2020 m. nepilnamečių, įtariamų (kaltinamų) padarius nusikalstamas veikas, skaičius (14) viršijo penkerių metų vidurkį (10,4). 2018-2019 m. m. nepilnamečių nusikalstamumas buvo ženkliai sumažėjęs (atitinkamai 8 ir 4 nepilnamečiai, įtariamai (kaltinami) padarius nusikalstamas veikas). 2020 m. nepilnamečių, įtariamų padarius nusikalstamas veikas, skaičius, tenkantis 100 tūkst. 14–17 metų amžiaus vaikų, rodiklis (2667), ženkliai viršijo apskrities (1499) ir šalies (1160) rodiklius. Pažymėtina, kad šis rodiklis nuo 2016 metų praktiškai visada (išskyrus 2019 metus) viršija vidutinius šalies ir apskrities rodiklius.



Savivaldybei būdingos neigiamos viešo saugumo elementų apraiškos, tokios kaip smurtas artimoje aplinkoje, nepilnamečių nusikalstamumo augimas, kurių mažinimas privalus formuojant teigiamai vertintą gyvenamąją ir ekonominę aplinką. Ypatinę reikšmę šioje srityje įgyja švietėjiškas bei prevencinis darbas, bendruomenės įtrauki veikla.

4.1.12. Susisiekimas ir transportas



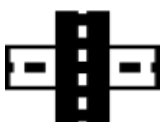
- **Keliai ir pėsčiųjų bei dviračių takai**
- **Transporto arkas**
- **Keleivių vežimas**

Visi kertiniai susisiekimo ir transporto sistemos elementai Savivaldybės teritorijoje vertintini kaip tobulintini: prastos būklės keliai, neišvystytas dviračių ir pėsčiųjų takų tinklas, didelę transporto priemonių parko dalį sudaro seni automobiliai, kurie intensyviai naudojami nesant alternatyvių kelionių būdų. Gyventojai nėra patenkinti vietinio susiekimo maršrutų organizavimu, galimybe pasiekti viešųjų paslaugų teikimo vietas. Didelę neigiamą įtaką keleivių pervežimui 2020-2021 m. turėjo COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) pandemijos reguliavimo priemonės, ribojančios judumą bei gyventojų mobilumą.



FAKTAI

- **Kelių tinklas**



Bendras automobilių kelių ilgis Savivaldybėje 2020 m. pabaigoje siekė 1706 km, iš jų – 1706 km kelių su danga (399 km kelių su patobulinta danga). Žvyro kelių ilgis sudarė 175 km.

Valstybinės reikšmės keliai sudarė 473 km, vietinės reikšmės keliai – 1236 km.

Dviračių takų ilgis savivaldybėje 2020 m. pabaigoje sudarė 6,0 km



- **Individualių automobilių parkas**

2020 m. pabaigoje Savivaldybėje buvo registruoti 8131 individualūs lengvieji automobiliai (555 automobiliai 1000-iai gyventojų).

- **Keleivių vežimas**



2020 m. savivaldybės teritorijoje veikė 82 vietinio susisiekimo autobusų maršrutai (UAB „Zarasų autobusai“ vežė keleivius 16 vietinio susisiekimo maršrutais). Buvo pervežta 61,1 tūkst. keleivių (51 proc. iš jų – moksleiviai). Vidutiniškai vienam gyventojui teko 14 kelionių autobusais. Autobusų rida vietinio susisiekimo maršrutais sudarė 380,1 km.



Pranašumai



- **Pradėta vystyti dviračių takų infrastruktūra**

2019 m. buvo įrengtas pirmasis Savivaldybėje dviračių takas, kurio ilgis – 0,9 km; 2020 m. pabaigoje bendras dviračių takų ilgis Savivaldybėje buvo 6 km.



Trūkumai

- **Keleivių pervežimo viešuoju transportu mažėjimas**

Keleivių pervežimas keleivių vežimas sumažėjo nuo 136,2 tūkstančių 2016 metais iki 104,4 tūkst. keleivių 2019 m. ir iki 61,1 tūkstančio 2020 m.



2020 metais beveik 2 kartus sumažėjo vienam gyventojui tenkančių kelionių autobusais skaičius, kuris 2016-2019 m. buvo stabilus ir siekė 9 keliones vienam gyventojui. Nuo 27 iki 14 sumažėjo kelionių skaičius vienam gyventojui, pervežamiems UAB „Zarasų autobusai“ parko transportu.



- **Maža kelių su danga ir patobulinta dangą dalis**

2020 m. pabaigoje žvyro keliai Savivaldybėje sudarė net 77 proc. visų kelių (apskirtyje – 50,0 proc., šalyje – 53,3 proc.). Keliai su patobulinta dangą sudarė 17.5 proc. (apskirtyje – 28.9 proc., šalyje – 31,8 proc.).



- **Nėra plėtojama elektromobilių aptarnavimo infrastruktūra**

2022 m. sausio 1 d. Savivaldybėje buvo užregistruoti 2 elektromobiliai. 2022 m. pradžioje Savivaldybės teritorijoje veikė 1 elektromobilių įkrovimo vieta.

- **Didelis ir vis augantis individualių automobilių skaičius**

2020 m. 1000-iai Savivaldybės gyventojų teko 69 automobiliais daugiau nei vidutiniškai šalyje, bei 5 automobiliais daugiau nei vidutiniškai apskrityje. Tiek absoliutus, tiek santykinis šių automobilių skaičius 2016-2020 metais pasižymėjo itin dideliu augimo tempu (atitinkamai 19,2 proc. ir 31,5 proc.), viršijusių šalies mastu fiksuotą augimą



Savivaldybei būtina kryptingai plėtoti kelių tinklą, užtikrinant susisiekimo galimybes, organizuoti viešojo susisiekimo sistemas, orientuotas į regioninį keleivių aptarnavimą, gerinančias darbo vietų ir paslaugų pasiekiamumą, įgyvendinti ekologinio transporto plėtrą bei kurti jam reikalingą infrastruktūrą.

4.1.13. Aplinka ir inžinerinė infrastruktūra



- **Atliekų tvarkymas**
- **Oro tarša**
- **Vandentvarka**



Ilgametės investicijos į aplinkos kokybę bei inžinerinės infrastruktūros gerinimą lemia gerėjančią aplinkos kokybę ir efektyvų ekologinės situacijos valdymą Zarasų rajono savivaldybėje, geresnius oro taršos ar nuotekų tvarkymo rodiklius.

Tačiau aplinkos kokybei ir inžinerinės infrastruktūros pakankamumui užtikrinti ilgalaikėje perspektyvoje reikalingos papildomos investicijos.



FAKTAI



- **Oro tarša**

2020 m. teršalų, išmestų į aplinkos orą iš registruotų stacionarių taršos šaltinių, kiekis Savivaldybėje siekė 125,73 t; didžiąją dalį oro taršos sudarė CO (100,17 t).

- **Komunalinės atliekos**



2019 m. Savivaldybėje komunalinių atliekų surinkimo paslauga buvo teikiama 12 995 gyvenamųjų namų savininkams (96,7 visų gyvenamųjų namų savininkų). Bendras savininkų, kuriems yra teikiamos viešosios komunalinių atliekų tvarkymo paslaugos skaičius – 15547, arba 96,97 visų Savivaldybės teritorijoje registruotų savininkų. 2020 m. Savivaldybėje buvo surinkta 4 214,33 t. komunalinių atliekų, iš kurių perdirbta 2 433,8 tonų.

- **Vandens suvartojimas**



2020 m. Savivaldybėje buvo paimta 5157,7 tūkst. m³ vandens, iš jo požeminio – 364,78. Sunaudota 5101,1 tūkst. m³ (iš jų 4795 tūkst. m³ – vandens žuvininkystės reikmėms, vandens ūkio ir buities reikmėms – 287,7 tūkst. m³).

- **Nuotekos**



2020 m. Savivaldybės teritorijoje buvo išleista į paviršinius vandenis 5099,86 tūkst. m³ nuotekų. Iš kurių 4792,9 – nereikalaujančios valymo. Paviršinių nuotekų buvo 26 298 tūkst. m³, visos jos išvalytos iki nustatytų normų. 2020 m. UAB „Zarasų vandenys“ eksploatavo 133,8 km vandens tinklų ir 76,5 km nuotekų tinklų.



Pranašumai



- **Oro kokybė**

Nuo 2016 m. teršalų, išmestų į aplinkos orą iš registruotų stacionarių taršos šaltinių, kiekis mažėjo nuo 152,2 t iki 125,73 t. 2020 metais (išskyrus 2018 m., kai išmetamų į aplinkos orą teršalų kiekis buvo 163,18 t.).



- **Komunalinių atliekų tvarkymo paslaugų aprėptis**

2019 m. komunalinių atliekų surinkimo paslauga buvo teikiama 96,7 proc. visų gyvenamųjų namų savininkų. Bendras savininkų, kuriems yra teikiamos viešosios komunalinių atliekų tvarkymo paslaugos skaičius sudarė 96,97 visų Savivaldybės teritorijoje registruotų savininkų.



- **Nuotekos**

Auga prisijungusių vartotojų skaičius. 2019 m. prie vandentiekio ir nuotekų tinklų prisidėjo 41 naujas vartotojas, bendras vartotojų skaičius per metus padidėjo 98 vartotojais. 2020 m. prisijungė 35 nauji vartotojai, bendras vartotojų skaičius padidėjo 122 vartotojams.



- **Augantis perdirbamų (panaudojamų) atliekų kiekis**

2020 m. perdirbtos (panaudotos) atliekos Savivaldybėje sudarė 57.7 proc. visų atliekų, palyginimui 2016 m. jų dalis siekė tik 37.1 proc..



Trūkumai



- **Nuotekų tinklų plėtra**

Nepakankama teritorijų, kuriose vykdoma geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veikla, aprėptis, ypač kaimo gyvenvietėse, grupinių nuotekų valymo įrenginių stygius.



Savivaldybė pasižymi gerėjančios aplinkos rodikliais, kuriuos lemia kryptinga veikla šioje srityje, tačiau vis dar aktualios vandens tiekimo ir nuotekų valymo infrastruktūros bei atliekų tvarkymo problemos, neigiamai veikiančios ekologinę situaciją.

4.1.14. Žemės ūkis ir miškininkystė



- **Ūkiai**
- **Našumas ir derlingumas**
- **Produkcija**

Žemės ūkio sektorius Zarasų rajono savivaldybėje išlieka svarbia ekonominės konjunktūros dalimi, o sektoriaus subjektai sugeba efektyviai naudotis natūraliais ištekliais.

Zarasų rajono savivaldybė priskirta prie didelių gamtinių ir specifinių kliūčių turinčių vietovių, t. y. vietovių, kurios mažiau palankios ūkininkavimui, kur vidutinis žemės našumo balas yra mažesnis nei 32. Nepaisant to, gaminamas žemės ūkio produkcijos kiekis auga, gamintojai, ypač gyvulininkystės produkcijos, aktyviai ieško realizavimo nišų, siekia kurti vietines produkcijos realizavimo sistemas.



FAKTAI



- **Miškai ir žemės ūkio naudmenos**

Zarasų rajonas pasižymi santykinai mažesne žemės ūkio naudmenų dalimi, nes ženkliai didesnę teritorijos dalį užima vandenys ir miškai. 2020 m. pradžioje miškai užėmė 38,2 proc. savivaldybės teritorijos. Naudojamos žemės ūkio



naudmenos sudarė 33 820 ha, iš kurių didžioji dalis – 75,7 proc. yra kultūrinės ir natūralios ganyklos, pievos.



- **Ekologinis ūkininkavimas**

2021 metais Zarasų rajone veikė 48 ekologiški ūkiai.



- **Žemės ūkio produkcija**

2020 m. savivaldybėje bendroji žemės ūkio produkcija to meto kainomis siekė 12,1 mln. €, didžiąją dalį kurios (61,1 proc.) sudarė augalininkystės produkcija.



Pranašumai

- **Augantis ūkininkavimo rezultatyvumas**

Nepaisant atskirų metinių svyravimų žemės ūkio produkcijos realizavimo apimtys savivaldybėje per paskutinius metus išaugo 16,3 proc.. Didelis augimas pastebimas augalininkystės srityje: per paskutinius metus augalininkystės produkcijos pardavimai išaugo nuo 4,4 mln. € iki 7 mln. €, arba 37 proc.



- **Žemės ūkio specializacija**

Žemės ūkio struktūroje stabilumu pasižymi gyvulininkystės sektorius, kuriame 2018-2022 m. augo laikomų galvijų skaičius.



Trūkumai

- **Žemas žemių našumas**

Savivaldybės teritorijoje žemių našumas yra santykinai žemas ir atsilieka nuo šalies vidurkio .



- **Stambių ūkių trūkumas**

Dominuoja smulkūs ūkiai. Stambūs ūkiai (virš 50 ha) sudaro tik 3,2 proc. visų Zarasų rajono ūkių.



- **Mažas derlingumas ir produktyvumas**

Žemių našumo balas savivaldybėje yra mažesnis nei 32 balai. Grūdinių augalų derlingumas savivaldybėje 2020 m. siekė 3,01 t/ha (šalyje – 4,58 t/ha), o daržovių – 10,37 t/ha (šalyje – 16,91 t/ha).



Gyvulininkystės produkcija 2020 m., lyginant su 2019 metais, sumažėjo nuo 6 mln. € iki 5,1 mln. €, arba 15 proc.



Savivaldybės žemės ūkio sektorius vystomas atsižvelgiant į derlingumo apribojimus, o aiški ir puoselėjama jo specializacija lemia ekonominių veiklos rezultatų augimą, kuriam išlaikyti privalu tikslingai palaikyti esamą žemės ūkio konjunktūrą, ypač plėtojant gyvulininkystę, skatinant vietinių maisto sistemų kūrimąsi, ekologinį ūkininkavimą, taikyti inovatyvias ūkininkavimo formas.



4.1.15. Turizmas



- **Patrauklumas**
- **Apgyvendinimas ir maitinimas**
- **Turistai ir lankytojai**

Turizmas yra prioritetinga Zarasų rajono savivaldybės plėtros sritis. Savivaldybės teritorijos gamtinės sąlygos lemia santykinai aukštą turizmo plėtojimo potencialą, kuris sąlygoja aukštą vietinio ir regioninio lygmens lankymo paklausos lygį. Susiformavo patrauklios kultūrinio turizmo tradicijos, gausūs rekreaciniai išteklių sąlygoja kurortinės plėtros kryptis. Tačiau šios paklausos kiekybinio ir kokybinio tenkinimo galimybės nėra pilnai išnaudojamos. Nors formuojasi apgyvendinimo paslaugų pasiūla, tačiau kitų turistams aktualių paslaugų pasiūla nepakankama, trūksta aktyvaus laisvalaikio, maitinimo ir pan. paslaugų, kurių nepakankamumas neleidžia Savivaldybei formuoti ir plėtoti tvarią lankytojų bazę. Didelę įtaką turizmo plėtrai 2020-2022 m. padarė COVID-19 viruso sukelta pandemija, jos valdymui taikomos priemonės.



FAKTAI

- **Turistų skaičius apgyvendinimo įstaigose**



2020 m. apgyvendinimo įstaigose apsistojo 8642 asmenys. Lyginant su 2019 m., turistų skaičius apgyvendinimo įstaigose sumažėjo 5 proc. Šalyje turistų skaičiaus mažėjimas šiuo laikotarpiu siekė 47,3 proc.

- **Vietinių turistų skaičius apgyvendinimo įstaigose.**

2020 m. vietinių turistų apgyvendinimo įstaigose buvo 7683, arba 90,8 procentų viso apsigyvenusių turistų skaičiaus.



- **Nakvynių skaičius apgyvendinimo įstaigose**

2020 m. bendras nakvynių skaičius apgyvendinimo įstaigose buvo 12468. Lyginant su 2019 m., nakvynių skaičius sumažėjo 16 proc.. Šalyje nakvynių skaičius apgyvendinimo įstaigose sumažėjo 55 proc. Nakvynės, suteiktos Lietuvos gyventojams 2020 m. sudarė 92,3 proc. visų suteiktų nakvynių skaičiaus.



Pranašumai



- **Auganti apgyvendinimo paslaugų pasiūla**

Lyginant su 2016 m., vietų skaičius apgyvendinimo įstaigose 2020 m. išaugo nuo 258 iki 752, arba 2,63 karto. Apskirtyje šis augimas buvo 47,5 proc., šalyje – 40 proc.



- **Turistų skaičiaus apgyvendinimo įstaigose didėjimas**

Turistų skaičiaus apgyvendinimo įstaigose didėjimas

2016-2020 m. m. turistų skaičiaus apgyvendinimo įstaigose išaugo nuo 4298 iki 8642 asmenų, arba 71,7 proc.



Trūkumai



- **Maitinimo paslaugų pasiūlos mažėjimas**

Nuolat mažėja maitinimo įstaigų skaičius. 2016-2020 m. m. maitinimo įstaigų skaičius Savivaldybėje sumažėjo nuo 17 iki 9, t. y. beveik 2 kartus; palyginimui šalyje jų skaičius per analogišką laikotarpį išaugo 8,6 proc., o apskrityje jų skaičius praktiškai nekito.



- **Mažėjanti paklausa apgyvendinimo paslaugoms**

Savivaldybės teritorijoje esančioms apgyvendinimo įstaigoms būdingas mažas numerių ir apgyvendinimo vietų užimtumas. Viešbučių ir svečių namų numerių užimtumas per pastaruosius 5 metus svyruoja nuo 15 proc. 2020 m. iki 24,9 proc. 2018 m.. Apskrityje apgyvendinimo įstaigų numerių užimtumas svyravo nuo 27 proc. 2020 m. iki 38,4 proc. 2019 m. Šalies apgyvendinimo įstaigų numerių užimtumas svyravo nuo 29,1 proc. 2020 m. iki 55,9 proc. 2019 m.



Savivaldybei būdingas vidutinis turistinis potencialas, kurio išnaudojimui būtina mažinti neatitikimą turizmo paslaugų pasiūlos ir paklausos struktūroje, plėtoti bei diversifikuoti turizmo veiklas



4.2. GYVENIMO KOKYBĖS INDEKSAS



Atliekant Zarasų rajono savivaldybės vidaus ir išorės situacijos analizę, labai svarbus kompleksinis socialinės – ekonominės būklės įvertinimas, todėl vienas iš taikytinų būklės įvertinimo metodų yra Gyvenimo kokybės indeksas. Tai įrankis, kuris pateikiamas Finansų ministerijos valdomoje svetainėje lietuvosfinansai.lt ir skirtas prisidėti prie duomenimis grįstų sprendimų priėmimo viešajame sektoriuje bei atskirties tarp savivaldybių mažinimui.

Savivaldybių Gyvenimo kokybės indeksas (GKI) yra kompleksinis rodiklis, leidžiantis įvertinti skirtumus tarp savivaldybių, palyginti atskirų savivaldybių vystymosi dinamiką pagal kompleksinių rodiklių grupes su regiono ar šalies tendencijomis.

Gyvenimo kokybė siejama su galimybėmis užsitikrinti pakankamą materialinės gerovės lygį, kurį apibrėžia su darbu ir užimtumu siejamos pajamos ir apsirūpinimas būstu. Gerėjančią gyvenimo kokybę signalizuoja pasitenkinimas savo sveikatos būkle, išaugęs švietimo ir socialinių paslaugų prieinamumas, intensyvėjantis dalyvavimas kultūriniame gyvenime, taip pat palanki gyvenamoji aplinka – mažėjantis aplinkos užterštumas ir išaugęs viešojo saugumo lygis.

GKI sudarytas iš 41 rodiklio 6 srityse: materialinės gyvenimo sąlygos; gyventojų verslumas ir verslo konkurencingumas; sveikatos paslaugos; švietimo paslaugos; demografija, pilietinis ir visuomeninis aktyvumas; viešoji infrastruktūra, gyvenamosios aplinkos kokybė ir saugumas.

Skaičiuojant GKI ir jį sudarančių 6 sričių sub-indeksų reikšmes, daugiausia naudojami Lietuvos statistikos departamento skelbiami duomenys.

Indeksas sudarytas iš dviejų tipų rodiklių – sietinų su konkrečia administracine teritorija (infrastruktūros tankumas, oro ir vandens kokybė ir pan.) ir sietinų su konkrečioje teritorijoje gyvenančiais individais (įvairių paslaugų vartotojų skaičius, pajamos ir pan.). Daroma prielaida, kad toks rodiklių derinys sudaro prielaidas tiksliau įvertinti gyvenimo kokybę urbanizuotose teritorijose, nes matuoja ne vien teritorijos potencialą (esamą infrastruktūrą), bet ir teritorinio potencialo naudojimą (infrastruktūra pasinaudojusių asmenų skaičius, galimybes, kurias individams suteikia esama infrastruktūra).

Naudojantis GKI, galima pamatyti bendrą bei atskirų sričių ir rodiklių kiekvienos savivaldybės įvertinimą, palyginti ją su kitomis savivaldybėmis bei pamatyti pokyčius 2013-2020 m.



Savivaldybių vertinimas pagal Gyvenimo kokybės indeksą

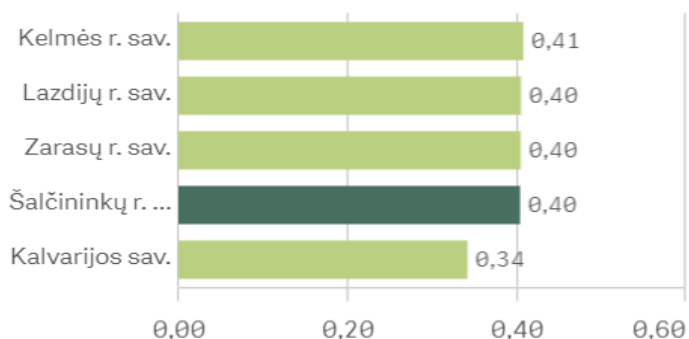


2020 m. duomenimis Zarasų rajono savivaldybės yra tarp 5 Lietuvos savivaldybių, kurių Gyvenimo kokybės indeksas yra mažiausias.



4.2.1. pav. Savivaldybės, kurių 2020 metais GKI yra mažiausias

5 savivaldybės, kurių GKI yra mažiausias



Vertinimas pagal GKI sub-indeksą A (materialinio gyvenimo sąlygų sritis)

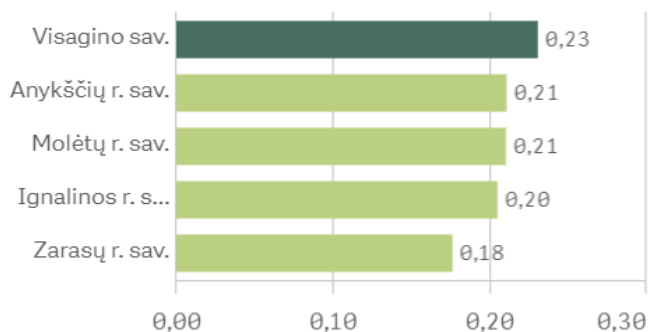
Vertinimas pagal Gyvenimo kokybės indekso materialinio gyvenimo sąlygų sritį (sub-indeksas A) atliekamas šešių rodiklių pagrindu:

- Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis
- Užimtų gyventojų dalis tarp darbingo amžiaus gyventojų
- Registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis
- Gyvenamasis fondas, naudingas plotas tenkantis vienam gyventojui
- Asmenų (šeimų), buvusių sąrašuose socialiniam būstui nuomoti, skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų etų pabaigoje
- Renovuotų daugiabučių dalis

Vertinimas atliktas lyginant tarpusavyje Utenos apskrities savivaldybių 2020 m. rodiklius (pav.4.2.2.) o taip pat palyginant Zarasų rajono savivaldybės materialinių gyvenimo sąlygų srities rodiklius ir jų dinamiką su apskrities GKI, klasterio GKI (pav.4.2.3.) ir šalies GKI vidurkiais 2013-2020 metais.

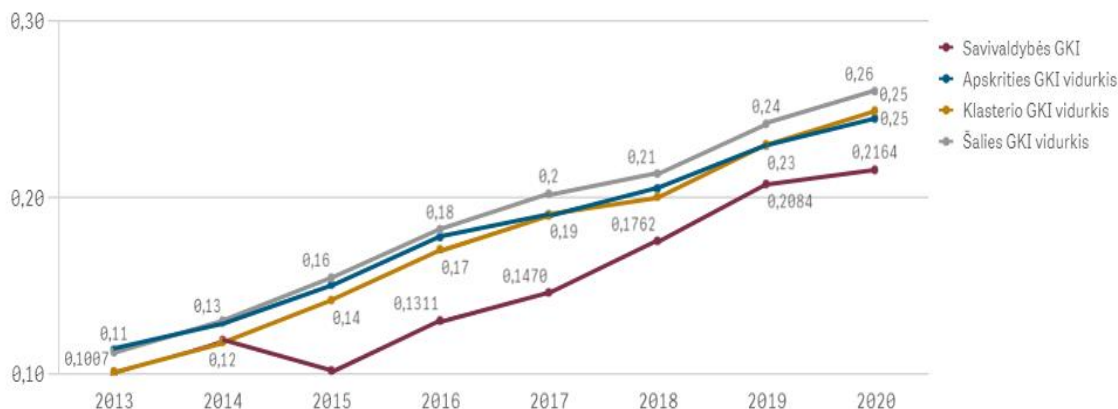
4.2.2. pav. Savivaldybės, kurių 2020 metais GKI sub-indeksas A yra mažiausias

5 savivaldybės, kurių sub-indeksas A yra mažiausias





4.2.3. pav. Zarasų rajono savivaldybės sub-indeksas A palyginimas su apskrities ir šalies vidurkiais



Zarasų rajono savivaldybės 2020 m. GKI sub-indeksas A (materialinio gyvenimo sritis) buvo mažiausias tarp Utenos apskrities savivaldybių. Savivaldybės sub-indeksas A reikšmė ženkliai atsilieka nuo šio sub-indeksas apskrities, klasterio ir šalies vidurkių.



Vertinimas pagal GKI sub-indeksą B (gyventojų verslumo ir verslo konkurencingumo sritis)

Vertinimas pagal Gyvenimo kokybės indekso gyventojų verslumo ir verslo konkurencingumo sritį (sub-indeksas B) atliekamas penkių rodiklių pagrindu:

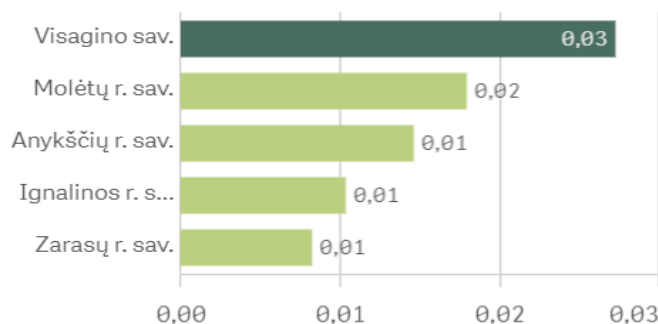
- Veikiančių ūkio subjektų skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų
- Materialinės investicijos, tenkančios 1 tūkst. gyventojų
- Tiesioginės užsienio investicijos, tenkančios 1 tūkst. gyventojų
- Įmonių apyvarta, tenkanti 1 tūkst. gyventojų
- Pridėtinė vertė gamybos sąnaudoms, tenkanti 1 tūkst. gyventojų

Vertinimas atliktas lyginant tarpusavyje Utenos apskrities savivaldybių 2020 m. rodiklius (pav.4.2.4) o taip pat palyginant Zarasų rajono savivaldybės gyventojų verslumo ir verslo konkurencingumo srities rodiklius ir jų dinamiką su apskrities GKI, klasterio GKI (pav.4.2.5) ir šalies GKI vidurkiomis 2013-2020 metais.

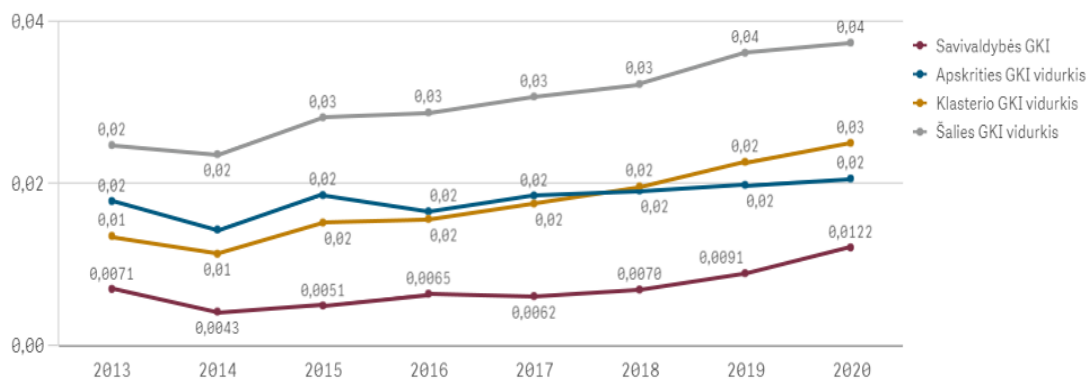
4.2.4. pav. Savivaldybės, kurių 2020 metais GKI sub-indeksas B yra mažiausias



5 savivaldybės, kurių sub-indeksas B yra mažiausias



4.2.5. pav. Zarasų rajono savivaldybės sub-indekso B palyginimas su apskrities ir šalies vidurkiams



Zarasų rajono savivaldybės 2020 m. GKI sub-indeksas B (gyventojų verslumas ir verslo konkurencingumas) buvo mažiausias tarp Utenos apskrities savivaldybių. Savivaldybės sub-indeksas B reikšmė ženkliai atsilieka nuo šio sub-indeksas apskrities, klasterio ir šalies vidurkių.



Vertinimas pagal GKI sub-indeksą C (sveikatos paslaugų sritis)

Vertinimas pagal Gyvenimo kokybės indekso sveikatos paslaugų sritį (sub-indeksas C) atliekamas šešių rodiklių pagrindu:

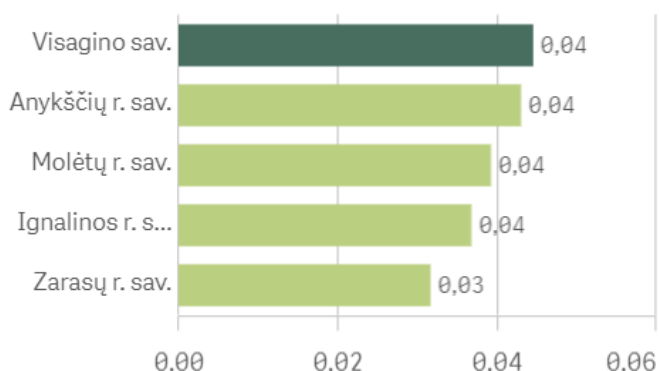
- Praktikuojančių sveikatos priežiūros specialistų skaičius, tenkantis 10 tūkst. gyventojų
- Paliatyvios pagalbos, globos, slaugos ir palaikomojo gydymo lovų skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų
- Sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų
- Lovų ligoninėse (be slaugos lovų) skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų
- Stacionaro ligonių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų
- Mirtingumas nuo neužkrečiamų ligų skaičius 100 tūkst. gyventojų



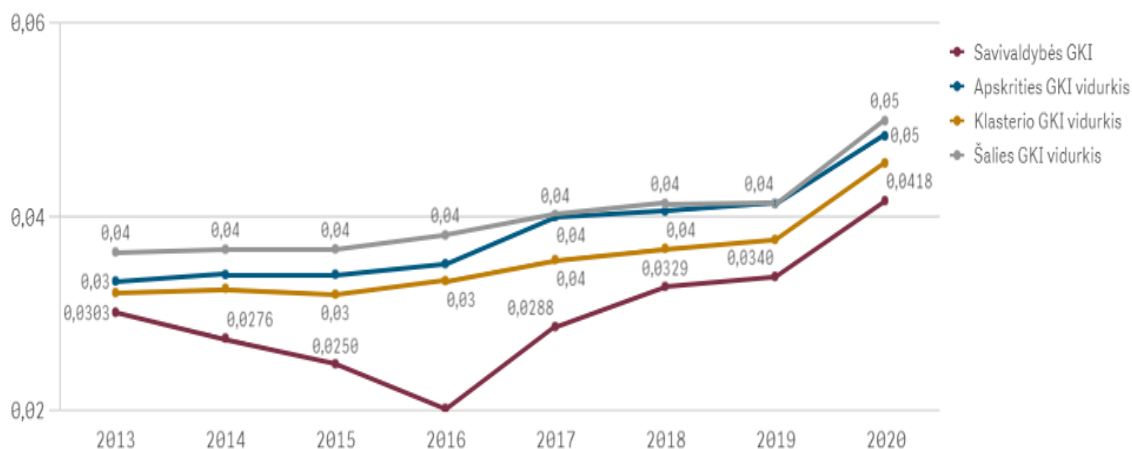
Vertinimas atliktas lyginant tarpusavyje Utenos apskrities savivaldybių 2020 m. rodiklius (pav.4.2.6.) o taip pat palyginant Zarasų rajono savivaldybės materialinių gyvenimo sąlygų srities rodiklius ir jų dinamiką su apskrities GKI, klasterio GKI (pav.4.2.7.) ir šalies GKI vidurkiams 2013-2020 metais.

4.2.6. pav. Savivaldybės, kurių 2020 metais GKI sub-indeksas C yra mažiausias

5 savivaldybės, kurių sub-indeksas C yra mažiausias



4.2.7. pav. Savivaldybės, kurių 2020 metais GKI sub-indeksas C yra mažiausias



Zarasų rajono savivaldybės 2020 m. GKI sub-indeksas C (sveikatos sritis) buvo mažiausias tarp Utenos apskrities savivaldybių. Savivaldybės sub-indeksas C reikšmė ženkliai atsilieka nuo šio sub-indeksas apskrities, klasterio ir šalies vidurkių.



Vertinimas pagal GKI sub-indeksą D (švietimo paslaugų sritis)



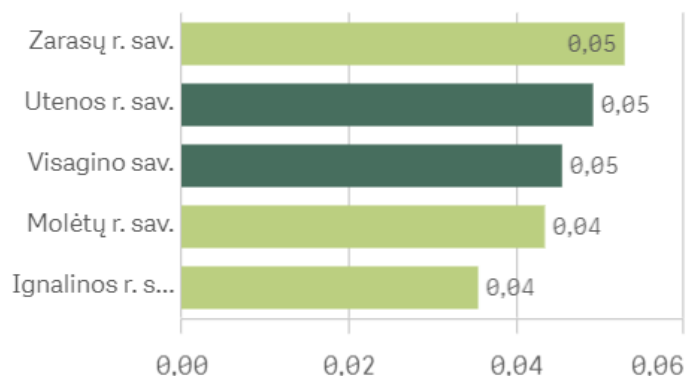
Vertinimas pagal Gyvenimo kokybės indekso švietimo paslaugų sritį (sub-indeksas D) atliekamas aštuonių rodiklių pagrindu:

- Vaikų, dalyvaujančių ikimokykliniame ugdyme, dalis tarp 1-6 metų amžiaus gyventojų
- Dėl socialinių, psichologinių ir kitų priežasčių nesimokantys mokyklinio amžiaus vaikai, tenkantis 1 tūkst. nuolatinių mokyklinio amžiaus gyventojų
- Profesinio mokymo įstaigų mokinių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų
- Lietuvių kalbos brandos egzaminą laikiusių absolventų, kurių egzamino rezultatai įvertinti 86-100 taškų, dalis
- Matematikos brandos egzaminą laikiusių absolventų, kurių egzamino rezultatai įvertinti 86-100 taškų, dalis
- Aukštos kvalifikacijos mokytojų dalis
- Universitetų ir kolegijų studentų skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų
- Geltonais autobusiukais į mokyklą vežiojamų mokinių dalis savivaldybėje

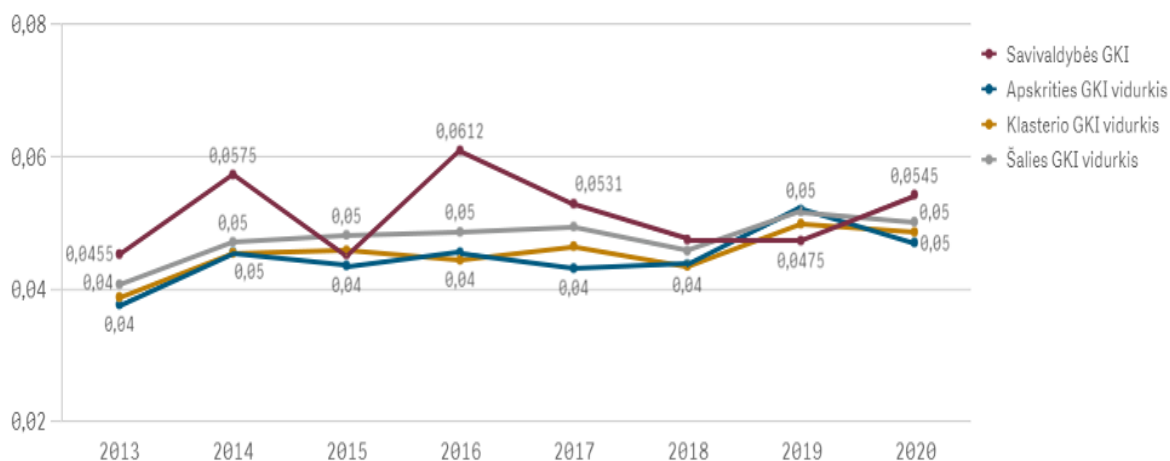
Vertinimas atliktas lyginant tarpusavyje Utenos apskrities savivaldybių 2020 m. rodiklius (pav.4.2.8.) o taip pat palyginant Zarasų rajono savivaldybės materialinių gyvenimo sąlygų srities rodiklius ir jų dinamiką su apskrities GKI, klasterio GKI (pav.4.2.9.) ir šalies GKI vidurkiais 2013-2020 metais.

4.2.8. pav. Savivaldybės, kurių 2020 metais GKI sub-indeksas D yra mažiausias

5 savivaldybės, kurių sub-indeksas D yra mažiausias



4.2.9. pav. Zarasų rajono savivaldybės sub-indekso D palyginimas su apskrities ir šalies vidurkiais



Zarasų rajono savivaldybės 2020 m. GKI sub-indeksas D (sveikatos sritis) buvo aukščiausias tarp Utenos apskrities savivaldybių. Savivaldybės sub-indeksas D reikšmė 2020 m. yra aukštesnė nei šio sub-indeksas apskrities, klasterio ir šalies vidurkiai.



Vertinimas pagal GKI sub-indeksą E (demografijos, pilietinio ir visuomeninio aktyvumo sritis)

Vertinimas pagal Gyvenimo kokybės indekso demografijos, pilietinio ir visuomeninio aktyvumo sritį (sub-indeksas E) atliekamas penkių rodiklių pagrindu:

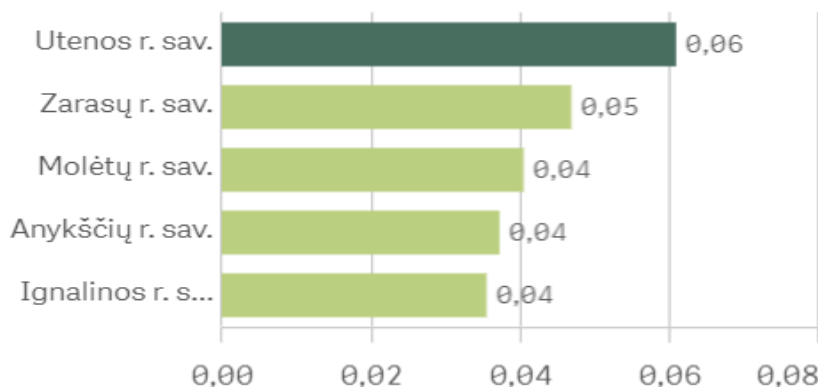
- Savivaldybių tarybų rinkimuose dalyvavusių rinkėjų skaičius, palyginti su visų rinkėjų skaičiumi
- Išlaikomo amžiaus žmonių koeficientas metų pabaigoje tenkantis , gyventojų skaičius 100 gyventojų
- Bendras natūralios gyventojų kaitos rodiklis
- Atvykusiųjų ir išvykusiųjų asmenų skaičius (neto migracija), tenkantis 1 tūkst. gyventojų
- Kultūros centrų dalyvių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų

Vertinimas atliktas lyginant tarpusavyje Utenos apskrities savivaldybių 2020 m. rodiklius (pav. 4.2.10.) o taip pat palyginant Zarasų rajono savivaldybės materialinių gyvenimo sąlygų srities rodiklius ir jų dinamiką su apskrities GKI, klasterio GKI (pav. 4.2.11.) ir šalies GKI vidurkiais 2013-2020 metais.

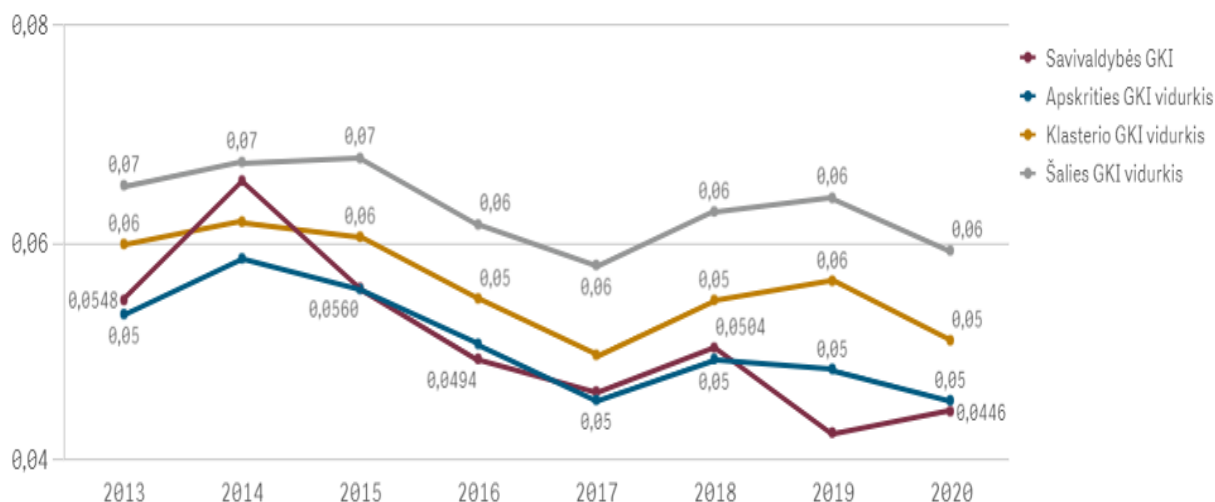


4.2.10. pav. Savivaldybės, kurių 2020 metais GKI sub-indeksas E yra mažiausias

5 savivaldybės, kurių sub-indeksas E yra mažiausias



4.2.11. pav. Zarasų rajono savivaldybės sub-indeksas E palyginimas su apskrities ir šalies vidurkiams



Zarasų rajono savivaldybės 2020 m. GKI sub-indeksas E (demografijos, pilietinio ir visuomeninio aktyvumo sritis) buvo žemesnis tik už šio indekso reikšmę Utenos rajone. buvo aukščiausias tarp Utenos apskrities savivaldybių. Savivaldybės sub-indeksas E reikšmė buvo aukštesnė arba lygi (išskyrus 2019 m.) Utenos apskrities šio rodiklio vidurkiui.



Vertinimas pagal GKI sub-indeksą F (viešosios infrastruktūros, gyvenamosios aplinkos kokybės ir saugumo sritis)



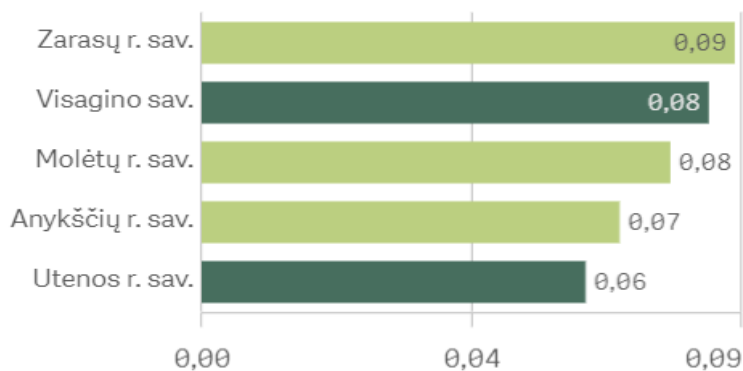
Vertinimas pagal Gyvenimo kokybės indekso viešosios infrastruktūros, gyvenamosios aplinkos kokybės ir saugumo sritį (sub-indeksas F) atliekamas dešimties rodiklių pagrindu:

- Į paviršinius vandenis išleistų užterštų (nevalytų) ir nepakankamai išvalytų ūkio, buities ir gamybos nuotėkų dalis bendrame nuotėkų sraute
- Teršalų, išmestų į aplinkos orą iš stacionarių taršos šaltinių tenkančių 1 tūkst. gyventojų
- Užregistruotų nusikaltimų, baudžiamųjų nusižengimų skaičius, tenkantis 100 tūkst. gyventojų
- Kelių eismo įvykių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų
- Automobilių kelių su patobulinta danga dalis bendrame kelių tinkle
- Dviračių takų ilgis metų pabaigoje, tenkantis 1 tūkst. gyventojų
- Keleivių apyvarta kelių transportui tenkanti 1 tūkst. gyventojų
- Visų tipų apgyvendinimo įstaigose suteiktų nakvynių skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų
- Muziejų skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų
- Savivaldybių viešosios bibliotekos, tenkančios 1 tūkst. gyventojų
- Kultūros centrų skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų

Vertinimas atliktas lyginant tarpusavyje Utenos apskrities savivaldybių 2020 m. rodiklius (pav. 4.2.12.) o taip pat palyginant Zarasų rajono savivaldybės materialinių gyvenimo sąlygų srities rodiklius ir jų dinamiką su apskrities GKI, klasterio GKI (pav. 4.2.13.) ir šalies GKI vidurkiais 2013-2020 metais.

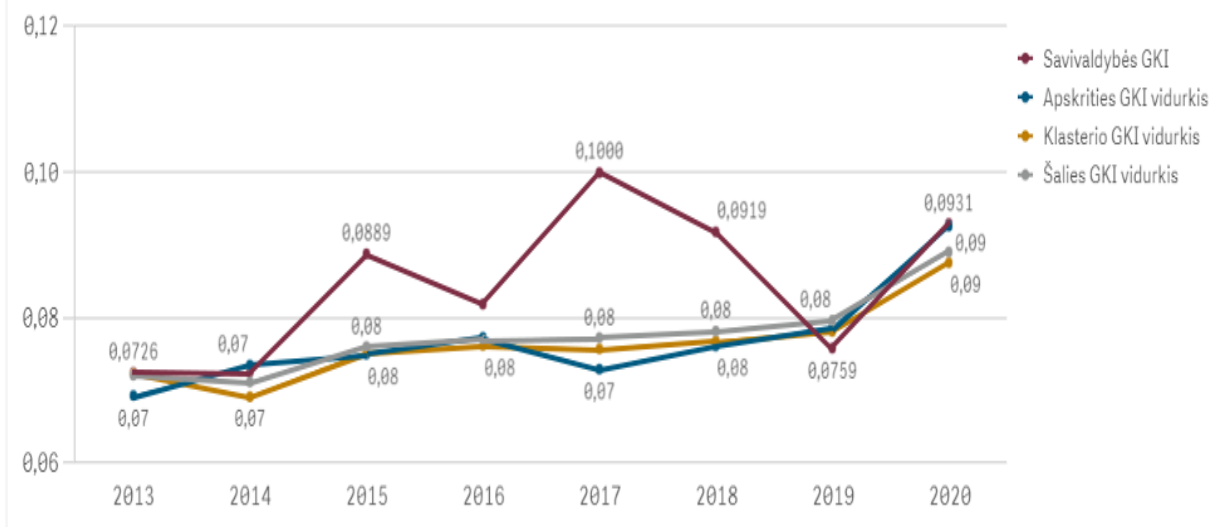
4.2.12. pav. Savivaldybės, kurių 2020 metais GKI sub-indeksas F yra mažiausias

5 savivaldybės, kurių sub-indeksas F yra mažiausias





4.2.13. pav. Zarasų rajono savivaldybės sub-indekso F palyginimas su apskrities ir šalies vidurkiams





4.3. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ (SSGG) ANALIZĖ

DEMOGRAFINĖ APLINKA IR UŽIMTUMAS

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS	GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>Aktyvių darbo rinkos priemonių naudojimas užimtumo ir verslumo skatinimo srityse.</p>	<p>Gyventojų skaičiaus mažėjimo tendencijos.</p> <p>Dideli jaunimo migracijos mastai.</p> <p>Retai apgyvendintos teritorijos, mažas gyventojų tankumas.</p> <p>Mažėjanti darbo jėgos pasiūla.</p> <p>Ilgalaikiai bedarbiai negrįžta į darbo rinką.</p> <p>Žemas verslumo (savęs įdarbinimo) ir socialinio aktyvumo lygis.</p> <p>Nemaža darbingo amžiaus gyventojų dalis turi neįvykdytų finansinių įsipareigojimų, dėl kurių išieškojimo teismine tvarka vengia legalios darbo rinkos.</p>	<p>Gyvenimo kokybės gerinimas jaunoms šeimoms, gimstamumo skatinimas.</p> <p>Darbo vietų kūrimas ir užimtumo skatinimas.</p> <p>Susisiekimo sistemos sukūrimas įgyvendinant funkcinės zonos VIZA projektus padidins darbo jėgos mobilumą.</p> <p>Naujų gyventojų su šeimomis pritraukimas, kuriant patrauklias gyvenimo ir laisvalaikio sąlygas.</p> <p>Kokybiškos infrastruktūros bei gyvenamosios aplinkos kūrimas gyvenvietėse padės išlaikyti darbingo amžiaus asmenis.</p>	<p>Didėjanti emigracija.</p> <p>Augs ne kvalifikuotos darbo jėgos dalis darbo jėgos rinkoje.</p> <p>Didės vyresnio amžiaus asmenų, ypač kaime, neturinčių galimybes persikvalifikuoti arba pakelti savo kvalifikaciją, skaičius.</p> <p>Nedarbo spąstai trukdys ilgalaikių bedarbių integracijai į darbo rinką.</p>



EKONOMIKA IR VERSLAS

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS	GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>Gera geografinė padėtis, išvystyta tarptautinė transporto infrastruktūra.</p> <p>Santykinai pigi darbo jėga.</p> <p>Yra pramoninių teritorijų su išlikusia pramonės ir transporto infrastruktūra.</p>	<p>Žemas Zarasų krašto investicinis patrauklumas.</p> <p>Žemas gyventojų, ypač moksleivių ir jaunimo verslumo lygis.</p> <p>Žemas verslo įmonių investicinis potencialas, apyvartinių lėšų stygius.</p> <p>Kvalifikuotos, šiuolaikinius rinkos poreikius atitinkančios darbo jėgos stygius.</p> <p>Didelė dalis SVV įmonių naudoja pasenusias technologijas.</p> <p>Dominuoja smulki, žemos pridėtinės vertės prekių ir paslaugų gamyba.</p> <p>Nepakankamai išvystyta verslo informacinė sistema, trūksta paslaugų verslui.</p>	<p>Investicinio patrauklumo didinimas, aktyvi investuotojų ir vystytojų paieška inicijuojant ir įgyvendinant FZ VIZA investicinės aplinkos gerinimo projektus.</p> <p>Tranzito vystymas, tranzitinio transporto aptarnavimo infrastruktūros sukūrimas (logistikos centrai, serviso įmonės ir pan.).</p> <p>Verslo abipus sienos bendradarbiavimas paskatins investicinį aktyvumą, verslo plėtrą.</p> <p>Žaliosios energetikos plėtra.</p> <p>Gyventojų ir ypač moksleivių bei jaunimo verslumo ugdymas, naujų verslo finansavimo formų bei instrumentų panaudojimas, plėtojant smulkaus ir vidutinio verslo sektorių.</p> <p>Apleistų teritorijų ir pastatų pritaikymas verslui, bendradarbystės erdvėms.</p>	<p>Neigiamas CORONA-19 viruso ir kitų pandemijų, karo bei kitų globalių krizių poveikis.</p> <p>Išaugusios žaliavų ir medžiagų, energijos išteklių kainos stabdys ekonominę ir socialinę plėtrą.</p> <p>Darbo jėgos migracija į užsienį ir kitus regionus.</p> <p>Konsultacinių paslaugų stygius verslo įmonėms neleidžia pasinaudoti ES paramos lėšomis.</p> <p>Finansinių resursų stygius neleidžia viešojo sektoriaus institucijoms bei privataus verslo įmonėms pasinaudoti ES struktūrinių fondų teikiamomis galimybėmis.</p>



TURIZMAS, KULTŪROS IR REKREACINIAI IŠTEKLIAI

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS	GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>Unikalus kraštovaizdis bei švari aplinka.</p> <p>Gilios aktyvaus poilsio, laisvalaikio ir pramogų organizavimo tradicijos, pritraukiančios didelius lankytojų srautus (žirgų lenktynės Sartuose, kultūros festivaliai ir pan.).</p> <p>Gausūs gamtinio paveldo ištekliai.</p> <p>Zarasams suteiktas kurortinės teritorijos statusas.</p> <p>Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje veikia Sartų ir Gražutės regioniniai parkai.</p> <p>Istorinio – kultūrinio paveldo ištekliai, jų teritorinis susitelkimas.</p>	<p>Trūksta viešbučių, motelių, kempingų, kavinių ir kitų turistams ir svečiams apgyvendinimo ir maitinimo paslaugas teikiančių objektų.</p> <p>Dauguma turizmo paslaugų pritraukia tik vienadienius turistus.</p> <p>Trūksta turizmo maršrutų, kelių, objektų ženklavimo.</p> <p>Nėra kurortologinius išteklius naudojančių kurortologinių įstaigų.</p> <p>Silpna rekreacijos ir turizmo rinkodaros veikla.</p> <p>Trūksta regioninio ir tarpinstitucinio bendradarbiavimo inicijuojant ir įgyvendinant viešosios turizmo infrastruktūros projektus.</p> <p>Saugomų teritorijų taikomi apribojimai komplikuoja turizmo plėtros iniciatyvas.</p> <p>Nepakankami rekreacijos ir turizmo sektoriaus</p>	<p>Rekreacinė aplinka, turimi kurortologiniai ištekliai bei turizmo plėtros galimybės sudaro prielaidos Zarasams siekti kurorto statuso.</p> <p>Regioninio turizmo sistemos plėtra, įgyvendinant funkcinės zonos VIZA strategiją.</p> <p>Aplinkkelio įrengimas padidins Zarasų miesto turistinių bei rekreacinių patrauklumą.</p> <p>Galimybės pasinaudoti šalia esančiu kaimyninių valstybių turistų potencialu.</p> <p>Galimybės pasinaudoti ES paramos lėšomis viešosios turizmo infrastruktūros plėtrai.</p> <p>Bendradarbiavimas su savivaldybės teritorijoje veikiančiais regioniniais parkais kompleksiskai plėtojant rekreacinę ir turistinę patrauklumą.</p> <p>Kultūrinio turizmo vystymas, profesionaliai parengiant kultūrinio</p>	<p>Neigiamas CORONA-19 viruso ir kitų pandemijų, karo bei kitų globalių krizių poveikis.</p> <p>Nelegalios migracijos sąlygojamas mažėjantis rekreacinis ir turistinis patrauklumas.</p> <p>Ribota turizmo paslaugų įvairovė gali sumažinti turistų srautus, reikalinga alternatyvių paslaugų paieška, kultūros ir gamtos paveldo objektų įveiklinimas.</p> <p>Vyraujantis turizmo paslaugų sezoniškumas.</p> <p>Kraštovaizdį niokojantys vizualinės taršos elementai mažins teritorijos</p>



<p>Aktyvi savivaldybės projektinė veikla, skatinant bendradarbiavimą abipus sienos.</p> <p>Išvystytas kaimo turizmo sodybų tinklas.</p> <p>Yra aerodromas oro turizmui ir kitoms rekreacinėms veikloms plėtoti.</p>	<p>administraciniai pajėgumai.</p> <p>Pasienio zona riboja pilnavertį naudojimąsi.</p>	<p>turizmo maršrutus, pilnai sutvarkant lankytinus kultūros paveldo objektus, išvystant informacinę infrastruktūrą (nukreipiamieji ženklai, leidiniai apie savivaldybės kultūros paveldo objektus).</p> <p>Viešojo ir privataus sektoriaus bendradarbiavimo turizmo sektoriuje plėtra, inicijuojant ir įgyvendinant partnerystės principu pagrįstus projektus.</p>	<p>rekreacinį patrauklumą.</p>
---	--	--	--------------------------------

ŽEMĖS ŪKIS

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS	GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>Mažas gamtos užterštumas, žemės ūkyje gaminama ekologiškai švari produkcija.</p> <p>Rajono ūkininkai gamina vietas gyventojams ir turistams patraukią žemės ūkio produkciją.</p> <p>Palanki teritorija vystyti miškininkystę bei medienos pramonės veiklas.</p> <p>Santykinai pigi žemė.</p>	<p>Mažas ekologinių ūkių skaičius.</p> <p>Pasenę melioracijos įrenginiai, nepakankamas finansavimas melioracinių įrenginių priežiūrai.</p> <p>Tarp žemės ūkio subjektų ir žemdirbių nėra taikomi dalijimosi ekonomikos (technika, sandėliai, aruodai ir pan.) elementai.</p> <p>Trūksta žemės ūkio produkcijos realizavimo</p>	<p>Galimybė vystyti aukštesnę pridėtinę vertę generuojančią žemės ūkio šaką – gyvulininkystę.</p> <p>Žemės ūkio asociacijų ir kooperatyvų kūrimasis, kaip vienas iš sprendimų, padėsiančių stiprinti smulkiųjų gamintojų pozicijas.</p> <p>Galimybės pasinaudoti ES kaimo plėtros programos</p>	<p>Neigiamas CORONA-19 viruso ir kitų pandemijų, karo bei kitų globalių krizių poveikis.</p> <p>Išaugusios žaliavų ir medžiagų, energijos išteklių kainos stabdys žemės ūkio sektoriaus plėtrą.</p> <p>Ūkių konkurencingumo mažėjimas, nesugebant prisitaikyti prie besikeičiančių rinkos sąlygų.</p>



	prekybos vietų (ūkininkų turgeliai, mugės, „žaliosios stotelės“ ir pan.).	investicinėmis lėšomis. Nenašios ir rekultivuotinos žemės apželdinimas padidins teritorijos miškingumą	Žemės ūkio sektoriuje dirbančių gyventojų senėjimas skatins technologinį atsilikimą žemės ūkio srityje. Aktyvi AEI parkų plėtra mažina žemės ūkio gamybos patrauklumą. Hidrometeorologinių sąlygų ir klimato kaitos problemos.
--	---	---	--

ŠVIETIMAS

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS	GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>Optimizuojamas mokyklų tinklas, dalyvavimas „Tūkstantmečio mokyklų“ programoje.</p> <p>Pakankama mokytojų kvalifikacija, remiamas mokytojų kvalifikacijos kėlimo bei persikvalifikavimo siekis.</p>	<p>Nepakankama švietimo ir ugdymo įstaigų materialinė bazė, trūksta modernių mokymo priemonių.</p> <p>Nepakankamas įstaigų aprūpinimas informacinėmis technologijomis.</p> <p>Pedagogams trūksta kvalifikacijos ir įgūdžių naudojantis informacinėmis technologijomis.</p> <p>Silpnai plėtojama mokymosi visą gyvenimą sistema.</p> <p>Netolygiai ir nepakankamai išplėtotos neformaliojo ugdymo</p>	<p>Mokymo procesų modernizavimas, panaudojant informacinius, technologinius ir metodinius išteklius, skirtus COVID-19 viruso pandemijos pasekmėms neutralizuoti.</p> <p>Jaunų, kvalifikuotų pedagogų pritraukimas į rajoną.</p> <p>Švietimo įstaigų infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra.</p>	<p>COVID-19 viruso pandemijos įtaka mokymo proceso organizavimui, mokymo kokybės ir rezultatų prastėjimas.</p> <p>Lėšų poreikis tuščioms mokymosi vietoms finansuoti.</p> <p>Švietimo pagalbos specialistų poreikio augimas.</p>



	<p>paslaugos bei jų prieinamumas.</p> <p>Nėra sutvarkyta mokinių pavežimo ir viešojo transporto sistema, ribojanti kaimo vietovėje gyvenančių mokinių dalyvavimą neformalaus ugdymo veiklose.</p>	<p>Šeimų su mažais vaikais pritraukimas į rajoną.</p> <p>Neformalaus švietimo paslaugų plėtra vaikams ir suaugusiems.</p> <p>NVO iniciatyvų ir veiklos skatinimas neformalaus švietimo srityje.</p>	<p>Blogėjanti švietimo paslaugų kokybė ateityje, prastėjantys mokinių rezultatai dėl lėšų trūkumo</p>
--	---	--	---

SVEIKATOS PRIEŽIŪRA

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS	GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>Pakankamas slaugos ir palaikomojo gydymo lovų skaičius.</p> <p>Gerai išvystyta reabilitacijos paslaugų teikimo sistema Zarasų ligoninėje.</p>	<p>Mažas aktyvumas dalyvaujant prevencinėse programose bei visuomenės sveikatinimo veiklose.</p> <p>Prastas medicinos ir sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumas ir pasiekiamumas.</p> <p>Sveikatos įstaigų darbuotojų trūkumas.</p> <p>Kaimo vietovėse silpna asmens sveikatos priežiūros įstaigų materialinė bazė, nepakankamas apsirūpinimas medicinine įranga.</p>	<p>Gyventojų sveikos gyvensenos skatinimas.</p> <p>Reabilitacijos, slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų plėtra.</p> <p>Paslaugų prieinamumo didinimas, teikiant mobilias sveikatos priežiūros paslaugas.</p> <p>Galimybės pasinaudoti ES struktūrinės paramos lėšomis atnaujinant infrastruktūrą bei</p>	<p>Neigiamas CORONA-19 viruso ir kitų pandemijų, karo bei kitų globalių krizių poveikis.</p> <p>Vykdoma sveikatos reforma regionuose gali neigiamai paveikti sveikatos įstaigų veiklą.</p> <p>Žmogiškųjų išteklių ir infrastruktūros poreikis ateityje, kvalifikuotų sveikatos priežiūros specialistų nutekėjimas į užsienį ir kitas šalies teritorijas.</p> <p>Blogėjanti gyventojų sveikata</p>



		<p>gerinant sveikatos paslaugų kokybę.</p> <p>Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų plėtra.</p>	<p>dėl aplinkos užterštumo.</p> <p>Augant sergamumui, mažėjant gydytojų skaičiui sumažėja ir galimybė gauti kokybiškas sveikatos priežiūros paslaugas.</p> <p>Karo pabėgėlių srautai gali išbalansuoti sveikatos priežiūros sistemą.</p>
--	--	--	--

KULTŪRA IR MENAS

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS	GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>Gausu tradicinių masinių renginių ir švenčių, formuojamas patraukus Zarasų kaip kultūrą puoselėjančio krašto įvaizdis.</p> <p>Palaikomi ir propaguojami Aukštaitijos regiono kultūros tradiciniai elementai.</p> <p>Patraukli profesionalaus meno sklaida, su aktyvia bendruomenės įtrauktimi į procesą (meno</p>	<p>Dėl pandemijos mažėja kultūros renginių skaičius ir juose besilankančių žiūrovų.</p> <p>Nepakankama įstaigų materialinė bazė, inventorius stygius.</p> <p>Nepakankamas kultūros sektoriaus įveiklinimas, inicijuojant ir įgyvendinant turizmo ir rekreacijos paslaugų teikimą.</p>	<p>Regiono kultūros tarybos veikla suteiks galimybes inicijuoti ir įgyvendinti kultūros projektus.</p> <p>Kultūrinio bendradarbiavimo regione plėtojimas, partnerysčių formavimas inicijuojant kultūrinių paslaugų plėtrą.</p> <p>ES paramos lėšos leis atnaujinti ir modernizuoti kultūros paslaugų teikimo infrastruktūrą.</p> <p>Kultūros darbuotojų mokymai, kvalifikacijos kėlimas.</p>	<p>Neigiamas CORONA-19 viruso ir kitų pandemijų, karo bei kitų globalių krizių poveikis.</p> <p>Mažėjantis gyventojų kultūrinis aktyvumas.</p> <p>Konkurencija su kitose savivaldybėse vykstančiais didesnio masto renginiais.</p> <p>Nykstančios etnokultūrinės tradicijos ir vertybės užleis</p>



plenerai, kūrybinės dirbtuvės ir kt.).	Kvalifikuotų žanrinių kolektyvų vadovų stoka. Nepakankamos galimybės gilinti profesinę kompetenciją.		vietai masinei kultūrai.
--	---	--	--------------------------

FIZINIS AKTYVUMAS IR SPORTAS

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS	GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
Švietimo įstaigų sporto bazės pakankamumas ir prieinamumas gyventojams.	Trūksta reikalavimus atitinkančios sporto infrastruktūros stambesniems sporto renginiams ir varžyboms organizuoti. Trūksta sporto organizatorių, trenerių. Trūksta privačių iniciatyvų laisvalaikio bei sporto paslaugų organizavimo srityje. Trūksta šiuolaikiškų sporto objektų, aktyvaus poilsio erdvių su lauko treniruokliais ir aikštynais.	Sporto infrastruktūros kūrimas, paslaugų prieinamumo gerinimas. Rekreacinių teritorijų plėtra, įrengiant aktyvaus poilsio ir sporto zonas. Vaikų vasaros poilsio organizavimas, panaudojant rekreacines teritorijas.	Mažėjantis gyventojų fizinis aktyvumas. Neprižiūrimų ir retai naudojamų aktyvaus poilsio bei sporto įrenginių nykimas ir suniokojimas.

SOCIALINĖ APSAUGA

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS	GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
Sukurta socialinių paslaugų bazė su pakankamu socialinių	Dalis viešosios infrastruktūros bei būsto nėra pritaikyta žmonėms su negalia.	Aktyvesnis bendruomenės, NVO įtraukimas į socialinių paslaugų teikimą.	Neigiamas CORONA-19 viruso ir kitų pandemijų, karo bei kitų



<p>paslaugų teikėjų tinklu.</p> <p>Gera socialinių darbuotojų kvalifikacija.</p> <p>Koordinuojamas sveikatos priežiūros ir socialinių darbuotojų darbas.</p>	<p>Socialinio būsto paklausa viršija pasiūlą.</p> <p>Trūksta paslaugų tam tikroms tikslinėms grupėms (jaunoms šeimoms, paslaugų vaikams, jaunimui ir pan.).</p> <p>Silpni NVO ir bendruomenių administraciniai gebėjimai, nepakankama projektinė veikla.</p> <p>Pašalpų mokėjimo tvarka neskatina bedarbių ieškotis darbo, sudaro paskatas atsirasti išlaikytinių nuotaikoms, didėja pašalpų gavėjų skaičius.</p>	<p>Socialinio verslo plėtra.</p> <p>Viešojo susisiekimo sistemos tobulinimas pagerins socialinių paslaugų prieinamumą.</p> <p>Galimybė plėtoti tarpinstitucinį bendradarbiavimą, sprendžiant socialines problemas.</p> <p>Mobilių socialinių paslaugų teikimo plėtra.</p> <p>Socialinių paslaugų prieinamumo didinimas, organizuojant paslaugų teikimą namuose.</p> <p>ES paramos panaudojimas gerinant socialinių paslaugų kokybę ir prieinamumą gyventojams.</p>	<p>globalių krizių poveikis.</p> <p>Nepakankamas socialių paslaugų prieinamumas skatins socialinės atskirties didėjimą ateityje.</p> <p>Socialinių paslaugų teikėjų skaičiaus trūkumas (augant teikiamų socialinių paslaugų į namus) skaičiui.</p> <p>Augant socialinių paslaugų vartotojų skaičiui sumažės teikiamų socialinių paslaugų kokybė.</p> <p>Socialinės atskirties didėjimas, nepakankama parama socialinės rizikos asmenų grupėms.</p> <p>Karo pabėgėlių srautai gali neigiamai įtakoti socialinių paslaugų teikėjų galimybes užtikrinti poreikio socialinėms paslaugoms patenkinimą.</p>
--	---	--	---



VIEŠASIS SAUGUMAS IR VIEŠOJI TVARKA

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS	GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>Sustiprintas jėgos struktūrų dėmesys sienos apsaugai, asmenų ir transporto priemonių judėjimui.</p> <p>Mažėjantis eismo įvykių ir juose sužeistų bei žuvusių asmenų skaičius.</p> <p>Efektyvus ekstremalių situacijų valdymas, stabdant COVID-19 viruso pandemijos plitimą.</p>	<p>Nėra užtikrintas asmenų ir turto saugumas kaimuose, ypač vienkiemiuose.</p> <p>Nepakankamas prevencinių programų finansavimas.</p> <p>Nepakankamas aprūpinimas moderniomis priemonėmis bei įranga.</p> <p>Nėra visuomenės poreikius atitinkančios kolektyvinio saugumo užtikrinimo statinių ir slėptuvių tinklo.</p>	<p>Vaikų ir jaunimo užimtumo didinimas, pilietinių akcijų organizavimas.</p> <p>Prevencinių programų vykdymas, saugaus eismo priemonių diegimas.</p> <p>Priešgaisrinės tarnybos infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra, ugniagesių savanorių veiklos skatinimas ir plėtra.</p> <p>Prevencinių civilinės saugos planų vykdymas, kontrolė.</p>	<p>COVID-19 viruso pandemijos sukelta šalies ekonominė krizė ir jos ilgalaikiai padariniai sąlygos naujus reikalavimus viešajam saugumui ir viešosios tvarkos užtikrinimui.</p> <p>Neigiamas karo bei kitų globalių krizių poveikis.</p> <p>Nelegalios migracijos srautai ir hibridinio karo elementai pasienyje su Baltarusija.</p>

TRANSPORTAS IR SUSISIEKIMAS

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS	GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>Išvystyta transporto infrastruktūra (magistraliniai, krašto, rajoniniai keliai, geležinkelis).</p>	<p>Prastai išvystytas vietinis susisiekimas, trūksta gyventojams patogių vietinio transporto maršrutų.</p> <p>Maža gyventojų dalis naudojami viešuoju transportu.</p>	<p>Regioninės susisiekimo sistemos sukūrimas (viešojo transporto prieinamumo ir kokybės didinimas, optimizuojant maršrutų skaičių, investicijos į infrastruktūros atnaujinimą ir</p>	<p>Didėjantis prastų vietinės reikšmės kelių ilgis, sukeltantis avaringumą.</p> <p>Nesugebėjimas išlaikyti</p>



	<p>Didžiąja dalimi viešojo susisiekimo sistema pritaikyta moksleivių pavėžėjimui.</p> <p>Trūksta dviračių ir pėsčiųjų takų darbo vietoms pasiekti, aktyviam laisvalaikiui ir poilsiui.</p> <p>Kaimo vietovėse nedidelis procentas kelių su pagerinta danga.</p> <p>Prasta vietinių kelių priežiūra.</p> <p>Dėl prastos būklės vietiniai ir regioniniai kelia nėra tinkami dviračių turizmui.</p> <p>Trūksta eismo saugumą užtikrinančių priemonių.</p> <p>Trūksta elektros automobilių įkrovimo stotelių.</p> <p>Gyvenvietėse trūksta siuntų pristatymo paštomatų.</p>	<p>plėtra), pasinaudojant funkcinės zonos VIZA galimybėmis.</p> <p>Įrengtas aplinkelis ir esmės pakeistų Zarasų miesto transporto ekosistemą</p> <p>Autobusų parko atnaujinimas, viešojo transporto patogumo ir patrauklumo didinimas</p> <p>Tranzito vystymas, tranzitinio transporto aptarnavimo infrastruktūros sukūrimas (logistikos centrai, serviso įmonės ir pan.).</p> <p>Naujų siuntų pristatymo formų ir būdų plėtra.</p>	<p>sukurtą viešąją infrastruktūrą.</p> <p>Išaugusios žaliavų ir medžiagų, energijos išteklių kainos stabdys ekonominę ir socialinę plėtrą.</p>
--	--	---	--

VANDENS TIEKIMO, BUITINIŲ IR PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ TVARKYMO INFRASTRUKTŪRA

<p>STIPRYBĖS</p> <p>Vykdoma vandens tiekimo ir buitinių bei paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra.</p>	<p>SILPNYBĖS</p> <p>Neišvystytas centralizuotas vandens tiekimas ir nuotekų šalinimas mažose gyvenvietėse.</p>	<p>GALIMYBĖS</p> <p>Vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo paslaugų prieinamumo ir</p>	<p>GRĖSMĖS</p> <p>Auganti vandens telkinių bei gruntinių vandenių tarša dėl vandenvalos</p>
--	---	---	--



<p>Augantis vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo abonentų skaičius.</p>	<p>Nepakankama gyventojų aprėptis įgyvendinant centralizuotus vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo projektus.</p> <p>Nepakankama geriamojo vandens kokybė kaimiškose vietovėse.</p>	<p>kokybės didinimas.</p> <p>Paviršinių nuotekų sistemos plėtra.</p> <p>ES paramos lėšų panaudojimas modernizuojant infrastruktūrą, plėtojant vandens tiekimo ir nuotekų šalinimo sistemas bei tinklus kaimo gyvenvietėse, gerinant paslaugų kokybę.</p>	<p>įrenginių nebuvimo/trukumo.</p> <p>Išaugusios žaliavų ir medžiagų, energijos išteklių kainos stabdys ekonominę ir socialinę plėtrą.</p> <p>Vandens tiekimo įrenginių ir tinklų būklės spartus blogėjimas dėl nepakankamų investicijų, eksploatacinių išlaidų augimas.</p> <p>Vartotojų skaičiaus mažėjimas kels vandens tiekimo ir komunalinių paslaugų kainas.</p>
--	--	--	--

ENERGETINĖ INFRASTRUKTŪRA

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS	GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>Gerai išvystyta elektros energijos perdavimo ir skirstymo sistema.</p> <p>Plečiamas biokuro naudojimas, atpiginama šiluminė energija.</p>	<p>Neproduktyvus energijos naudojimas (maža visuomeninių pastatų šiluminė varža, neracionalios technologijos, šilumos tiekimo sistemos).</p> <p>Nepakankamas atsinaujinančių energijos išteklių naudojimas viešuosiuose pastatuose.</p>	<p>ES paramos panaudojimas modernizuojant energetinę infrastruktūrą, plėtojant AEI.</p>	<p>Augančios išteklių bei įrangos kainos ribos galimybes modernizuoti energijos tiekimo sistemas, pereiti prie platesnio „žaliosios“ energijos naudojimo.</p>



APLINKOS APSAUGA IR ATLIEKŲ TVARKYMAS

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS	GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>Plėtojama buitinių atliekų tvarkymo sistema, plečiama jų surinkimo infrastruktūra.</p> <p>Didžioji dalis gyventojų ir visi ūkio subjektai naudojami komunalinių atliekų tvarkymo paslauga.</p> <p>Santykinai gera ir stabili ekologinė būklė, sumažėjusi tarša iš pramonės ir žemės ūkio subjektų.</p>	<p>Senas gyventojų automobilių parkas yra vienas iš pagrindinių taršos šaltinių.</p> <p>Žemas gyventojų sąmoningumas aplinkosaugos srityje.</p>	<p>Aplinkosauginio švietimo vykdymas siekiant efektyvaus atliekų rūšiavimo ir gamtinės aplinkos tausojimo, taromatų tinklo plėtra.</p> <p>Taršos mažinimas, didinant mažiau taršių energijos šaltinių panaudojimą.</p> <p>Visuomenės švietimas bei sąmojingumo didinimas kuriant saugią ir švarią aplinką.</p> <p>Aktyvesnis ES lėšų panaudojimas plėtojant ir atnaujinant infrastruktūrą.</p>	<p>Perėjimas prie ES taikomų aplinkosaugos normatyvų pareikalaus didelių kapitalo investicijų į aplinkosauginių reikalavimų įgyvendinimą esant ribotoms savivaldybės finansinių išteklių galimybėms.</p> <p>Išaugusios žaliavų ir medžiagų, energijos išteklių kainos stabdys ekonominę ir socialinę plėtrą.</p>

TECHNOLOGINĖ IR INFORMACINĖ INFRASTRUTŪRA

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS	GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>Diegiamos ir plėtojamos e-paslaugos Zarasų rajono savivaldybės administracijoje.</p>	<p>Žemas informacinių technologijų išvystymo lygis viešajame sektoriuje.</p> <p>Prastai veikianti Zarasų rajono savivaldybės administracijos ir kitų</p>	<p>Kokybiško interneto tinklo, naudojant optinio tinklo technologijas, ir aukšto kibernetinio saugumo lygio diegimas rajone.</p>	<p>Prasta informacinių technologijų infrastruktūra didins dalies gyventojų, ypač kaimo vietovėje, informacinę</p>



	<p>institucijų interneto svetainės.</p> <p>Nėra nemokamo ir viešai prieinamos bevielio interneto prieigos.</p>	<p>Gyventojų skatinimas naudotis įdiegtomis e. paslaugomis.</p> <p>Zarasų rajono savivaldybės administracijos techninės ir programinės įrangos modernizavimas.</p>	<p>bei technologinę atskirtį.</p>
--	--	--	-----------------------------------

ADMINISTRAVIMAS IR VALDYMAS

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS	GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>Kvalifikuoti specialistai, daug specialistų, turinčių ilgametę patirtį.</p> <p>Augantis jaunų specialistų skaičius.</p> <p>Plėtojami funkciniai ryšiai su Visagino ir Ignalinos rajono savivaldybėmis, įgyvendinant funkcinės VIZA strategiją.</p>	<p>Nepakankamas darbų tęstinumas, ženkliai administracinio personalo kaita.</p> <p>Trūksta komunikacijos ir bendradarbiavimo tarp sričių, derinant sprendimus ir vykdant darbus.</p> <p>Trūksta informacijos susistemavimo internetiniame tinklalapyje ir kitoje erdvėje.</p> <p>Silpnas el. paslaugų teikimas.</p> <p>Pasenusi informacinių technologijų (materialinė) bazė.</p> <p>Nėra atnaujintas bendrasis teritorijos planas.</p>	<p>Darbuotojų kompetencijų ugdymas.</p> <p>Platesnis teikimų paslaugų perkėlimas į el. erdvę.</p> <p>Informacijos sklaida, viešinimas apie el. paslaugų teikimą Savivaldybėje, vykdomą projektinę veiklą.</p> <p>Administracinių gebėjimų stiprinimas dalyvaujant funkcinės zonos VIZA strategijos įgyvendinime.</p> <p>Viešojo administravimo sistemų kūrimas, įgyvendinant regionines iniciatyvas.</p> <p>Aktyvi viešųjų ryšių veikla pagerintų savivaldybės ir jos institucijų įvaizdį įvairių tikslinių grupių auditorijose.</p>	<p>Politinių veiksmų įtaka bendradarbiavimo abipus sienos projektų inicijavimui ir įgyvendinimui.</p> <p>Nuosavų investicinių lėšų stygius projektų kofinansavimui neleidžia pilnai pasinaudoti ES struktūrinės paramos fondų teikiama parama.</p>



NEVYRIAUSYBINĖS ORGANIZACIJOS, JAUNIMAS

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS	GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>Zarasų rajono savivaldybė teikia finansinę paramą projektinei vietos bendruomenių veiklai.</p> <p>Aktyviai veikia Zarasų-Visagino vietos veiklos grupė.</p>	<p>Mažas kaimo bendruomenių aktyvumas.</p> <p>Nėra sukurtas tvarus bendruomenių bendradarbiavimo tinklas, silpnos kaimo bendruomenės, prastai veikia bendruomenių koordinavimo ryšiai.</p> <p>Paramos jaunimo projektams ir užimtumui trūkumas.</p> <p>Netolygios ir nepakankamai išplėtos neformaliojo ugdymo paslaugos bei jų prieinamumas.</p> <p>Nepakankamas darbas su neformaliojo jaunimo grupėmis bei jaunimo dalyvavimas bendruomenių veikloje.</p> <p>Jaunimo politika minimaliai įtraukta į savivaldybės strateginius dokumentus.</p> <p>Nepakanka jaunimo bendradarbiavimo erdvių</p>	<p>Tarptautinių, regioninių ir tarpinstitucinių ryšių panaudojimas jaunimo politikos plėtrai.</p> <p>Savanoriškos veiklos skatinimas darbui su jaunimu (savanorystė).</p> <p>NVO iniciatyvų rėmimas organizuojant neformalaus ugdymo paslaugas.</p> <p>Bendradarbiavimo tarp VVG ir NVO bei kaimo bendruomenių stiprinimas.</p> <p>Socialinio verslo kūrimo iniciatyvos ir parama socialinio verslo subjektams.</p> <p>Partnerystės kūrimas su gretimų savivaldybių NVO ir jaunimo organizacijomis.</p>	<p>Jaunimo emigracija.</p> <p>NVO veiklos orientacija į vienadienius projektus, pasyvus dalyvavimas viešųjų paslaugų sektoriuje.</p> <p>Bendradarbiavimo tarp NVO stoka mažins organizacinį potencialą, neleis kooperuoti turimų išteklių organizuojant veiklas bei tenkinant bendruomenių poreikius.</p> <p>Pasyvus dalyvavimas viešajame valdyme, silpnas bendruomenės, ypač jaunimo konsolidavimas.</p>



V. ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS PLĖTROS VIZIJA, PRIORITETAI, JŲ TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Zarasų rajono savivaldybės plėtros vizija – tai idealus ateities paveikslas arba įsivaizduojama būklė, kuri gali būti pasiekta esant palankiausioms sąlygoms. Vizija artimiausiam dešimtmečiui sąlygos kryptingą, efektyvią ir nuoseklią Zarasų rajono savivaldybės plėtrą. Tuo pačiu Savivaldybės plėtros vizija atspindi lūkesčius bei plėtros prioritetus, kurių siekiant būtų užtikrinta pažanga ir nauda savivaldybės bendruomenei, sprendžiamos esamos problemos ir priimami ateities iššūkiai.

2022 m. spalio – balandžio mėnesiais Zarasų rajono savivaldybės strateginio plėtros plano rengimo darbo grupė bendradarbiaujant Zarasų rajono savivaldybės valdžios atstovams, specialistams, viešųjų įstaigų, verslo, bendruomeninių organizacijų atstovams, kitiems socialiniams–ekonominiams partneriams, buvo suformuluoti 4 Zarasų rajono savivaldybės plėtros iki 2030 metų vizijų pasiūlymai, kurie buvo pateikti gyventojų vertinimui, paskelbus jas Zarasų rajono savivaldybės tinklapyje. Už vizijų pasiūlymus gyventojai pasisakė:

Vizija 1: *Zarasų kraštas – tai kurortinis Zarasų miestas ir rekreacinės kaimiškos teritorijos poilsiui, kūrybai, džiaugsmui, tvariam gyvenimui ir verslui prie ežerų! (13,8 proc.).*

Vizija 2: *Zarasų rajonas – patraukli erdvė darbui ir inovatyviam verslui, gyvenimui ir kurortiniam poilsiui, su išplėtota ekonomine ir socialine infrastruktūra, bendradarbiaujančių ir iniciatyvių žmonių bendruomene, kultūros ir kultūrinio turizmo plėtra, sveika ir saugia išorės veiksniams aplinka (53,2 proc.).*

Vizija 3: *Zarasai – kurortinis, bendruomeniškas kraštas kokybiškai gyventi, kurti, aktyviai poilsiauti ir inovatyviai dirbti (15,3 proc.).*

Vizija 4: *Zarasų rajonas – aukštos gyvenimo kokybės, įtraukus, bendruomeniškas, inovatyviam darbui ir aktyviam poilsiui, patrauklus ežerų kraštas, sėkmingai panaudojantis savo gamtinį ir kultūrinį potencialą, saugantis tradicijas ir atviras naujakuriams (17,7 proc.).*

Atsižvelgiant į balsavime dalyvavusių gyventojų nuomonę, buvo nustatyta Zarasų rajono savivaldybės plėtros iki 2030 metų vizija:



Zarasų rajonas – patraukli erdvė darbui ir inovatyviam verslui, gyvenimui ir kurortiniam poilsiui, su išplėtota ekonomine ir socialine infrastruktūra, bendradarbiaujančių ir iniciatyvių žmonių bendruomene, kultūros ir kultūrinio turizmo plėtra, sveika ir saugia išorės veiksniams aplinka.



Įvertinus Zarasų rajono savivaldybės strateginę būklę ir atskirų sektorių plėtros galimybes bei tendencijas, nacionalinio, regioninio ir savivaldos lygmens strateginio planavimo dokumentų įtaką Savivaldybės raidai ir ateities tendencijas, Zarasų rajono savivaldybės gyventojų apklausos rezultatus, darbo grupėse buvo suformuoti 4 Zarasų rajono savivaldybės plėtros prioritetai (ilgalaikės strateginės kryptys).

PRIORITETAI
(ILGALAIKĖS STRATEGINĖS
KRYPTYS)



Įgyvendinant Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 m. SPP prioritetus, bus siekiama pažangios ekonomikos ir piliečiams atviros savivaldos kuriama moderni infrastruktūra, bus ugdoma išsilavinusi, socialiai atsakinga, sveika ir saugi visuomenė. Kiekvieną suformuluotą prioritetą išsamiai apibūdina strateginio vystymo ir plėtros tikslai bei uždaviniai ir priemonės.

I PRIORITETO „PAŽANGIOS, KONKURENCINGOS IR TVARIOS EKONOMINĖS PLĖTROS SKATINIMAS“ PAŽANGOS VERTINIMAS, JO TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Atlikta vidaus ir išorės aplinkos analizė parodė, kad Zarasų rajono savivaldybėje materialinės ir tiesioginės užsienio investicijos, tenkančios vienam gyventojui, ženkliai atsilieka nuo šalies ir apskrities vidurkių. Ekonominiai rodikliai, nesiekiantys šalies vidurkių, ateityje gali sąlygoti dar labiau didėjančius regioninius skirtumus, kurie įtakos Zarasų rajono savivaldybės plėtros galimybes. Teritorijos išsivystymo lygį stabdo ir mažesnis nei vidutiniškai šalyje verslo įmonių bei verslininkų dėmesys inovacijoms, aukštosioms technologijoms.

Zarasų rajono savivaldybės gyventojų apklausos duomenimis, pagrindinės rajono socialinės – ekonominės problemos yra gyventojų senėjimas, nedarbas, mažas darbo užmokestis, prastos sąlygos verslui plėtoti. Gyventojų nuomone, pagrindinė sritis, kuriai rajono valdžia turėtų skirti didžiausią prioritetą artimiausią dešimtmetį galvojant apie Zarasų rajono gyventojų gerovę, yra verslo investicijų pritraukimas, gyventojų užimtumo skatinimas. Vidaus ir išorės veiksmų analizės rezultatai patvirtina, kad rajono ekonominio konkurencingumo didinimas ir tvarios ekonominės plėtros skatinimas yra vienas pagrindinių strateginės plėtros veiksmų.

Atsižvelgiant į Utenos regiono išskirtas specializacijas, Zarasų rajono savivaldybė yra matoma kaip medienos apdirbimo, įrenginių, medienos ir jos dirbinių gamybos, lengvosios pramonės, maisto pramonės



ir gėrimų, susisiekimo infrastruktūros modernizavimo, turizmo ir rekreacijos, atominės energetikos pritaikymo ir jos sukurtos infrastruktūros panaudojimo kraštas.

Zarasų rajono savivaldybės tarybos 2021 m. spalio 29 d. sprendimu Nr. T-176 „Dėl pritarimo funkcinės zonos Visagino savivaldybės, Ignalinos ir Zarasų rajonų savivaldybių teritorijose formavimui ir vystymui“, 2021 m. lapkričio 16 d. kartu su Ignalinos rajono ir Visagino savivaldybėmis buvo pasirašyta Funkcinės zonos Visagino, Ignalinos ir Zarasų rajonų savivaldybių teritorijose formavimo ir vystymo asociacijos sutartis Nr. R4-739 / 5-472 / SR(6.68)-608, kurios pagrindu buvo įsteigta funkcinė zona Visagino savivaldybės, Ignalinos ir Zarasų rajonų savivaldybių teritorijose (toliau – funkcinė zona „VIZA“), skirta Visagino savivaldybės, Ignalinos ir Zarasų rajonų savivaldybių bendradarbiavimo skatinimui, funkcinį viešųjų paslaugų teikimo organizavimo efektyvumo didinimui bei ekonominiais ir (ar) socialiniais ryšiais pasižyminčios ir (ar) bendrai naudojamos infrastruktūros ir (ar) paslaugų tinklo kūrimui.

Zarasų rajono savivaldybės investicinės aplinkos patrauklumo ir ekonominio potencialo didinimo srityje numatoma paruošti ekonominei bei verslo plėtrai esamas ar apleistas buvusias pramonės bei komercinės teritorijas, pašalinant inžinerinės infrastruktūros trūkumus ir taikant priemones, mažinančias neigiamą ekonominės veiklos poveikį aplinkai, parengti ir pristatyti jas investuotojams. Šie veiksmai bus vykdomi kaip kompleksiniai funkcinės zonos VIZA elementai, skirti investicijų pritraukimui bei darbo vietų kūrimo skatinimui.

Įgyvendinant funkcinės zonos strategiją, taip pat numatoma skatinti inovatyvias socialinės, kūrybinės ekonomikos ir bendro infrastruktūros naudojimo iniciatyvas, įrengiant gamybines, maisto, kūrybinių industrijų, bendradarbiavimą (spiečių) erdves viešuosiuose pastatuose. Tai leis įsteigti aukštos kokybės, didelę pridėtinę vertę kuriančias darbo vietas Zarasų rajono savivaldybėje. Bendradarbiavimą erdvių plėtojimas padės pritraukti specialistus, dirbančius nuotoliniu būdu.

Verslo plėtra bus palaikoma plėtojant viešojo ir privataus sektorių bendradarbiavimą, gerinant darbo jėgos kokybę ir jos mobilumą. Numatoma, kad svarbiu veiksmu taps žiedinės ekonomikos vystymas savivaldybėje. Bus teikiama parama verslo plėtrai, metodinė ir techninė pagalba verslo įmonėms ir verslininkams, taikomos jiems lengvatos bei įvairios rinkodaros priemonės, ugdomas gyventojų, ypač jaunimo ekonominis ir socialinis verslumumas, finansinis raštingumas naudojant įvairias institucines formas bei metodus.

Zarasai turi didelį potencialą kultūrinio ir aktyvaus poilsio turizmo srityje, tai sąlygoja rekreaciniai išteklių, jau sukurta kultūrinio turizmo ir aktyvaus poilsio infrastruktūra, susiformavę turistų srautai. Vystant turizmo sektorių, bus plėtojamas aktyvaus poilsio paslaugų ir pramogų, pažintinio, vandens turizmo infrastruktūra. Turizmo ir aktyvaus laisvalaikio bei poilsio paslaugų plėtrai pasitarnaus aktyvus tarpinstitucinis bendradarbiavimas, ypač su saugomų teritorijų – Sartų ir Gražutės regioninių parkų administracijomis. Turizmo paslaugos bus praturtintos veiklomis, kurios supažindins turistus ir lankytojus su Aukštaitijos etninės kultūros paveldu ir tradicijomis, amatais ir papročiais. Svarbus elementas turizmo plėtros srityje bus informacinė sklaida apie teikiamas turizmo paslaugas naudojant naujausias, šiuolaikines informacines technologijas, taikomas įvairios rinkodarinės priemonės, panaudojant regioninius ir institucinius turizmo informacijos kanalus.

Turizmo potencialo panaudojimas kartu su kitomis funkcinės zonos VIZA savivaldybėmis formuotų didesnę turizmo bei rekreacinę patrauklumą vietinio ir užsienio turizmo rinkoms siūlant bendrus turizmo maršrutus, paslaugų įvairovę. Šių išteklių apjungimas bendrais maršrutais, dviračių ir pėsčiųjų takais, autoturizmo maršrutais, bendra kempingų sistema, bendru renginių ir pramogų organizavimu turistams ir



lankytojams bei kitomis iniciatyvomis padidintų turistų srautus, mažintų sezoniškumą bei prisidėtų prie ekonominės plėtros Zarasų rajono savivaldybėje. Bus skatinamas kurorto infrastruktūros objektų (SPA, gydyklos, sanatorijos ir kt.) atsiradimas ir plėtra, siekiant išvystyti Zarasus į kurortą.

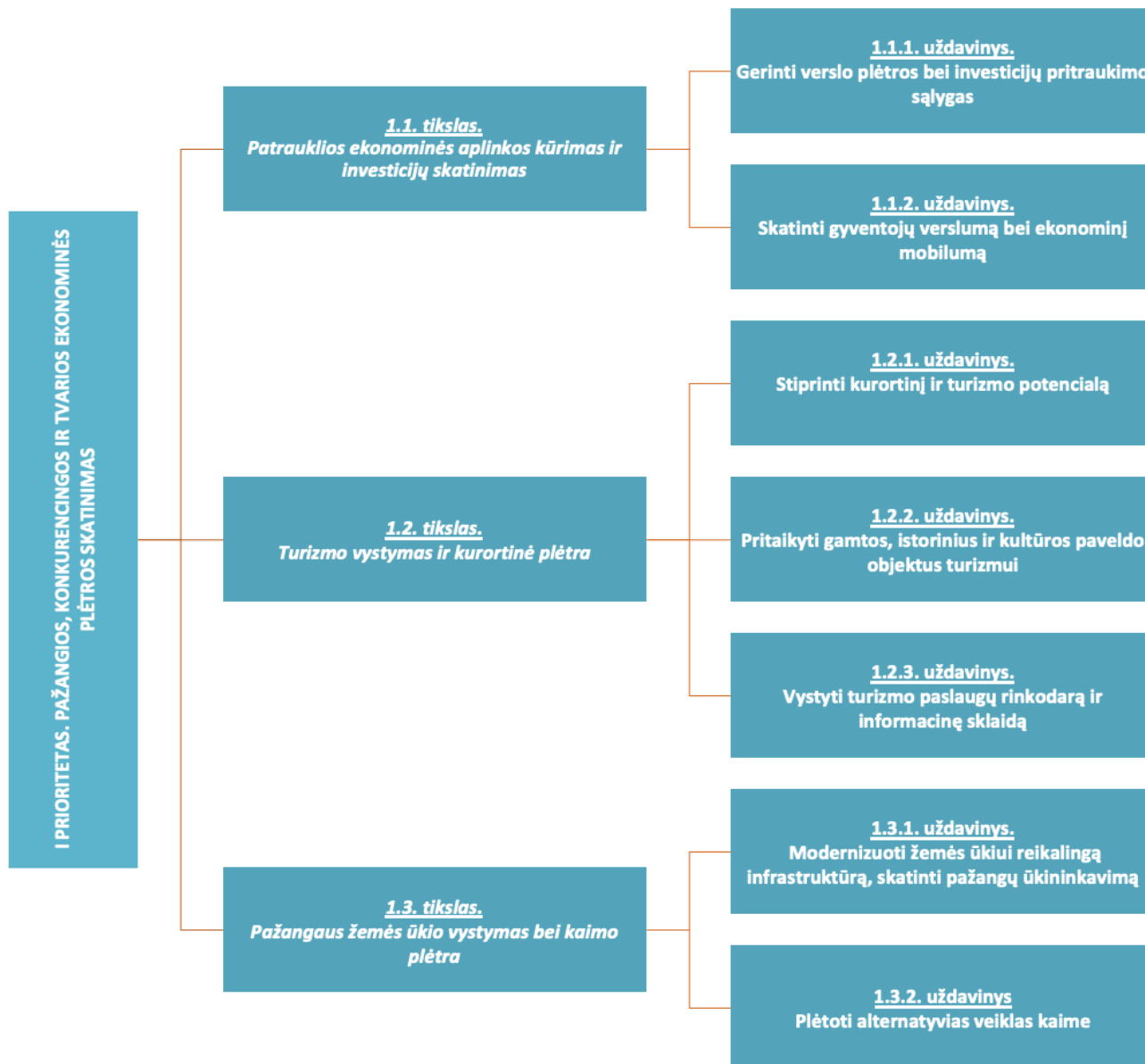
Žemės ūkio sektorius Zarasų rajone išliks svarbia ekonominės veiklos dalimi, bus siekiama išlaikyti esamą žemės ūkio produkcijos gamybos struktūrą. Ūkiai, ypač ekologiniai, bus orientuojami kurti maisto tiekimo grandines arčiau galutinio vartotojo. Bus skatinamas bendradarbiavimas tarp ūkininkų didinant turimų išteklių panaudojimo efektyvumą. Vystant ir kuriant alternatyvias veiklas kaime reikėtų skatinti vietinio maisto sistemų (Zarasų rajone gaminamų, perdirbamų ir vartojamų maisto produktų, gėrimų ir kt.) atsiradimą, pagalbą realizuojant produkciją bei ieškant naujų rinkų.

Siekiant įgyvendinti I prioritetą, yra numatyti 3 tikslai su atitinkamais uždaviniais (iš viso 7 uždaviniai) (pav. 5.1.).

Prioriteto tikslams ir uždaviniams įgyvendinti yra numatytos įgyvendinimo priemonės, pateikti prioriteto/tikslų vertinimo konkretūs kriterijai. Konkretūs investiciniai veiksmai bei projektai pateikti 2 Priede.



5.1. pav. Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų SPP I prioriteto struktūra





II PRIORITETO „GYVENIMO KOKYBĖS GERINIMAS, PLĖTOJANT PASLAUGŲ KOKYBĘ IR PRIEINAMUMĄ“ PAŽANGOS VERTINIMAS, JO TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Viešųjų paslaugų kokybė ir prieinamumas yra vienas iš pagrindinių gyvenimo kokybės elementų. Zarasų rajono gyventojų apklausos rezultatai rodo, kad gyventojai pakankamai gerai vertina kultūros, švietimo, sporto įstaigų pasiekiamumą. Kaip prioritetingas artimiausiam dešimtmečiui viešųjų paslaugų sritis, kurioms rajono valdžia turi skirti didžiausią dėmesį, gyventojai nurodė sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimą, viešojo sektoriaus specialistų (sveikata, švietimas, slauga ir pan.) pritraukimą į rajoną, sveikatos priežiūros įstaigų tinklo išsaugojimą, švietimo paslaugų kokybės ir prieinamumo didinimą. Pagrindinės viešųjų paslaugų prieinamumo ir kokybės problemos bei iššūkiai yra pateikti šios srities vidaus ir išorės analizėje.

Šiuo metu vykstantys aktyvūs procesai viešųjų paslaugų teikimo srityje („Tūkstantmečio mokyklų“ programa, sveikatos priežiūros tinklo reforma, perėjimas nuo institucinių prie bendruomeninių paslaugų ir kt.) sąlygoja paiešką būdų, kaip pasinaudoti galimybėmis modernizuoti socialinės apsaugos, sveikatos priežiūros, švietimo, sporto, kultūros įstaigų infrastruktūrą, diegti šiose įstaigose inovacijas, informacines sistemas bei elektronines paslaugas, pritraukti jaunus, kvalifikuotus specialistus į Zarasų rajono savivaldybę, didinti neformaliojo švietimo prieinamumą, skatinti gyventojų sveiką gyvenseną bei fizinį aktyvumą, užtikrinti socialinę apsaugą visoms labiausiai pažeidžiamoms gyventojų grupėms, kurti vaikui ir šeimai palankią aplinką.

Viešųjų paslaugų (ugdymo, sveikatos priežiūros, socialinių ir kultūros paslaugų) įstaigų veiklos efektyvinimas gali būti pasiektas dalinantis infrastruktūra ir žmogiškaisiais ištekliais, įvertinus infrastruktūros išlaikymui skiriamas lėšas, paslaugų vartotojų skaičių, struktūrą, infrastruktūros poreikį, demografines tendencijas, privataus sektoriaus indėlį ir galimybes bendradarbiauti tarpusavyje (ugdymo ir kultūros paslaugos, sveikatos priežiūros ir socialinės paslaugos, socialinės paslaugos ir kultūros paslaugos), o taip pat su gretimų savivaldybių įstaigomis.

Viena iš pagrindinių tikslinių grupių yra žmonės su negalia. Jų aptarnavimui būtų vykdomas infrastruktūros pritaikymas universalus dizaino principu.

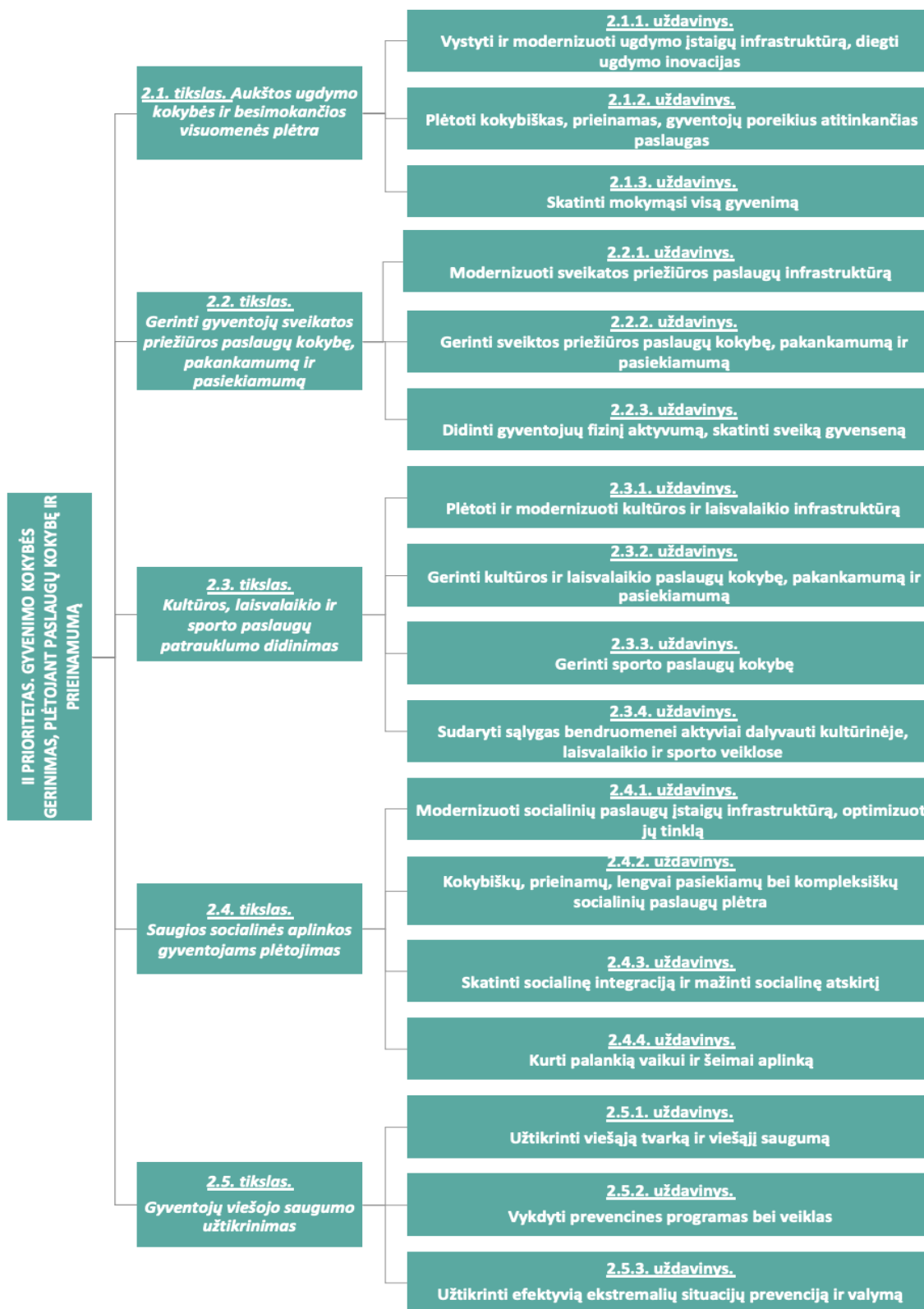
Socialinių paslaugų srityje Zarasų rajonas turi potencialą plėtoti regionines paslaugas, skirtas orios senatvės užtikrinimui (globos įstaigos ir pan.), mobilių socialinių paslaugų teikimui, užtikrinant paslaugų prieinamumą ir kokybę nuo paslaugų centrų nutolusiems gyventojams.

Zarasuose yra pakankamas potencialas, leidžiantis plėtoti kultūros, neformalaus švietimo ir ugdymo paslaugas funkcinės zonos savivaldybių gyventojams, inicijuoti ir įgyvendinti regioninius projektus.

Kultūros srityje bus vystomos partnerystės su kitais sektoriais (sveikatos, švietimo, verslo ar kt.) ir vietos bendruomene, siekiant didinti kultūros ir meno įstaigų veiklos kokybę, efektyvumą ir prieinamumą. Labai svarbu panaudoti susiformavusį kūrybinių industrijų potencialą, ypač meno srityje, kuriant ir stiprinant meno rezidencijas, plėtojant neformalųjį švietimą meno srityje, pasitelkiant meno sektorių turizmo paslaugų plėtrai. Nevyriausybinės organizacijos ir bendruomenės turi tapti kultūrinių iniciatyvų plėtotėjai ir mokymosi visą gyvenimą iniciatoriais.



5.2. pav. Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų SPP II prioriteto struktūra





Bendrojo ugdymo įstaigų efektyvinimas (pertvarka) bus įgyvendinama atsižvelgiant į demografines tendencijas. Bendrojo ugdymo įstaigų pertvarka apims mokyklų reorganizavimą jas apjungiant, atliekant struktūrinius pertvarkymus ir palaispniui nekomplektuojant tam tikrų klasių, kitoms reikmėms perduodant ugdymo poreikiams nenaudojamas mokyklų patalpas. Esant ekonominiam pagrįstumui, bus bendradarbiaujama su šalia esančiomis savivaldybėmis dalinantis bendra infrastruktūra ir žmogiškaisiais ištekliais.

Bus teikiamas prioritetas nestacionarių socialinių paslaugų plėtrai, sudarytos sąlygos alternatyvių stacionarių globalai socialinių paslaugų vystymui: dienos centrai, „apsaugotas būstas“, savarankiško gyvenimo namai, socialinės reabilitacijos centrai, grupinio gyvenimo namai, „atokvėpio paslauga“ – trumpalaikė socialinė globa, vaikų krizių centrai ir pan. Bus bendradarbiaujama su šalia esančiomis savivaldybėmis, kai, esant poreikiui, bendradarbiaujama tarpusavyje, koordinuojant žmogiškuosius išteklius, telkiant mobilias specialistų komandas. Institucinė globa bus teikiama esant tam tinkamai infrastruktūrai, tik išnaudojus visas kitas galimybes.

Viešųjų paslaugų teikimo organizavime būtina remti ir skatinti bendruomeninius socialinių inovacijų projektus, skirtus socialinei integracijai ir socialinės atskirties mažinimui, vaikų ugdymui ir neformalaus švietimo plėtojimui, sveikatinimui bei kultūriniam, meniniam ugdymui, perduodant viešųjų paslaugų vykdymą nevyriausybinėms organizacijoms bei bendruomenėms.

Siekiant įgyvendinti II prioritetą, yra numatyti 5 tikslai su atitinkamais uždaviniais (iš viso 16 uždavinių). (pav.5.2.) .

Prioriteto tikslams ir uždaviniams įgyvendinti yra numatytos įgyvendinimo priemonės, pateikti prioriteto/tikslų vertinimo konkretūs kriterijai. Konkretūs investiciniai veiksmai bei projektai pateikti 2 Priede.



III PRIORITETO „DARNIOS APLINKOS IR MODERNIOS VIEŠOSIOS INFRASTRUKTŪROS VYSTYMAS“ PAŽANGOS VERTINIMAS, JO TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Zarasų rajono gyventojų apklausos duomenimis, pagrindiniai Zarasų rajono kaip gyvenamosios vietovės patrauklumo veiksniai yra graži gamta, geros galimybės naudotis gamtos ištekliais, švarus oras, mažai triukšmo ir pan. Gyventojai teigiamai vertino komunalinio ūkio, aplinkos tarnybų teikiamas paslaugas. Prastai buvo vertinamos galimybės viešuoju transportu susisiekti su kitais miestais ir gyvenvietėmis, kelių priežiūra. Atlikta vidaus ir išorės veiksnių analizė atskleidė pagrindines problemas ir iššūkius darnios aplinkos ir viešosios infrastruktūros plėtojime Zarasų rajono savivaldybėje.

Siekiant darnios aplinkos rajone, bus didinamas mažiau taršių energijos šaltinių panaudojimas ir atliekų tvarkymas atliekas, vykdomas aplinkosauginis gyventojų švietimas, individualių rūšiavimo konteinerių naudojimo plėtra, didesnis dėmesys skiriamas žaliųjų plotų priežiūrai, saugojimui ir plėtrai. Tam pasitarnaus viešųjų erdvių sutvarkymas, miestų ir miestelių centrinių aikščių atnaujinimas ir pritaikymas rekreacijai bei turizmui.

Modernios viešosios infrastruktūros plėtros srityje Zarasų rajono savivaldybė gerins kelių infrastruktūros būklę (ypač asfaltuojant žvyrkelius) ir didins eismo saugumą, sudarys galimybes bei skatins gyventojus naudotis viešojo transporto sistema, ekologinėmis transporto priemonėmis. Tvaraus judumo srityje Zarasų rajono plėtrai didelę įtaką turės Zarasų miesto aplinkkelio įrengimas, viešojo transporto sistemos ir jai reikalingos infrastruktūros sukūrimas, viešojo transporto parko atnaujinimas, darbo vietų pasiekiamumą ir viešųjų paslaugų prieinamumą gyventojams užtikrinančių kelių rekonstravimas, įgyvendinant funkcinės zonos VIZA strategijoje numatytus projektus. Bus investuojama į dviračių ir kito bevariklio transporto priemonių infrastruktūros atnaujinimą ir plėtrą, diegiamos intelektinės transporto sistemos, įrengiamos privatus ir viešojo transporto jungties aikštelės, remiamos gyventojų mobilumą skatinančios paslaugos, alternatyvūs pavėžėjimo būdai.

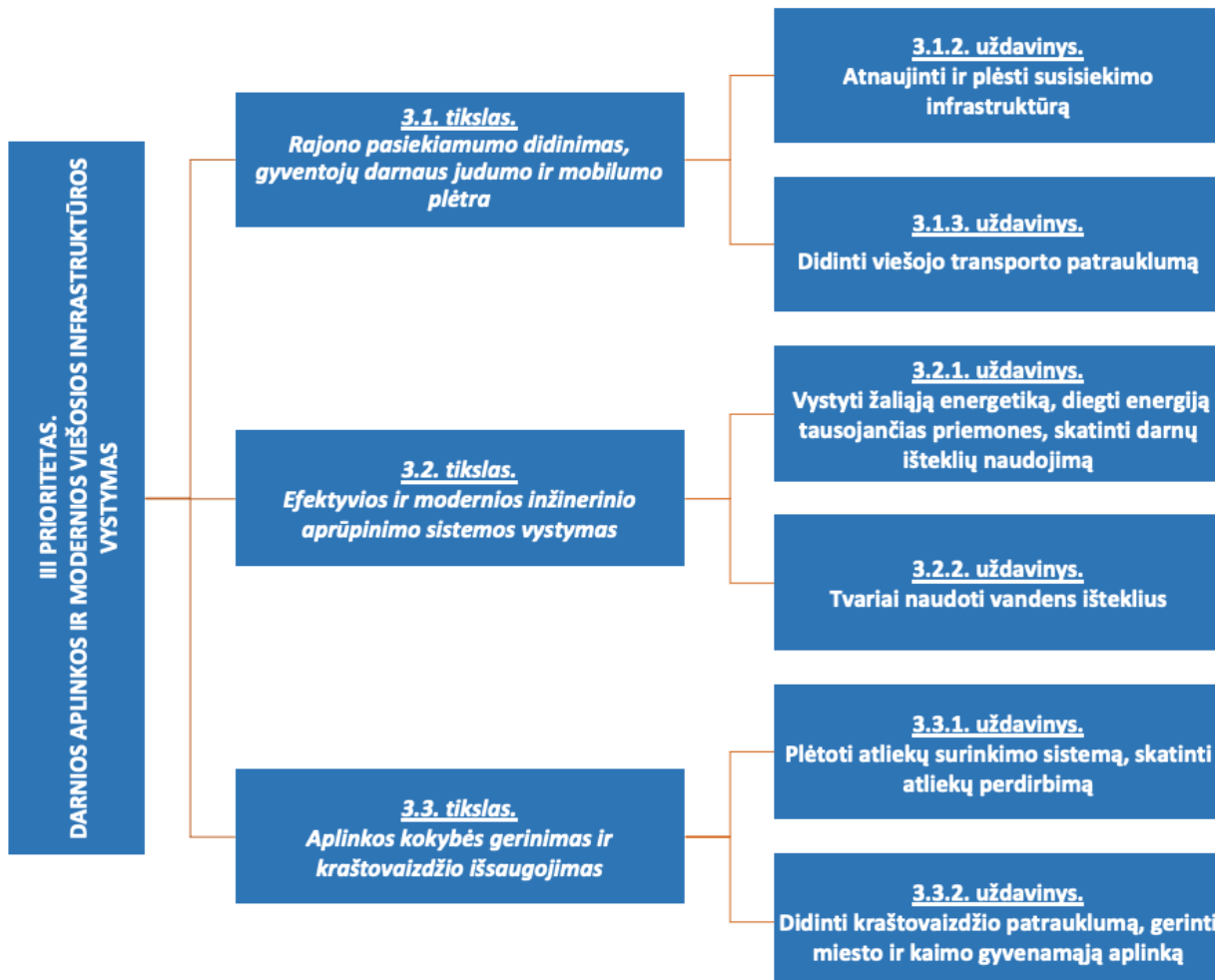
Vystant rajono viešąją infrastruktūrą, bus plėtojama apšvietimo infrastruktūra kaimiškose vietovėse, kas didintų gyventojų saugumą, plėtojami energijos efektyvumą didinantys pastatų modernizavimo projektai, vandens tiekimo ir buitinių bei paviršinių nuotekų infrastruktūros plėtros projektai, naudojami bei skatinama naudoti alternatyvius ir atsinaujinančius energijos šaltinius, plėtojamas ekologinių inovacijų atsiradimas bei naudojimas.

Siekiant įgyvendinti III prioritetą, yra numatyti 3 tikslai su atitinkamais uždaviniais (iš viso 6 uždaviniai) (pav. 5.3.).

Prioriteto tikslams ir uždaviniams įgyvendinti yra numatytos įgyvendinimo priemonės, pateikti prioriteto/tikslų vertinimo konkretūs kriterijai. Konkretūs investiciniai veiksmai bei projektai pateikti 2 Priede.



5.3. pav. Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų SPP III prioriteto struktūra





IV PRIORITETO „ATSAKINGA BENDRUOMENĖ IR PILIEČIAMS ATVIRA SAVIVALDA“ PAŽANGOS VERTINIMAS, JO TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Zarasų rajono savivaldybės administracijoje yra diegiamos ir plėtojamos elektroninės paslaugos, modernios komunikacinės priemonės, atliepiančios ekstremalių situacijų valdymo reikalavimus, tačiau šiuolaikinė, inovatyvi informacinių technologijų bazė reikalauja nuolatinės priežiūros ir atnaujinimo, todėl ateityje reikės daugiau žmogiškųjų išteklių bei išlaidų. Taip pat labai svarbi tinkama informacijos sklaida visose gyvenimo srityse.

Kaip rodo atlikta analizė, pažymėtinas nepakankamas NVO bei jaunimo bendradarbiavimas su verslo ir valdžios atstovais, silpnas bendruomenės inicijuota vietos plėtros mechanizmas. Vietos bendruomenės organizacijos nepakankamai dalyvauja vietos valdžios procesuose, trūksta bendruomeninės veiklos koordinavimo ir lyderystės. Nėra sukurtas viešųjų paslaugų teikimo perdavimo bendruomeninėms organizacijoms mechanizmas. Nežiūrint į tai, kad rajone yra labai ryškūs ir aktyvūs socialinių iniciatyvų lyderiai, vystantys reikšmingus projektus, socialinis verslas rajone plėtojamas nepakankami.

Viešojo valdymo efektyvumo didinimo srityje bus gerinama informacinių technologijų bazė, diegiamos įvairios programos, atnaujinami Zarasų rajono savivaldybės ir įstaigų interneto tinklalapiai, tobulinamos teikiamos elektroninės paslaugos. Bus siekiama lygių teisių įgyvendinimo, korupcijos mažinimo, administracinės naštos mažinimo, tobulinamas teritorinis, finansinis bei strateginis planavimas, vykdomi Zarasų rajono savivaldybės administracijos darbuotojų, politikų, Zarasų rajono savivaldybės įstaigų darbuotojų ir vadovų mokymai, organizuojamas kvalifikacijos kėlimas. Prie efektyvaus viešojo valdymo prisidėtų Zarasų rajono savivaldybės bei jos įstaigų ir institucijų valdomos informacinių technologijų infrastruktūros konsolidavimas, valdymo optimizavimas, kokybiško interneto tinklo plėtra, informacijos pateikimo elektroniniais kanalais didinimas, naudojant socialinius tinklus, tiesiogines transliacijas ir pan.

Bus parengta ir įgyvendinta Zarasų rajono savivaldybės įvaizdžio formavimo strategija, kuriamos funkciniais ryšiais pagrįstos partnerystės su gretimomis savivaldybėmis, siekiant efektyviau panaudoti turimą žmogiškąjį, organizacinį potencialą, turimą infrastruktūrą ir kitus išteklius. Bus skatinamas Zarasų rajono savivaldybės jaunimo organizacijų, neformalių jaunimo grupių, su jaunimu dirbančių organizacijų bendradarbiavimas, bendradarbiavimas su Zarasų rajono savivaldybės administracija bei kitomis šalies ir užsienio jaunimo organizacijomis. Svarbu tai, kad bus skatinamas jaunų žmonių įsikūrimas rajone gerinant būstų įsigijimo sąlygas, skiriant žemės sklypus būsto statybai.

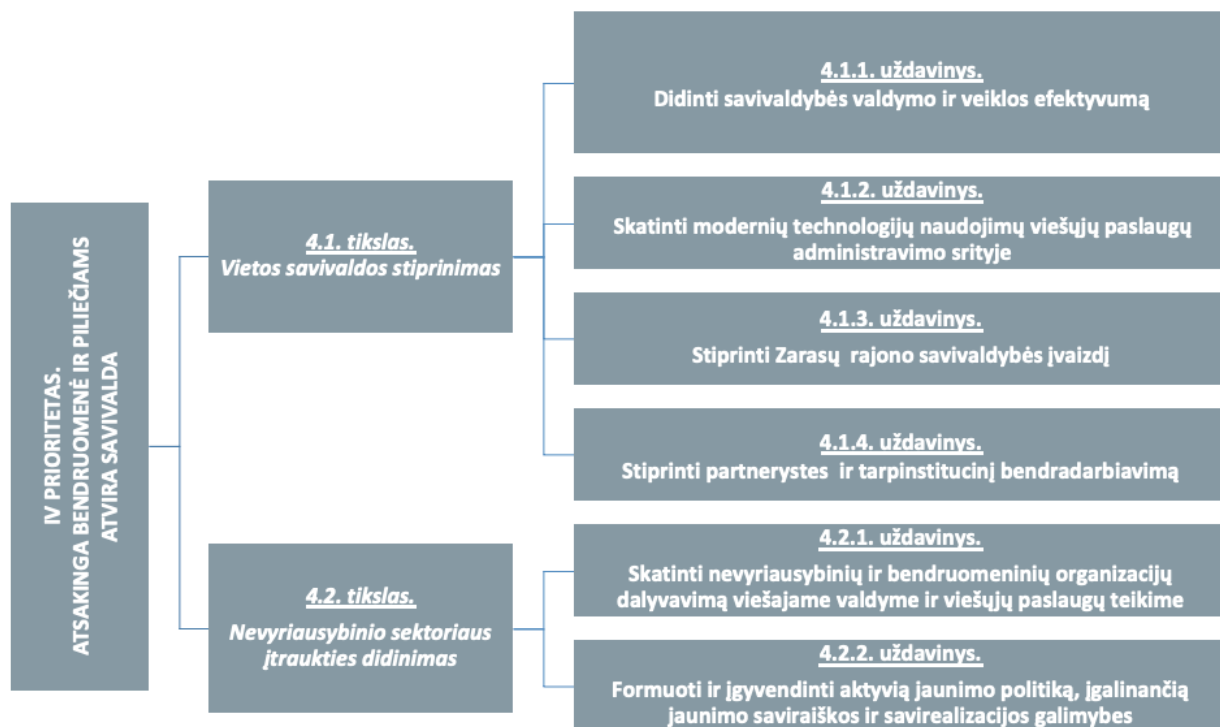
Siekdama didinti nevyriausybinio sektoriaus įtrauktį, Zarasų rajono savivaldybė skatins savanorišką veiklą, aktyviai veikti nevyriausybines, bendruomenines, jaunimo organizacijas, jaunimo neformalias grupes, plėtos mobilų darbą su jaunimu, steigs atviras jaunimo erdves ar centrus, skatins jaunimo verslumą, didins jo užimtumą, taikant naujus, inovatyvius metodus. Bus didinamas bendruomenės įsitraukimas į valdymą taikant įvairias organizacines bei bendradarbiavimo formas, viešųjų paslaugų teikimo perdavimas nevyriausybiniams organizacijoms bei socialiniam verslui.

Siekiant įgyvendinti IV prioritetą, yra numatyti 2 tikslai su atitinkamais uždaviniais (iš viso 6 uždaviniai) (pav. 5.4.).

Prioriteto tikslams ir uždaviniams įgyvendinti yra numatytos įgyvendinimo priemonės, pateikti prioriteto/tikslų vertinimo konkretūs kriterijai. Konkretūs investiciniai veiksmai bei projektai pateikti 2 Priede.



5.4. pav. Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų SPP IV prioriteto struktūra

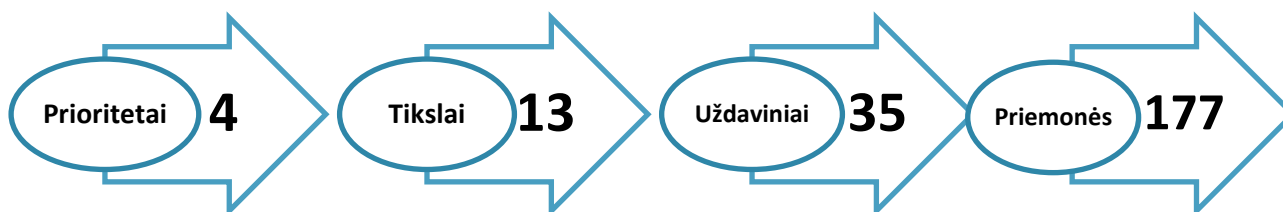




VI. ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2022–2030 METŲ STRATEGINIO PLĖTROS PLANO ĮGYVENDINIMO SVARBIAUSIOS NUOSTATOS

Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų SPP yra numatyti 4 prioritetai, 13 tikslų, 36 uždaviniai ir 177 priemonės.

6.1. pav. Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų SPP prioritetų, tikslų, uždavinių ir priemonių skaičius



Šaltinis: sudaryta autorių

Daugiausiai priemonių numatyta II prioritetui įgyvendinti (75 priemonės), mažiausiai – IV prioritetui įgyvendinti – 25 priemonės.

6.1. lentelė. Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų SPP prioritetų, tikslų, uždavinių ir priemonių suvestinė pagal prioritetus

Prioritetai	Tikslų skaičius	Uždavinių skaičius	Priemonių skaičius
I prioritetas. Pažangios, konkurencingos ir tvarios ekonominės plėtros skatinimas	3	7	46
II prioritetas. Gyvenimo kokybės gerinimas, plėtojant paslaugų kokybę ir prieinamumą	5	16	75
III prioritetas. Darnios aplinkos ir modernios viešosios infrastruktūros vystymas	3	6	31
IV prioritetas. Atsakinga bendruomenė ir piliečiams atvira savivalda	2	6	25
IŠ VISO:	13	35	177

Šaltinis: sudaryta autorių

Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų SPP įgyvendinti bus naudojamos Zarasų rajono savivaldybės biudžeto, valstybės biudžeto, Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir kitos lėšos, kurios apima privačias



lėšas, kitų finansavimo mechanizmų lėšas. Preliminarus finansinių išteklių poreikis planuojamiems projektams įgyvendinti pateiktas 3 Priede.

6.2. pav. Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų SPP finansavimo šaltiniai

ES	SB	VB	KITI
•Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos	•Zarasų rajono savivaldybės biudžeto lėšos	•Valstybės biudžeto lėšos	•Kitos lėšos: privačios lėšos, kitų finansavimo mechanizmų lėšos ir t. t.

Šaltinis: sudaryta autorių

Už Zarasų rajono savivaldybės 2021–2030 metų SPP įgyvendinimą yra atsakingi Zarasų rajono savivaldybės administracijos struktūriniai ir teritoriniai padaliniai, specialistai, Zarasų rajono savivaldybės ugdymo, kultūros, sporto, socialinių paslaugų įstaigos ir organizacijos, Zarasų rajono savivaldybės sveikatos priežiūros įstaigos, visuomenės sveikatos biuras, rajono nevyriausybinių organizacijų, bendruomeninės organizacijos, jaunimo organizacijos, Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje veikiančios vietos veiklos grupės, asocijuotos verslo struktūros, verslo skatinimo institucijos, socialiniai-ekonominiai partneriai, rajone veikiančios verslo įmonės, verslininkai, investuotojai, kitos įstaigos ir įmonės, teikiančios viešąsias paslaugas bei privatūs fiziniai ir juridiniai asmenys.



VII. ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2022-2030 METŲ STRATEGINIO PLĖTROS PLANO PRIEMONIŲ PLANAS

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
I PRIORITETAS. PAŽANGIOS, KONKURENCINGOS IR TVARIOS EKONOMINĖS PLĖTROS SKATINIMAS					
1.1 tikslas. Patrauklios ekonominės aplinkos kūrimas ir investicijų skatinimas					
1.1.1 uždavinys. Gerinti verslo plėtros bei investicijų pritraukimo sąlygas					
1.1.1.1	Parengti rajono ekonominės plėtros/ investicijų pritraukimo galimybių studiją/ veiksmų planą	Parengta galimybių studija/veiksmų planas	1	2024	Zarasų rajono savivaldybės administracija (toliau-ZRSA)
1.1.1.2	Parengti ekonominei bei verslo plėtrai esamas ar apleistas buvusias pramonės / gamybines bei komercines teritorijas, pašalinant inžinerinės infrastruktūros trūkumus ir taikant priemones, mažinančia neigiamą ekonominės veiklos poveikį aplinkai, parengti ir pristatyti jas investuotojams	Parengtos investicijoms pritraukti teritorijos (vnt.)	3	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
		Suformuotų ir investuotojams pristatytų investicinių motyvacinių paketų skaičius (vnt.)	3	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
		Sukurta investicinių objektų duomenų bazė (vnt.)	1	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
		Naujai įsikūrusių reikšmingų ekonominių objektų, prisidedančių prie rajono ekonominio vystymo, skaičius (vnt.)	2	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
1.1.1.3	Skatinti ir plėtoti viešojo bei privataus sektorių partnerystę, inicijuojant ir įgyvendinant bendrus projektus	Parengtų ir įgyvendintų bendrų projektų skaičius (vnt.)	2	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
1.1.1.4	Skatinti inovatyvias socialinės, kūrybinės ekonomikos ir bendro infrastruktūros naudojimo iniciatyvas, įrengiant gamybines, maisto, kūrybinių industrijų, bendradarbystės (spiečių) erdves viešuosiuose pastatuose	Įkurtų ir (arba) išplėstų bendradarbystės erdvių skaičius (vnt.)	4	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, ZTVIC, ZPM
		Bendradarbystės patalpose veikiančių verslų skaičius (vnt.)	30	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, ZTVIC
1.1.1.5	Vykdėti rinkodaros priemonės, pristatant verslo plėtojimo ir investavimo galimybes	Verslo misijų/ susitikimų/ parodų ir mugių, kuriose dalyvauta skaičius (vnt. per metus)	3	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC
		Įgyvendintų rinkodaros priemonių skaičius (vnt. per metus)	3	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC
1.1.1.6	Formuoti funkcinės zonas ir partnerystes su greta esančiomis savivaldybėmis siekiant geriau išnaudoti turimus išteklius bei potencialą, įgyvendinti parengtas strategijas	Įgyvendinta strategija (vnt.)	1	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
1.1.2 uždavinys. Skatinti gyventojų verslumą bei ekonominį mobilumą					
1.1.2.1	Organizuoti ir viešinti verslumą skatinančius, gerąją verslo patirtį propaguojančius renginius, konkursus	Suorganizuotų ir (arba) lankytų renginių, konkursų skaičius (vnt.)	8	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC
1.1.2.2	Teikti informacinę, techninę ir metodinę pagalbą verslininkams, verslo įmonėms, asmenims, investuotojams, ketinantiems pradėti verslą	Verslininkams, verslo įmonėms, asmenims, ketinančioms pradėti verslą, investuotojams suteikta nemokamų konsultacijų, metodinių paslaugų, mokymų, seminarų, skaičius (vnt. per metus)	10	2030	ZRSA Kaimo plėtros skyrius, Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC, VVG



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
1.1.2.3	Skatinti ekonominių ir socialinių jaunimo verslumą, sudaryti palankias sąlygas jaunimui aktyviai dalyvauti darbo rinkoje	Suorganizuotų ir (arba) dalyvautų renginių, mokymų, kursų, seminarų skaičius (vnt. per metus)	2	2023-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, Jaunimo reikalų koordinatorė, TVIC
		Įdarbintų jaunuolių skaičius (asmenys per metus)	14	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
1.1.2.4	Parengti kompleksinę programą, skatinančią nuotoliniu būdu dirbančių asmenų ir jų šeimų įsikūrimą	Parengtų programų skaičius (vnt.)	1	2024	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC
1.1.2.5	Verslo plėtros skatinimas, kuriant žiedinę ekonomiką	Žiedinės ekonomikos dalyvių skaičius (vnt.)	30	2023	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, verslas
1.1.2.6	Plėtoti paslaugas ir paramą smulkiajam ir vidutiniam verslui (SVV)	SSVV paramos priemonėmis pasinaudojusių verslo subjektų skaičius (vnt. per metus)	10	2023-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC
		Sukurta naujų darbo vietų ne trumpesniam kaip 6 mėn. laikotarpiui skaičius (vnt. per metus)	12	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC
		Paremtų iniciatyvų ir projektų skaičius prie lankomų objektų (vnt. per metus)	1	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC
		Sukurta verslumo HUB (vnt.)	2	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC
		Suteikta nemokamų konsultacijų, metodinių paslaugų (iki 1 val.), skaičius (vnt. per metus)	150	2030	TVIC



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
1.2 tikslas. Turizmo vystymas ir kurortinė plėtra					
1.2.1 uždavinys. Stiprinti kurortinį ir turizmo potencialą					
1.2.1.1	Parengti Zarasų rajono turizmo ir kurortinės plėtros strategiją /galimybių studiją	Parengta strategija /galimybių studija (vnt.)	1	2023	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
1.2.1.2	Išvystyti Zarasus į kurortą	Įgyvendintų kurorto statusui gauti reikalingų bendrųjų ir specialiųjų priemonių skaičius (vnt. per metus)	2	2023-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
		Įvykdytų kurortologinių tyrimų skaičius (vnt.)	2	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
1.2.1.3	Išvystyti Dusetas į kurortinę teritoriją	Dusetose veikiančių naujų traukos objektų skaičius (vnt.)	2	2026	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC
		Įgyvendintų kurortinės teritorijos statusui gauti reikalingų bendrųjų ir specialiųjų priemonių skaičius (vnt. per metus)	2	2023-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC
		Zarasų TVIC padalinio Dusetose įkūrimas	1	2025	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC
1.2.1.4	Plėsti ir (arba) atnaujinti viešąją rekreacijos ir aktyvaus poilsio, pažintinio turizmo paslaugų bei pramogų infrastruktūrą	Išplėstų ir (arba) atnaujintų viešosios rekreacijos ir aktyvaus poilsio, pažintinio turizmo paslaugų bei pramogų objektų skaičius (vnt.)	5	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC, VPP
1.2.1.5	Skatinti kurorto infrastruktūros objektų (SPA, gydyklos, sanatorijos ir kt.) atsiradimą ir plėtrą	Kurortines paslaugas teikiančių objektų skaičius (vnt.)	2	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, VPP
1.2.1.6	Plėtoti bei atnaujinti kultūrinio turizmo paslaugas	Naujų ar atnaujintų kultūrinio turizmo paslaugų skaičius (vnt.)	2	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
1.2.1.7	Plėsti ir (arba) atnaujinti vandens turizmo paslaugų bei pramogų infrastruktūrą	Įgyvendintų projektų skaičius (vnt.)	6	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
1.2.1.8	Įrengti ir (arba) sutvarkyti poilsia vietas, stovyklavietes, kempingus, apžvalgos aikštes	Įrengtų ir (arba) atnaujintų poilsia viečių, stovyklaviečių, kempingų, valčių nuleidimo vietas, apžvalgos aikštelių skaičius (vnt.)	6	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, seniūnai
1.2.1.9	Plėsti ir (arba) atnaujinti turistinių ir rekreacinių objektų, kultūros bei gamtos paveldo objektų ženklavimo ir nuorodų sistemą	Įrengtų informacinių stendų ir ženklų skaičius (vnt.)	30	2025	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
1.2.1.10	Pritaikyti turizmo bei rekreacijos objektus asmenų su negalia poreikiams	Turizmo ir rekreacijos objektų, pritaikytų asmenų su negalia poreikiams (proc.)	95	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
1.2.1.11	Plėtoti turizmo infrastruktūrą, įgyvendinant viešojo ir privataus sektorių partnerystę	Įgyvendintų bendrų projektų skaičius (vnt.)	3	2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
1.2.1.12	Didinti turizmo objektų prieinamumą, įrengiant ir (arba) atnaujinant dviračių ir pėsčiųjų takus, sujungiant jais turizmo ir rekreacijos objektus	Įrengtų dviračių ir pėsčiųjų takų ilgis (km)	40	2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
1.2.1.13	Dalyvauti funkcinės zonos VIZA plėtros strategijos turizmo plėtros svarbių paslaugų ir infrastruktūros plėtros skatinimo prioritutinės krypties įgyvendinime	Inicijuotų ir įgyvendintų projektų skaičius, (vnt.)	6	2023-2027	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
1.2.1.14	Įtraukti turizmo objektus į regiono, Lietuvos ir tarptautinius maršrutus, didinant rajono žinomumą, gausinant informacijos sklaidą ir kuriant susijusią infrastruktūrą	Objektų, įtrauktų į regioninius turizmo maršrutus, skaičius (vnt.)	3	2024	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
1.2.1.15	Vykdyti turizmo sezoniškumą mažinančias priemones	Renginių, kuriuos organizuoja rajono Savivaldybė ir savivaldybės pavaldumo įstaigos, pasiskirstymas vasaros /ne vasaros metu (proc.)	60/40	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, TVIC, kultūros įstaigos
1.2.1.16	Parengti turizmui palankių teritorijų tvarkymo planus	Parengtų (Dusetų, Antalieptės, Salako, Antazavės) tvarkymo planų skaičius (vnt.)	4	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
1.2.1.17	Plėtoti Zarasų TVIC ir turizmo sektoriaus paslaugų teikėjų bendradarbiavimą kuriant naujus maršrutus ir plėtojant paslaugas	Bendrų naujų turizmo maršrutų skaičius (vnt.)/naujų paslaugų skaičius (vnt.)	8/ 4	2023-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC, NVO, SVV
1.2.1.18	Atnaujinti ir modernizuoti apgyvendinimo patalpas svečių namuose „Zarasai“	Kambarių su WC patalpomis dalis nuo visų kambarių skaičiaus (proc.)	90	2024-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, SVV
1.2.2 uždavinys. Pritaikyti gamtos, istorinius ir kultūros paveldo objektus turizmui					
1.2.2.1	Sutvarkyti kultūros ir istorinio paveldo objektus, parkus ir pritaikyti juos turizmui, švietimui, kultūrai, kitoms viešosioms paslaugoms vystyti	Sutvarkytų ir pritaikytų kultūros ir istorinio paveldo objektų skaičius (vnt.)	4	2028	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, Statybos ir Urbanistikos skyrius
1.2.2.2	Sutvarkyti gamtos paveldo objektus ir pritaikyti juos turizmui, švietimui, kultūrai, kitoms viešosioms paslaugoms bei ekonominei veiklai vystyti	Sutvarkytų ir pritaikytų gamtos paveldo objektų skaičius (vnt.)	2	2024	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
1.2.2.3	Modernizuoti ir plėtoti paplūdimių infrastruktūrą	Paplūdimių, kuriems suteiktas Mėlynosios vėliavos statusas, skaičius (vnt.)	2	2024	ZRSA seniūnai
		Paplūdimių, pritaikytų spec. poreikius turintiems asmenims, skaičius (vnt.)	6	2023-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, seniūnai



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
1.2.2.4	Parengti fizinių ir juridinių asmenų, valdančių kultūros paveldo objektus, kultūros paveldo projektų dalinio finansavimo tvarką, skatinančią išsaugoti ir atnaujinti nekilnojamojo istorinio ir kultūrinio paveldo vertybes	Parengta tvarka (vnt.) / paramą gavusių objektų skaičius (vnt. per metus)	1 / 2	2024-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
1.2.2.5	Parengti kultūrinių NVO, įgyvendinančių laimėtus projektus rajono Savivaldybės teritorijoje, kofinansavimo tvarką skatinančią kultūrinę įvairovę ir kultūrinių paslaugų kokybę	Parengta tvarka (vnt.)/ bendrai finansuotų projektų skaičius (vnt. per metus)	1/10	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
1.2.2.6	Tvarkyti sakralinio paveldo objektus	Parengtas sakralinių objektų finansavimo tvarkos aprašas (vnt.)	1	2023	ZRSA Kultūros paveldo specialistas
		Finansuotų sakralinio paveldo objektų skaičius (vnt. per metus)	5	2023-2030	ZRSA Kultūros paveldo specialistas
1.2.3 uždavinys. Vystyti turizmo paslaugų rinkodarą ir informacinę sklaidą					
1.2.3.1	Tobulinti turizmo informacinę sistemą	Efektyviai veikiantis turistams aktualios informacijos teikimo tinklas (ZTVIC veikla, informaciniai standai, www.vizitzarasai.lt , socialiniai tinklai ir pan.)	1	2023-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC
		Rinkodaros kompanijų, didinančių rajono žinomumą, skaičius (vnt. per metus)	2	2023-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, TVIC
1.2.3.2	Turtinti turistinį krašto įvaizdį, viešinant garsius kraštiečius ir jų pasiekimus, iškilios istorinės	Straipsnių medijos priemonėse skaičius (vnt. per metus)	8	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, TVIC



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
	atminties faktus, kultūros paveldo objektus ir istorinę reikšmę				
1.2.3.3	Sukurti turistų ir lankytojų apskaitos sistemą turizmo objektuose	Įdiegta lankytojų skaičiavimo sistema, skaičius (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
1.3 tikslas. Pažangaus žemės ūkio vystymas bei kaimo plėtra					
1.3.1 uždavinys. Modernizuoti žemės ūkiui reikalingą infrastruktūrą, skatinti pažangų ūkininkavimą					
1.3.1.1	Įsteigti Zarasų rajono žemės savininkų asociaciją konsoliduotiems melioracijos projektams įgyvendinti	Įsteigtų asociacijų skaičius (vnt.) / įgyvendintų projektų skaičius (vnt.)	1 / 4	2023-2030	ZRSA Kaimo plėtros skyrius
1.3.1.2	Vystyti ir skatinti ekologinių žemės ūkio šakų atsiradimą ir plėtrą	Suorganizuotų ir (arba) lankytojų renginių, mokymų, kursų, seminarų skaičius (vnt. per metus) / dalyvių juose skaičius (asmenys)	4/24	2023-2030	ZRSA Kaimo plėtros skyrius, VVG
		Suorganizuotų renginių skaičius: ekologinio maisto šventė/mugė, žvejų diena ir pan. (vnt. per metus)	4	2023-2030	ZRSA Kaimo plėtros skyrius, VVG
1.3.1.3	Skatinti vietinio maisto sistemų atsiradimą ir plėtojimą	Vietinio maisto sistemų (konkrečioje vietovėje gaminamų, perdirbamų ir vartojamų maisto produktų) skaičius (vnt.)	8	2023-2030	ZRSA Kaimo plėtros skyrius, VVG
		Ūkio subjektų, dalyvaujančių vietinėse maisto sistemose, skaičius (vnt.)	20	2023-2030	ZRSA Kaimo plėtros skyrius, VVG
		Sutvarkytos ir pritaikytos infrastruktūros vietinėms maisto sistemoms skaičius (vnt.)	2	2023-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, Kaimo plėtros skyrius, VVG
		Įrengtų ūkininkų turgelių skaičius, (vnt.)	3	2023-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius,



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
					Kaimo plėtros skyrius, VVG
1.3.2 uždavinys. Plėtoti alternatyvias veiklas kaime					
1.3.2.1	Vykdyti kaimiškų vietovių gyventojų verslumą bei alternatyvias žemės ūkiui veiklas kaime skatinančius mokymus	Organizuotų mokymų skaičius (vnt. per metus)	3	2023-2030	ZRSA Kaimo plėtros skyrius, VVG
1.3.2.2	Teikti metodinę pagalbą fiziniams asmenis dėl paramos kaimo vietovėse	Kaimo plėtros skyriaus konsultuotų asmenų skaičius (vnt.)	80	2023-2030	ZRSA Kaimo plėtros skyrius, VVG
1.3.2.3	Skatinti alternatyvias žemės ūkiui veiklas	Įkurtų veiklų skaičius (vnt.) /paskatintų veiklų skaičius (vnt.)	9/18	2023-2030	ZRSA Kaimo plėtros skyrius
1.3.2.4	Dalyvauti Sumanaus kaimo projektuose ir iniciatyvose	Įgyvendintų projektų skaičius (vnt.)	1	2023-2027	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, VVG, NVO



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
II PRIORITETAS. GYVENIMO KOKYBĖS GERINIMAS, PLĖTOJANT PASLAUGŲ KOKYBĘ IR PRIEINAMUMĄ					
2.1 tikslas. Aukštos ugdymo kokybės ir besimokančios visuomenės plėtra					
2.1.1 uždavinys. Vystyti ir modernizuoti ugdymo įstaigų infrastruktūrą, diegti ugdymo inovacijas					
2.1.1.1	Kurti naujas ikimokyklinio ugdymo vietas, skatinti alternatyvių darželių steigimąsi	Įstaigų, kuriose sukurtos naujos ikimokyklinio ugdymo vietos, skaičius (vnt.)	4	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, Investicijų ir plėtros skyrius
2.1.1.2	Pagerinti ugdymosi aplinką užtikrinant kokybiškas veiklos sąlygas	Švietimo įstaigų, kurių patalpos atitinka higienos normas, dalis nuo visų švietimo įstaigų (proc.)	100	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, ugdymo įstaigos
		Mokyklos, kuriose iš esmės atnaujinta infrastruktūra, skaičius (vnt.)	6	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, Investicijų ir plėtros skyrius
2.1.1.3	Paskatinti vaikų domėjimąsi inovacijomis, techninės krypties dalykais	Įrengta inovatyvių išmaniųjų klasių bendrojo ugdymo mokyklose (vnt.)	2	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
		Mokinių, dalyvaujančių gamtos mokslų, technologijų, inžinerijos, matematikos mokslų ir kūrybiškumo ugdymo (STEAM) krypčių neformaliojo vaikų švietimo programose, dalis (proc.)	20	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
2.1.1.4	Gerinti švietimo įstaigų pasiekiamumą	Įsigytų ir (arba) atnaujintų transporto priemonių skaičius (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
		Maršrutų, pritaikytų mokinių poreikiams gauti neformaliojo ugdymo paslaugas, skaičius (vnt.)	15	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
		Mokinių, pasiekiančių mokyklą mažiau kaip per 30 min., dalis nuo bendro pavežamų mokinių skaičiaus (procentai)	90	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
		Atnaujintų ir įrengtų Išlaipinimo aikštelių skaičius (vnt.)	4	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
2.1.2 uždavinys. Plėtoti kokybiškas, prieinamas, gyventojų poreikius atitinkančias paslaugas					
2.1.2.1	Tobulinti mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų, mokyklų vadovų kompetencijas ir kvalifikaciją	Suorganizuotų ir (arba) lankytojų renginių, mokymų, kursų, seminarų skaičius (vnt. per metus)	12	2023-2030	ZRSA Kultūros ir švietimo skyrius, švietimo įstaigos
2.1.2.2	Plėtoti švietimo ir specialiosios pagalbos teikimą ikimokyklinio, priešmokyklinio ir mokyklinio amžiaus vaikams bei jų tėvams (globėjams)	Įsteigtų socialinio pedagogo, specialiojo pedagogo, psichologo, mokytojo padėjėjo pareigybių skaičius (vnt.) / suburtų specialistų komandų skaičius (vnt.)	8 / 4	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
2.1.2.3	Plėsti ir skatinti vaikų bei jaunimo poilsio dienos ir stacionarių stovyklų (ypatingai vasaros laikotarpiu) veiklą	Suorganizuotų vaikų ir jaunimo dienos ir stacionarių stovyklų skaičius (vnt. per metus)	8	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
2.1.2.4	Didinti vaikų neformaliojo švietimo programų skaičių	Naujai pradėtų vykdyti neformaliojo vaikų ugdymo paslaugų skaičius (vnt. per metus)	8	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
2.1.2.5	Didinti švietimo paslaugų prieinamumą mokiniams, turintiems specialiųjų ugdymosi poreikių, įgyvendinant įtraukiojo ugdymo koncepciją	Mokinių, turinčių specialiųjų ugdymo poreikių ir dalyvaujančių įtraukiajame ugdyme, dalis (proc.)	80	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
2.1.2.6	Plėtoti įvairialypį švietimą vykdant visos dienos mokyklų veiklą	Sukurta erdvių, ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio bei pagrindinio ugdymo programos vykdančiose švietimo įstaigose visos dienos mokykloms, skaičius (vnt.)	2	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
2.1.2.7	Užtikrinti žmogiškųjų išteklių balansą švietimo įstaigose	Parengtas ir įgyvendintas švietimo įstaigų trūkstančių darbuotojų pritraukimo planas (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
		Darbuotojų, pasinaudojusių trūkstamų darbuotojų pritraukimo plane numatytais paskatomis, skaičius (asmenys per metus)	2	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
2.1.2.8	Vykdėti švietimo įstaigų bendradarbiavimą su aukštojo mokslo įstaigomis	Pasirašytų bendradarbiavimo sutarčių skaičius (vnt.)	2	2022-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, švietimo įstaigos
		Zarasų rajone praktiką atliekančių asmenų skaičius (vnt. per metus)	4	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, švietimo įstaigos
2.1.3 uždavinys. Skatinti mokymąsi visą gyvenimą					
2.1.3.1	Skatinti ir įgyvendinti mokymosi visą gyvenimą projektus, veiklas ir iniciatyvas	Įgyvendintų projektų skaičius (vnt.)	6	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, Zarasų švietimo pagalbos tarnyba, NVO
2.1.3.2	Naujų neformalaus švietimo paslaugų sukūrimo jaunimui ir suaugusiems asmenims skatinimas	Sukurtų naujų neformalaus ugdymo paslaugų jaunimui ir suaugusiems skaičius (vnt. per metus)	2	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
2.1.3.3	Plėtoti Trečiojo amžiaus universiteto veiklą, įsteigiant skyrių Dusetose	Įsteigtas Trečiojo amžiaus universiteto skyrius Dusetose (vnt.)	1	2024-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, Zarasų švietimo pagalbos tarnyba
2.1.3.4	Skatinti NVO ir švietimo įstaigų bendradarbiavimą, kuriant ir plėtojant mokymosi principų įgyvendinimą	Bendrų projektų skaičius (vnt.)	12	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
2.2 tikslas. Efektyvios sveikatos priežiūros sistemos užtikrinimas ir sveikatingumo ugdymas					
2.2.1 uždavinys. Modernizuoti sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūrą					



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
2.2.1.1	Atnaujinti ir (arba) plėsti visuomenės sveikatos biuro materialinę aplinką	Atnaujinta visuomenės sveikatos biuro materialinė aplinka (įsigytas automobilis) (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius, Zarasų rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuras
2.2.1.2	Plėtoti reabilitacines ir SPA paslaugas	Sanatorinio gydymo paslaugų skaičius (vnt.)	4	2023-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius, sveikatos įstaigos, SVV
2.2.1.3	Bendrai finansuoti visuomenės sveikatinimo projektus	Paremtų ir įgyvendintų projektų skaičius (vnt.)	15	2023-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius
2.2.2 uždavinys. Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, pakankamumą ir pasiekiamumą					
2.2.2.1	Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, diegti naujas paslaugas bei didinti jų prieinamumą įkuriant Zarasų rajono savivaldybės sveikatos centrą	Įkurtas (vienas juridinis vienetas) Zarasų rajono savivaldybės sveikatos centras (vnt.)	1	2027	ZRSA Socialinės paramos skyrius, Turto valdymo ir viešųjų pirkimų skyrius, sveikatos įstaigos
2.2.2.2	Rengti ir kurti paskatų sistemą, siekiant pritraukti bei išlaikyti sveikatos priežiūros specialistus rajono sveikatos priežiūros įstaigose	Patikslinta ir įgyvendinta paskatų sistema (planas/programa), (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius, sveikatos įstaigos
2.2.2.3	Plėtoti mobilių sveikatos priežiūros paslaugų teikimą	Mobilių sveikatos priežiūros paslaugų teikimo komandų skaičius (vnt.)	2	2023-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius, sveikatos įstaigos
2.2.2.4	Medicinos punktų atnaujinimas	Atnaujintų medicinos punktų skaičius (vnt.)	3	2023-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius, sveikatos įstaigos



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
2.3 tikslas. Kultūros, laisvalaikio ir sporto paslaugų patrauklumo didinimas					
2.3.1 uždavinys. Plėtoti ir modernizuoti kultūros ir laisvalaikio infrastruktūrą					
2.3.1.1	Modernizuoti kultūros įstaigų infrastruktūrą, atnaujinti kultūrinei veiklai organizuoti reikalingą įrangą ir baldus	Kultūros įstaigų, kuriose atnaujinta ir (arba) išplėsta infrastruktūra, atnaujinta kultūrinei veiklai reikalinga įrangą, skaičius (vnt.)	9	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, kultūros įstaigos
2.3.1.2.	Pritaikyti kultūros įstaigų infrastruktūrą kultūros keliams, kultūrinei edukacijai bei kūrybinių industrijų veiklai	Įveiktos kultūros įstaigų infrastruktūros skaičius (vnt.)	3	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, kultūros įstaigos
2.3.2 uždavinys. Gerinti kultūros ir laisvalaikio paslaugų kokybę, pakankamumą ir pasiekiamumą					
2.3.2.1	Atnaujinti ir (arba) plėsti kultūros įstaigų informacinių technologijų aplinką	Kultūros įstaigų, kuriose atnaujinta ir (arba) įsigyta skaitmeninimui reikalinga aukštos kokybės įrangą, skaičius (vnt.)	8	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, kultūros įstaigos
2.3.2.2	Atnaujinti ir (arba) plėsti kultūros įstaigų materialinę bei edukacinę aplinkas	Kultūros įstaigų, kuriose atnaujinta ir (arba) išplėsta materialinė ir (arba) edukacinė aplinka, skaičius (vnt.)	8	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, kultūros įstaigos
2.3.2.3	Pritaikyti viešąsias erdves kultūros poreikiams	Pritaikytų kultūrinių erdvių skaičius (vnt.)	4	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, kultūros įstaigos
2.3.2.4	Tobulinti ir plėsti kultūros paslaugas, siekiant didinti jų prieinamumą	Asmenų, besinaudojančių kultūros paslaugomis, dalis nuo visų gyventojų skaičiaus (procentai)	40	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, kultūros įstaigos
2.3.2.5	Užtikrinti Lietuvos kultūros tarybos finansuojamų projektų, vykdomų ZRS teritorijoje, dalinį finansavimą	Parengta tvarka (vnt.)/ finansuotų projektų skaičius (vnt. per metus)	1/4	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
2.3.2.6	Užtikrinti kultūros srities žmoniškųjų išteklių tvarumą, ugdyti	Gautas finansavimas profesinių kompetencijų ugdymo projektų įgyvendinimui (vnt. per metus)	4	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, kultūros įstaigos



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
	jų profesines kompetencijas, ugdant socialinį kapitalą	Skaitmeninius įgūdžius pagerinusių gyventojų dalis (pagal seniūnijas) (proc. per metus)	5	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, ZVB
2.3.2.7	Bendradarbiavimo su aukštosiomis mokyklomis, kviečiant kultūros specialybių studentus atlikti specialybės praktiką Zarasų kultūros įstaigose	Praktiką atliekančių asmenų skaičius (vnt. per metus)	2	2023-2030	Kultūros įstaigos
2.3.2.8	Stiprinti kultūros partnerystės ryšius su šalies kūrėjais	Įgyvendintų projektų skaičius (vnt. per metus)	2	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, kultūros įstaigos
2.3.3 uždavinys. Gerinti sporto paslaugų kokybę					
2.3.3.1	Išplėtoti lokalius sporto ir fizinio aktyvumo taškus	Atnaujintų ir (arba) naujai įrengtų sporto objektų skaičius (vnt.) (projektai įgyvendintini tik pritraukus privačius investuotojus ir / ar valstybės lėšas)	3	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, švietimo įstaigos, VPP
		Sporto uždarų objektų, priklausančių Zarasų rajono savivaldybei, pritaiktų neįgaliųjų sportui (proc.)	100	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
		Pakrančių zonose, vandens sporto šakoms (irklavimui, buriavimui ir kt.), pritaiktų teritorijų skaičius (vnt.)	3	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, Investicijų ir plėtros skyrius
		Paplūdimiuose įrengtų fizinio aktyvumo ir sporto aikštelių, zonų skaičius (vnt.)	5	2023-2030	ZRSA seniūnijos, Investicijų ir plėtros skyrius
2.3.3.2	Atnaujinti ugdymo įstaigų sporto infrastruktūrą	Atnaujinta ugdymo įstaigų infrastruktūra (vnt.)	4	2024-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, Investicijų ir plėtros skyrius



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
2.3.3.3	Atnaujinti ir (arba) plėsti bendruomeninę fizinio aktyvumo infrastruktūrą	Įrengtų ir (arba) atnaujintų vaikų žaidimo aikštelių skaičius (vnt.)	24	2023-2030	ZRSA seniūnijos
		Įrengtų ir (arba) atnaujintų bendruomeninių sporto aikštelių skaičius (vnt.)	12	2023-2030	ZRSA seniūnijos
		Įrengtų ir (arba) atnaujintų lauko treniruoklių skaičius (vnt.)	12	2023-2030	ZRSA seniūnijos
		Įrengtų ir (arba) atnaujintų kitų bendruomeninių fizinio aktyvumo infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	6	2023-2030	ZRSA seniūnijos
2.3.3.4	Skatinti ir plėtoti neįgaliųjų, senjorų fizinį aktyvumą ir sportą, pritaikant sporto infrastruktūrą specialiesiems poreikiams	Sporto objektų, pritaikytų specialiesiems poreikiams, skaičius (vnt.)	2	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, švietimo įstaigos
2.3.3.5	Gausinti sporto ir sveikatinimo infrastruktūrą, skatinant gyventojų fizinį aktyvumą ir sportą	Igyvendintų projektų skaičius (vnt.)	3	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, švietimo įstaigos, ZRS Visuomenės sveikatos biuras, VPP
2.3.3.6	Populiarinti fizinį aktyvumą įvairiuose gyventojų sluoksniuose ir organizuoti bendruomenei aktualius sporto renginius	Sporto renginiuose dalyvavusių asmenų dalis nuo visų gyventojų (proc.)	15	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, Zarasų sporto centras, ZRS Visuomenės sveikatos biuras
2.3.4 uždavinys. Sudaryti sąlygas bendruomenei aktyviai dalyvauti kultūrinėje, laisvalaikio ir sporto veiklose					
2.3.4.1	Organizuoti, skatinti ir finansuoti vietinius, regioninius, nacionalinius bei tarptautinius kultūros renginius	Suorganizuotų kultūros renginių skaičius (vnt. per metus)	12	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, kultūros įstaigos



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
2.3.4.2	Skatinti bei sudaryti sąlygas talentų paieškai, vietos gyventojų saviraiškai ir kūrybingumui, profesionalių menininkų kūrybai	Parengta ir įgyvendinama talentų pritraukimo programa (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
2.3.4.3	Skatinti bei sudaryti sąlygas kultūros įstaigų, kultūros srityje veikiančių nevyriausybinių organizacijų ir atskirų menininkų bendrai veiklai	Inicijuotų ir įgyvendintų bendrų projektų skaičius(vnt. per metus)	4	2023-2030	ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius
2.4 tikslas. Saugios socialinės aplinkos gyventojams plėtojimas					
2.4.1 uždavinys. Modernizuoti socialinių paslaugų įstaigų infrastruktūrą, optimizuoti jų tinklą					
2.4.1.1	Plėsti socialines paslaugas teikiančių įstaigų ir organizacijų infrastruktūrą	Socialinių paslaugų įstaigų ir organizacijų, kuriose atnaujinta ir (arba) išplėsta infrastruktūra, skaičius (vnt.)	3	2023-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius
2.4.1.2	Atnaujinti ir (arba) plėsti socialines paslaugas teikiančių įstaigų ir organizacijų informacinių technologijų aplinką (svetainių atnaujinimas, kompiuterinė technika ir pan.)	Atnaujintų ir (arba) pagerintų informacinių technologijų skaičius (vnt.)	3	2023-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius, socialinės įstaigos
2.4.2 uždavinys. Kokybiškų, prieinamų, lengvai pasiekiamų bei kompleksinių socialinių paslaugų plėtra					
2.4.2.1	Bendrųjų paslaugų plėtra, užtikrinant jų pakankamumą ir pasiekiamumą	Suteiktų socialinių paslaugų skaičiaus padidėjimas per metus (proc.)	10	2023-2030	ZRSA Socialinių paslaugų skyrius, socialinės įstaigos
2.4.2.2	Plėsti ir gerinti nestacionarias bei kitas socialines paslaugas, jų pakankamumą ir pasiekiamumą	Suteiktų socialinių paslaugų skaičiaus padidėjimas per metus (proc.)	5	2023-2030	ZRSA Socialinių paslaugų skyrius, socialinės įstaigos



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
2.4.2.3	Kurti reikiamą infrastruktūrą bendruomeninėms socialinėms paslaugoms teikti, įgyvendinant socialinės globos pertvarką	Įgyvendintų projektų skaičius (vnt.)	4	2023-2030	ZRSA Socialinių paslaugų skyrius, socialinės įstaigos
		Vietų skaičius sukurtoje infrastruktūroje (vnt.)	50	2023-2030	ZRSA Socialinių paslaugų skyrius, socialinės įstaigos
2.4.2.4	Plėsti socialines paslaugas asmenims namuose, gerinti jų pasiekiamumą ir kokybę	Paslaugų gavėjų skaičius (asmenys)	160	2023-2030	ZRSA Socialinių paslaugų skyrius, socialinės įstaigos
2.4.2.5	Plėsti integralių socialinių bei slaugos paslaugų teikimą, gerinti jų pasiekiamumą ir kokybę	Paslaugų gavėjų skaičius (asmenys)	30	2023-2030	ZRSA Socialinių paslaugų skyrius, socialinės įstaigos
2.4.2.6	Gerinti socialines paslaugas teikiančių darbuotojų kompetencijas bei kvalifikaciją	Suorganizuotų ir (arba) lankytų mokymų, kursų, seminarų skaičius (vnt. per metus)	6	2023-2030	ZRSA Socialinių paslaugų skyrius, socialinės įstaigos
2.4.2.7	Skatinti savanorystę socialinių paslaugų teikimo srityje	Savanoriškai dirbančių asmenų skaičius (asmenys) (vnt.)	5	2023-2030	ZRSA Socialinių paslaugų skyrius, socialinės įstaigos, NVO
2.4.3 uždavinys. Skatinti socialinę integraciją ir mažinti socialinę atskirtį					
2.4.3.1	Formuoti palankų visuomenės požiūrį į šeimą, kaip visuomenės ir valstybės pagrindą, stiprinti neformalią pagalbą šeimai	Paskatintų ir paremtų NVO, bendruomenių projektų, nukreiptų į šeimos palaikymą, pagalbą šeimai skaičius (vnt. per metus)	2	2023-2030	ZRSA Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatore
2.4.3.2	Užtikrinti galimybę šeimoms gauti būtiną kompleksinę pagalbą, siekiant stiprinti šeimos gebėjimus savarankiškai spręsti savo socialines problemas	Šeimų, kurioms suteiktos kompleksinės paslaugos nuo visų poreikių kompleksinei pagalbai turinčių šeimų, dalis (proc.)	90	2023-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
2.4.3.3	Didinti užsieniečių, gyvenančių rajone, socialinę integraciją	Užsieniečių integracijos skatinimo priemonių skaičius (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius
2.4.3.4	Remti ir skatinti bendruomeninius socialinių inovacijų projektus, skirtus socialinei integracijai ir socialinės atskirties mažinimui	Parentų ir paskatintų bendruomeninių socialinių inovacijų projektų skaičius (vnt. per metus)	1	2023-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius
2.4.3.5	Didinti socialinio būsto prieinamumą	Įsigytų socialinių būstų skaičius (vnt. per metus)	2	2022-2030	ZRSA Turto valdymo ir viešųjų pirkimų skyrius
		Pagerintų, pritaikytų socialinių būstų skaičius (vnt. per metus)	2	2023-2030	ZRSA Turto valdymo ir viešųjų pirkimų skyrius
		Patenkintas socialinio būsto poreikis neįgaliesiems ir gausioms šeimoms (vnt.)	18	2023-2030	ZRSA Turto valdymo ir viešųjų pirkimų skyrius
2.4.3.6	Sukurta ir įdiegta vieno pagalbos mygtuko sistema	Sistemoje veikiančių įstaigų skaičius (vnt.)	3	2025-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius
2.4.4 uždavinys. Kurti palankią vaikui ir šeimai aplinką					
2.4.4.1	Plėtoti vaikų dienos centrus	Papildomai įsteigtų vietų skaičius (vnt.)	15	2023-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius
2.4.4.2	Organizuoti globėjų (rūpintojų), tėvių paiešką, atranką, mokymus, skatinti ir remti globą šeimoje	Parentų šeimų, šeimynų, budinčių globotojų, kurie globoja vaikus, skaičius (asmenys)	45	2023-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius
		Suorganizuotų ir (arba) lankytų renginių, mokymų, kursų, seminarų skaičius (vnt.)	10	2023-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius
		Parengtų globėjų (rūpintojų) ir tėvių skaičius (asmenys)	10	2023-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
2.4.4.3	Plėtoti socialinį darbą su šeimomis, kurių vaikai yra patekę į laikinąją globą, bei su šeimomis, globojančiomis našlaičius ir netekusius tėvų globos	Šeimos, kuriose vykdomos socialinio darbo veiklos, skaičius nuo bendro tikslinės grupės šeimų dalis (proc.)	80	2023-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius
2.4.4.4	Sudaryti sąlygas vaikams nuo gimimo iki 18 m. ir asmenims, turintiems didelių ar labai didelių specialiųjų ugdymosi poreikių iki 21 metų ir jų tėvams (fiziniais globėjams, rūpintojams) gauti koordinuotai teikiamas švietimo pagalbos, socialinių ir sveikatos priežiūros paslaugas	Paslaugų gavėjų skaičius nuo bendro tikslinės grupės asmenų dalis (proc.)	80	2023-2030	ZRSA Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatore
2.5 tikslas. Gyventojų viešojo saugumo užtikrinimas					
2.5.1 uždavinys. Užtikrinti viešąją tvarką ir viešąjį saugumą					
2.5.1.1	Atnaujinti ir (arba) plėsti stebėjimo sistemas, gyventojų perspėjimo ir informavimo sistemas bei kitas viešojo saugumo priemones	Įrengtų vaizdo stebėjimo kamerų sistemų skaičius (vnt.)	2	2023-2030	ZRSA Teisės ir civilinės metrikacijos skyrius
		Aktyvavimo instrukcijų (instruktažų) pateikimas dėl perspėjimo funkcijos telefonuose įdiegimas (proc.)	70	2023-2030	ZRSA Civilinės saugos ir mobilizacijos vyr. specialistas
2.5.1.2	Organizuoti ir remti policijos rėmėjų veiklą	Naujų policijos rėmėjų skaičius (vnt. per metus)	2	2023-2030	ZRSA Teisės ir civilinės metrikacijos skyrius
2.5.1.3	Skatinti kurtis saugios kaimynystės grupes	Įsikūrusių saugios kaimynystės grupių skaičius (vnt.)	8	2023-2030	ZRSA Teisės ir civilinės metrikacijos skyrius



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
2.5.2 uždavinys. Vykdyti prevencines programas ir veiklas					
2.5.2.1	Organizuoti ir vykdyti patyčių, smurto artimoje aplinkoje prevencines priemones	Igyvendintų prevencinių programų skaičius (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatore, Švietimo ir kultūros skyrius
2.5.2.2	Šviesti ir skleisti informaciją priešgaisrinės saugos, civilinės saugos, ekstremaliųjų situacijų prevencijos ir pirmosios pagalbos teikimo klausimais	Igyvendintų viešinimo priemonių skaičius (vnt. per metus)	2	2023-2030	ZRSA Civilinės saugos ir mobilizacijos vyr. specialistas
2.5.2.3	Vykdyti narkotinių ir psichotropinių medžiagų vartojimo prevenciją, skatinti ir remti prevencines priemones skirtas priklausomybėms mažinti	Igyvendintų prevencinių priemonių skaičius (vnt. per metus)	4	2023-2030	, ZRSA Švietimo ir kultūros skyrius, ZRS visuomenės sveikatos biuras, švietimo įstaigos
2.5.2.4	Vykdyti ir remti prevencines priemones ir programas, skirtas eismo saugumo didinimui	Igyvendintų prevencinių programų skaičius (vnt.)	2	2023-2030	ZRSA Teisės ir civilinės metrikacijos skyrius
2.5.2.5	Vykdyti savižudybių mažinimo prevencines priemones	Organizuotų mokymų, vykdančių savižudybių prevenciją, skaičius (vnt. per metus)	2	2023-2030	ZRS Visuomenės sveikatos biuras
2.5.2.6	Vykdyti prevencines sveikatą stiprinančias priemones	Naujų prevencinių programų skaičius (vnt.)	6	2024-2030	ZRS Visuomenės sveikatos biuras
2.5.3 uždavinys. Užtikrinti efektyvią ekstremaliųjų situacijų prevenciją ir valdymą					
2.5.3.1	Užtikrinti rajono Savivaldybės darbuotojų administracinių gebėjimų reikalingų ekstremalioms situacijoms valdyti, tobulinimą	Suorganizuotų mokymų ir pratybų skaičius (vnt. per metus)	1	2023-2030	ZRSA Civilinės saugos ir mobilizacijos vyr. specialistas



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
2.5.3.2	Užtikrinti infrastruktūros parengimą ir pritaikymą ekstremalioms situacijoms valdyti	Reikiamos infrastruktūros parengimas, objektai (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Civilinės saugos ir mobilizacijos vyr. specialistas
2.5.3.3	Pritaikyti viešuosius pastatus ir aplinką pabėgėlių iš karo zonų laikinam apgyvendinimui	Viešųjų pastatų ir teritorijų, pritaikytų pabėgėliams apgyvendinti, skaičius (vnt.)	2	2023-2030	ZRSA Civilinės saugos ir mobilizacijos vyr. specialistas
2.5.3.4	Sukurti socialinės infrastruktūros (socialinės, švietimo, sveikatos priežiūros ir kt. paslaugos) sistemą, skirtą pabėgėlių iš karo zonos aptarnavimui	Sukurta socialinės infrastruktūros sistema, skirta pabėgėlių iš karo zonos aptarnavimui (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Civilinės saugos ir mobilizacijos vyr. specialistas
2.5.3.5	Atnaujinti ir plėsti civilinės saugos infrastruktūrą	Įrengtų slėptuvių skaičius, (vnt.)	2	2023-2030	ZRSA Civilinės saugos ir mobilizacijos vyr. specialistas
		Atnaujintų priedangų skaičius (vnt. per metus)	1	2023-2030	ZRSA Civilinės saugos ir mobilizacijos vyr. specialistas
2.5.3.6	Gerinti priešgaisrinės apsaugos tarnybos ugniagesių komandų teikiamų paslaugų kokybę	Atnaujintų ugniagesių komandų patalpų skaičius (vnt. per metus)	1	2023-2030	ZRSA Civilinės saugos ir mobilizacijos vyr. specialistas
		Atnaujintų gaisro gesinimo automobilių skaičius (vnt.)	4	2023-2030	ZRSA Civilinės saugos ir mobilizacijos vyr. specialistas
		Priešgaisrinės apsaugos ugniagesiams skirtų kvėpavimo organų apsaugos su suspaustu	12	2023-2030	ZRSA Civilinės saugos ir



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
		deguonimi aparatų komplektų skaičius, (vnt.)			mobilizacijos vyr. specialistas
2.5.3.7	Organizuoti priešgaisrinių vandens telkinių priežiūrą gyvenvietėse ir užtikrinti kitas gaisrui gesinti būtinas priemones	Įrengtų ir prižiūrimų privažiavimų prie seniūnijų priešgaisrinių vandens telkinių skaičius (vnt.)	10	2023-2030	ZRSA Civilinės saugos ir mobilizacijos vyr. specialistas
		Pritaikytų gaisrui gesinti vandens hidrantų skaičius (vnt.)	4	2023-2030	ZRSA Civilinės saugos ir mobilizacijos vyr. specialistas

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
III PRIORITETAS. DARNIOS APLINKOS IR MODERNIOS VIEŠOSIOS INFRASTRUKTŪROS VYSTYMAS					
3.1 tikslas. Rajono pasiekiamumo didinimas, gyventojų darnaus judumo ir mobilumo plėtra					
3.1.1 uždavinys. Atnaujinti ir plėtoti susisiekimo infrastruktūrą					
3.1.1.1	Atnaujinti ir (arba) įrengti gatvių, vietinės reikšmės kelių, privažiavimo kelių, statinių infrastruktūrą, asfaltuoti žvyrkelius	Įgyvendinta Kelių priežiūros ir plėtros programa (proc.)	98	2022-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		Atnaujintų ir (arba) naujai įrengtų gatvių, vietinės reikšmės kelių, privažiavimo kelių ilgis (km)	100	2022-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		Naujai asfaltuotų žvyrkelių ilgis (km)	50	2022-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
		Atlikta vietinės reikšmės kelių ir gatvių inventorizacija (km)	1236	2022-2023	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		Zarasų miesto aplinkkelio įrengimas (km)	9,4	2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.1.1.2	Atnaujinti ir (arba) įrengti automobilių stovėjimo ir laikymo aikštelių infrastruktūrą	Atnaujintų ir (arba) naujai įrengtų automobilių stovėjimo ir laikymo aikštelių skaičius (vnt.)	20	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.1.1.3	Pritaikyti esamą gatvių, vietinės reikšmės kelių, privažiavimo kelių, automobilių stovėjimo ir laikymo aikštelių infrastruktūrą neįgaliesiems	Pritaikytos infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	20	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.1.1.4	Išplėtoti trūkstamas dviračių ir pėsčiųjų takų sistemos jungtis, kuriomis galėtų būti užtikrinamas gyventojų judėjimas kasdieniais susisiekimo / rekreaciniais tikslais/ turizmo objektų pasiekiamumui	Atnaujintų ir (arba) naujai įrengtų pėsčiųjų takų ilgis (km)	10	2022-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		Atnaujintų ir (arba) naujai įrengtų dviračių takų ilgis (km)	30	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.1.1.5	Atnaujinti ir (arba) diegti saugaus eismo priemonės	Atnaujintų ir (arba) įdiegtų saugaus eismo priemonių skaičius (vnt.)	100	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		Modernizuotų sankryžų skaičius (vnt.)	20	2022-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		Modernizuotų pėsčiųjų perėjų dalis nuo esančių (proc.)	100	2022-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
3.1.2 uždavinys. Didinti viešojo transporto patrauklumą					
3.1.2.1	Atnaujinti ir (arba) plėsti viešojo transporto infrastruktūrą	Įsigytos naujos transporto priemonės, skaičius (vnt.)	8	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		Įrengtų ir (arba) atnaujintų autobusų stotelių skaičius (vnt.)	20	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		Rekonstruoti Zarasų autobusų stotį (vnt.)	1	2025-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius, VPP
3.1.2.2	Plėtoti ekologiško transporto priemonių parką Zarasų rajono savivaldybės įstaigose ir organizacijose	Įsigytų ekologiškų transporto priemonių skaičius (vnt. per metus)	2	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius, ZRS įstaigos
3.1.2.3	Įrengti privataus ir viešojo transporto jungties aikšteles (Park and Ride, Bike and Ride) bei diegti dviračių dalijimosi sistemas (Bike sharing)	Įrengtų privataus ir viešojo transporto jungties aikštelių skaičius (vnt.)	2	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		Įdiegta dviračių dalijimosi sistema (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius, SVV
3.1.2.4	Sukurti individualiam elektriniam transportui pritaikytą infrastruktūrą	Elektromobilių įkrovimo stotelių skaičius (vnt.)	12	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.1.2.5	Dalyvauti bendroje Utenos regiono ir funkcinės zonos VISA viešojo transporto sistemoje, plėtojant gyventojų mobilumo paslaugas ir produktus, intelektinių transporto	Sukurtų mobilumo paslaugų ir produktų sistemų skaičius (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Turto valdymo ir viešųjų pirkimų skyrius
		Įdiegta elektroninė bilietų pardavimo sistema (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Turto valdymo ir viešųjų pirkimų skyrius



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
	sistemų ir inovatyvių technologijų kūrimą	Įdiegta keleivių apskaitos sistema (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Turto valdymo ir viešųjų pirkimų skyrius
		Įdiegtų intelektinių transporto sistemų ir inovatyvių technologijų, skirtų gyventojų mobilumui pagerinti, skaičius (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Turto valdymo ir viešųjų pirkimų skyrius
3.1.2.6	Remti ir skatinti alternatyvias pavėžėjimo iniciatyvas, kompensuojančias tradicinio viešojo transporto trūkumą taikant mobilumo pagal poreikį teikimo paslaugas	Naujai teikiamų alternatyvių pavėžėjimo paslaugų skaičius (vnt.)	3	2023-2030	ZRSA Turto valdymo ir viešųjų pirkimų skyrius
		Naudojamo socialinio taksi (skirto socialiai pažeidžiamų gyventojų grupėms) skaičius (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Socialinės paramos skyrius
3.2 tikslas. Efektyvios ir modernios inžinerinio aprūpinimo sistemos vystymas					
3.2.1 uždavinys. Vystyti žaliąją energetiką, diegti energiją tausojančias priemones, skatinti darnų išteklių naudojimą					
3.2.1.1	Plėtoti ir tobulinti šilumos energijos tiekimo infrastruktūrą	Rekonstruoti ir kitaip atnaujinti rajono Savivaldybei priklausančias šilumos tiekimo trasas ir kitą ilgalaikį turta, įdiegti alternatyvius atsinaujinančius energijos šaltinius, objektų skaičius (vnt.)	10	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.2.1.2	Modernizuoti (atnaujinti) daugiabučių gyvenamųjų namų pastatus, siekiant efektyvinti šilumos energijos suvartojimą	Modernizuotų (atnaujintų) daugiabučių gyvenamųjų namų skaičius (vnt.)	45	2022-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		Atliktų kvartalinių renovacijų skaičius (vnt.)	3	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.2.1.3	Skatinti daugiabučių namų bendrijų kūrimąsi	Įsisteigusiu daugiabučių namų bendrijų skaičius (vnt. per metus)	4	2024-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
3.2.1.4	Modernizuoti ir (arba) plėsti gatvių, viešųjų teritorijų apšvietimą	Modernizuotų ir (arba) naujai įrengtų šviestuvų skaičius (vnt.)	1500	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		Modernizuotų ir (arba) naujai įrengtų apšvietimo tinklų ilgis (km)	5	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		Apšviestų gatvių ilgis (km)	50	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.2.1.5	Plėtoti ir skatinti žaliosios energetikos iš atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą	Rajono Savivaldybės įstaigų ir organizacijų, savo veikloje naudojančių atsinaujinančius ir alternatyvius energijos šaltinius, dalis (proc.)	100	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.2.1.6	Plėtoti atsinaujinančių energijos išteklių parkus bei gavybos būdus	Įrengtų vėjo jėgainių parkų skaičius (vnt.)	4	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius, VPP
		Įrengtų saulės šviesos jėgainių parkų skaičius (vnt.)	4	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius, VPP
3.2.2 uždavinys. Tvariai naudoti vandens išteklius					
3.2.2.1	Atnaujinti ir (arba) plėsti vandens tiekimo, vandens gerinimo ir buitinių nuotekų tvarkymo infrastruktūrą teritorijoje	Parengtas Zarasų rajono savivaldybės geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros planas (vnt.)	1	2022-2023	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius, UAB „Zarasų vandenys“
		Įgyvendintas Zarasų rajono savivaldybės geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros planas (proc.)	95	2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius, UAB „Zarasų vandenys“
		Įrengtų ir (arba) atnaujintų vandens tiekimo tinklų ilgis (km)	5,3	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
					skyrius, UAB „Zarasų vandenys“
		Prisijungusių prie vandens tiekimo tinklų būstų (gyventojų) skaičius (vnt.)	95/135	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius, UAB „Zarasų vandenys“
		Įrengtų ir (arba) atnaujintų buitinių nuotekų tinklų ilgis (km)	22,4	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius, UAB „Zarasų vandenys“
		Prisijungusių prie buitinių nuotekų būstų (gyventojų) skaičius (vnt.)	376/534	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius, UAB „Zarasų vandenys“
		Grupinių ir individualių valymo įrenginių įrengimas (vnt. per metus)	2	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius, UAB „Zarasų vandenys“
3.2.2.2	Atnaujinti ir (arba) plėsti paviršinių nuotekų infrastruktūrą	Įrengtų ir (arba) atnaujintų paviršinių nuotekų tinklų (Dusetose ir Zarasuose) ilgis (km)	3	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.3. tikslas. Aplinkos kokybės gerinimas ir kraštovaizdžio išsaugojimas					
3.3.1. uždavinys. Plėtoti atliekų surinkimo sistemą, skatinti atliekų perdirbimą					
3.3.1.1	Atnaujinti ir (arba) plėsti komunalinių atliekų rūšiuojamojo surinkimo infrastruktūrą	Aprūpintų biologinių atliekų surinkimo priemonėmis namų ūkių skaičius (vnt.)	4300	2022-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		Įrengtų stambiagabaričių atliekų surinkimo aikštelių skaičius (vnt.)	2	2024-2030	URAC



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
		Įsigytų individualių antrinių žaliavų rūšiavimo konteinerių skaičius (vnt.)	1800	2022-2023	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		Įsigytų tekstilės konteinerių skaičius (vnt.)	50	2022-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.3.1.2	Atnaujinti ir (arba) plėsti biologiškai skaidžių atliekų surinkimo infrastruktūrą	Įsigytų ir (arba) atnaujintų biologiškai skaidžių atliekų konteinerių/komposto dėžių skaičius (vnt.)	2000	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		Įrengtų žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelių skaičius (vnt.)	7	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.3.1.3	Skatinti ir remti aplinkos apsaugos iniciatyvas, organizuoti įvairius renginius skatinančius tausoti aplinką, rūšiuoti atliekas	Iniciatyvų ir renginių skaičius (vnt. per metus)	4	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.3.1.4	Mažinti bešeimininkų atliekų apimtis	Naudotų padangų, kurių turėtojų nustatyti neįmanoma arba kuris neegzistuoja, tvarkymas (t)	100	2022-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.3.2 uždavinys. Didinti kraštovaizdžio patrauklumą, gerinti miesto ir kaimo gyvenamąją aplinką					
3.3.2.1	Atnaujinti ir (arba) plėsti viešosios paskirties infrastruktūrą, ją pritaikant bendruomeniniams, visuomeniniams, verslo poreikiams, perduodant nenaudojamus pastatus visuomenės reikmėms tenkinti	Sutvarkytos viešosios paskirties infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	6	2023-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
		Visuomenės reikmėms tenkinti perduotų nenaudojamų pastatų skaičius (vnt.)	4	2023-2030	ZRSA Turto valdymo ir viešųjų pirkimų skyrius
3.3.2.2	Atnaujinti ir (arba) plėsti kapinių teritorijas ir jų teikiamas paslaugas	Atnaujintų ir išplėstų kapinių skaičius (vnt.)	2	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
3.3.2.3	Tvarkyti ir (arba) likviduoti bešeimininkius, apleistus pastatus ir statinius bei aplink juos esančias teritorijas	Sutvarkytų ir (arba) likviduotų pastatų ir statinių skaičius (vnt.)	20	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		tvarkytų teritorijų skaičius (vnt.)	20	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.3.2.4	Valyti ir tvarkyti užterštas teritorijas	Sutvarkytų teritorijų plotas (ha)	2	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.3.2.5	Tvarkyti ir (arba) kurti parkus, aikštes, žaliąsias apsaugines zonas, želdynus, plėtoti žaliąją infrastruktūrą urbanizuotoje aplinkoje	Sutvarkytų ir (arba) įkurtų parkų, aikščių, žaliųjų ir apsaugos zonų, želdynų plotas (ha)	4	2022-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		Sutvarkytos urbanizuotos teritorijos plotas (ha)	1,5	2025-2029	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
3.3.2.6	Suformuoti žemės sklypus naujakuriams kurtis, sukurti reikiamą inžinerinę infrastruktūrą	Suformuotų žemės sklypų skaičius (vnt.)	60	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.3.2.7	Atnaujinti (modernizuoti) hidrotechninius įrenginius	Atnaujintas (modernizuotas) hidrotechninis įrenginys Malūno g. Zarasuose (vnt.)	1	2024-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
3.3.2.8	Sukurti ir įdiegti oro monitoringo sistemą	Įrengtų stacionarių įrenginių skaičius (vnt.)	2	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius
		Mobilių įrenginių skaičius (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Statybos ir urbanistikos skyrius



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
IV. PRIORITETAS. ATSAKINGA BENDRUOMENĖ IR PILIEČIAMS ATVIRA SAVIVALDA					
4.1 tikslas. Efektyvus, į gyventojų ir verslo poreikius orientuotas valdymas					
4.1.1 uždavinys. Didinti savivaldybės valdymo ir veiklos efektyvumą					
4.1.1.1	Užtikrinti nuolatinį rajono Savivaldybės viešųjų ir administracinių paslaugų teikimo modernizavimą	Viešųjų ir administracinių paslaugų, kurioms pakeisti/ pritaikyti jų teikimo būdai, skaičius (vnt. per metus)	2	2023-2030	ZRSA Dokumentų valdymo skyrius
4.1.1.2	Plėsti ir tobulinti „vieno langelio“ principu veikiančias viešąsias paslaugas	Įgyvendintų priemonių skaičius (proc.)	100	2023-2030	ZRSA Dokumentų valdymo skyrius
4.1.1.3	Nuolat vertinti gyventojų nuomonę dėl rajono Savivaldybės lygiu teikiamų viešųjų paslaugų kokybės, pasiekiamumo ir pakankamumo	Teigiamai vertinančių paslaugų kokybę asmenų (proc.)	70	2023-2030	ZRSA Dokumentų valdymo skyrius
4.1.1.4	Gerinti savivaldybės administracijos darbo aplinką ir užtikrinti darbo saugą	Darbuotojų, teigiamai vertinančių darbo aplinką ir saugą, dalis (proc.)	80	2023-2030	ZRSA Dokumentų valdymo skyrius, Apskaitos ir materialinio aprūpinimo skyrius
4.1.1.5	Organizuoti savivaldybės administracijos darbuotojų ir politikų, savivaldybės įstaigų bei organizacijų darbuotojų mokymus, siekiant stiprinti jų kompetencijas ir gebėjimus	Suorganizuotų renginių, mokymų, kursų, seminarų skaičius, (vnt. per metus)	2	2023-2030	ZRSA Teisės ir civilinės metrikacijos skyrius, biudžetinės įstaigos



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
4.1.1.6	Įgyvendinti lygias galimybes užtikrinančias priemones	Įgyvendintų priemonių skaičius (vnt. per metus)	2	2023-2030	ZRSA Dokumentų valdymo skyrius
4.1.1.7	Parengti ir įgyvendinti korupcijos prevencijos priemonės įstaigose bei organizacijose	Įgyvendintų priemonių skaičius (vnt. per metus)	1	2023-2030	ZRSA Dokumentų valdymo skyrius
4.1.1.8	Įgyvendinti administracinės naštos mažinimo priemonės	Įgyvendintų priemonių skaičius (vnt. per metus)	2	2023-2030	ZRSA Dokumentų valdymo skyrius
4.1.1.9	Įgyvendinti Dalyvaujamojo biudžeto modelį	Parengtas Dalyvaujamojo biudžeto modelis (vnt.)	1	2022-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
		Dalyvaujamo biudžeto projektų skaičius (vnt. per metus)	2	2022-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
4.1.2 uždavinys. Skatinti modernių technologijų naudojimą viešųjų paslaugų administravimo srityje					
4.1.2.1	Plėtoti gyventojų informavimą bei komunikavimą šiuolaikiškais priemonėmis (internetu svetainės, socialiniai tinklai, programėlės ir kt.), tobulinti ir pagal teisės aktus modifikuoti savivaldybės įstaigų ir organizacijų interneto svetaines	Atnaujintų interneto svetainių skaičius (vnt.)	11	2023-2030	ZRSA Dokumentų valdymo skyrius
4.1.2.2	Plėsti viešųjų interneto prieigos taškų tinklą ir skatinti viešosios interneto infrastruktūros naudojimą	Viešųjų erdvių aprūpintų WiFi ryšiu (proc.)	20	2023-2030	ZRSA Dokumentų valdymo skyrius
		Sukurtų viešosios interneto prieigos taškų skaičius, (vnt.)	6	2023-2030	ZRSA Dokumentų valdymo skyrius
4.1.3 uždavinys. Stiprinti Zarasų rajono savivaldybės įvaizdį.					



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
4.1.3.1	Parengti ir įgyvendinti Zarasų rajono savivaldybės įvaizdžio formavimo strategiją/ studiją/ planą	Parengta ir įgyvendinta strategija/ studija/ planas (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Dokumentų valdymo skyrius
4.1.3.2	Skleisti informaciją apie rajono Savivaldybę nacionaliniuose ir tarptautiniuose leidiniuose	Publikuotų straipsnių, pranešimų skaičius (vnt. per metus)	6	2023-2030	ZRSA Dokumentų valdymo skyrius
4.1.3.3	„Zarasiečio kortelės“ sistemos sukūrimas įdiegimas	Įdiegta sistema (vnt.)	1	2024-2025	ZRSA Dokumentų valdymo skyrius
4.1.4 uždavinys. Stiprinti partnerystes ir tarpinstitucinį bendradarbiavimą					
4.1.4.1	Plėtoti tarptautinį bendradarbiavimą	Naujų užsienio partnerių skaičius (vnt.)	4	2023-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, biudžetinės įstaigos
		Įgyvendintų bendrų projektų skaičius (vnt.)	8	2023-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius, biudžetinės įstaigos
4.1.4.2	Plėtoti bendradarbiavimą su savivaldybėmis, kuriant ir įgyvendinant funkcinės zonos VISA strategiją	Sukurta strategija (vnt.)	1	2023	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
4.1.4.3	Skatinti tarpusavio jaunimo organizacijų, neformalių jaunimo grupių, su jaunimu dirbančių organizacijų bendradarbiavimą ir bendradarbiavimą su rajono savivaldybės administracija	Suorganizuotų ir lankytų susitikimų, renginių skaičius (vnt. per metus)	4	2023-2030	ZRSA Jaunimo reikalų koordinatore
4.2 tikslas. Nevyriausybinių sektoriaus įtraukties į viešąjį valdymą didinimas					



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
4.2.1 uždavinys. Skatinti nevyriausybinių ir bendruomeninių organizacijų dalyvavimą viešajame valdyme ir viešųjų paslaugų teikime					
4.2.1.1	Teikti finansinę paramą nevyriausybinių, bendruomeninių organizacijų vykdomiems projektams	Dalinai finansuotų projektų skaičius (vnt. per metus)	30	2022-2030	ZRSA jaunimo reikalų koordinatore
4.2.1.2	Kurti/ pritaikyti paskatų sistemą, užtikrinančią nevyriausybinių organizacijų ir bendruomeninių organizacijų teikiamų paslaugų kokybės gerėjimą bei naujų mišrių viešųjų paslaugų atsiradimą	Sukurta/ pritaikyta paskatų sistema (vnt.)	1	2023-2030	ZRSA Jaunimo reikalų koordinatore
4.2.1.3	Stiprinti seniūnaičių ir nevyriausybinių, bendruomeninių organizacijų lyderystę, užtikrinant būtinas kompetencijas	Suorganizuotų mokymų, kursų, seminarų skaičius (vnt. per metus)	1	2023-2030	ZRSA Jaunimo reikalų koordinatore
		Seniūnaičių, bendruomeninių ir visuomeninių organizacijų vadovų, dalyvavusių rajono Savivaldybės organizuojamuose kompetencijos ir lyderystės stiprinimo renginiuose (mokymuose, konsultacijose ir pan.), skaičius (asm. per metus)	20	2023-2030	ZRSA Jaunimo reikalų koordinatore
4.2.1.4	Dalinai finansuoti Vietos veiklos grupių (toliau-VVG) strategijų įgyvendinimą	Dalyvauti (dalinai finansuoti) VVG strategijų įgyvendinime (vnt.)	2	2023-2030	ZRSA Investicijų ir plėtros skyrius
4.2.2 uždavinys. Formuoti ir įgyvendinti aktyvią jaunimo politiką, įgalinančią jaunimo saviraiškos ir savirealizacijos galimybes					
4.2.2.1	Parengti Jaunimo politikos įgyvendinimo programą, užtikrinant nuoseklią jos įgyvendinimo stebėseną, viešojo, privataus ir nevyriausybinių	Parengta ir įgyvendinta programa (vnt.)/ programos įgyvendinimo dalis (proc.)	1/95	2022-2030	ZRSA Jaunimo reikalų koordinatore



Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Rodiklis	Rodiklio reikšmė	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-gos) institucija (-jos)
	sektorius bendradarbiavimą plėtojant jaunimo politiką				
4.2.2.2	Vykdyti atvirų jaunimo centrų (toliau – AJC), atvirų jaunimo erdvių (toliau – AJE) plėtrą	Įsteigtų atvirų jaunimo erdvių (atvirų jaunimo centrų) skaičius (vnt.)	2	2023-2030	ZRSA Jaunimo reikalų koordinatore
4.2.2.3	Skatinti ir remti jaunimo veiklos projektus, jaunimo organizacijų veiklą ir plėtrą	Įgyvendintų projektų skaičius (vnt. per metus)	8	2023-2030	ZRSA Jaunimo reikalų koordinatore
4.2.2.4	Didinti jaunimo darbuotojų ir su jaunimu dirbančių asmenų kompetencijas ir gebėjimus	Suorganizuotų ir (arba) dalyvautų mokymų, kursų, seminarų skaičius (vnt. per metus)	4	2023-2030	ZRSA Jaunimo reikalų koordinatore
4.2.2.5	Plėtoti darbo su jaunimu formas – atvirąjį, mobilųjį, išmanųjį darbą su jaunimu, jaunimo informavimą ir konsultavimą	Įgyvendintų projektų, skirtų mobiliam darbui su jaunimu, skaičius (vnt. per metus)	3	2023-2030	ZRSA Jaunimo reikalų koordinatore
4.2.2.6	Skatinti vietinę ir tarptautinę jaunimo savanorystę, plėtoti savanorius priimančių organizacijų bei savanorišką veiklą organizuojančių organizacijų tinklą	Įgyvendintų savanorystės skatinimo iniciatyvų skaičius (vnt. per metus)	4	2023-2030	ZRSA Jaunimo reikalų koordinatore



VIII. ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2022-2030 METŲ STRATEGINIO PLĖTROS PLANO STEBĖSENOS RODIKLIAI

8.1. EFEKTO (VIZIJOS VERTINIMO) KRITERIJAI

Eil. Nr.	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Duomenų šaltinis	Atsakingas už duomenų pateikimą	Atskaitos taškas (2022 m.)	Siekiamybė (2030 m.)	Paiškinimas (kaip apskaičiuota)
E-1	Nedarbo lygis (metinis) (proc.)	Lietuvos statistikos departamentas	ZRSA IPS*	18,4 %	Atitinka šalies vidurkį	Registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis
E-2	Vidutinis savivaldybės gyventojų mėnesinis darbo užmokestis, proc. nuo šalies vidurkio	Lietuvos statistikos departamentas	ZRSA IPS	69,5 %	85 %	Lietuvos statistikos departamento rodiklis
E-3	Gyventojų, kurie jaučiasi saugūs savivaldybės teritorijoje, dalis (proc.)	ZRSA	ZRSA IPS	n. d.	75 %	Apklausa
E-4	Gyventojų pasitenkinimas savivaldybės teikiamomis paslaugomis (procentinė dalis visų apklaustųjų)	ZRSA	ZRSA IPS	n. d.	80 %	Apklausa
E-5	Gyventojų, dalyvavusių savivaldybės tarybos ir tiesioginiuose mero rinkimuose (procentinė dalis nuo visų savivaldybės rinkėjų skaičiaus)	Vyriausioji rinkimų komisija	ZRSA IPS	53,28 %	60 %	Vyriausiosios rinkimų komisijos duomenys
E-6	Vidutinė gyventojų gyvenimo trukmė (metais)	Lietuvos statistikos departamentas	ZRSA IPS	71,75	74,0	Lietuvos statistikos departamentas

*Santrumpų sąrašas pateikiamas stebėsenos rodiklių lentelės pabaigoje



8.2. REZULTATO (PRIORITETŲ/ TIKSLŲ VERTINIMO) KRITERIJAI

I PRIORITETAS. PAŽANGIOS, KONKURENCINGOS IR TVARIOS EKONOMINĖS PLĖTROS SKATINIMAS

Tikslo ir uždavinio numeris ir pavadinimas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Duomenų šaltinis	Atsakingas už duomenų pateikimą	Atskaitos taškas (2022 m.)	Siekiamybė (2030 m.)	Paiškinimas (kaip apskaičiuota)
	Zarasų rajono materialinių investicijų, tenkančių 1-am gyventojui, santykis su šalies rodikliu (procentai)	Lietuvos statistikos departamentas	ZRSA IPS	25,7 % (sudaro 25,7 % šalies vidurkio 2020 m.)	40 %	MI 1–am gyventojui Zarasų r. sav., padalintos iš MI 1–am gyventojui šalyje ir padauginta iš 100: (817 EUR/ 3171 EUR)*100
	Zarasų rajono tiesioginių užsienio investicijų, tenkančių 1-am gyventojui, santykis su šalies rodikliu (procentai)	Lietuvos statistikos departamentas	ZRSA IPS	2,2 % (sudaro 2,2 % šalies vidurkio)	10 %	TUI 1-am gyventojui Zarasų r. sav., padalintos iš TUI 1-am gyventojui šalyje ir padauginta iš 100: (187 EUR/ 8563 EUR)*100
1.1.1.uždavinys. Gerinti verslo plėtros bei investicijų pritraukimo sąlygas	Pritaikytų verslo plėtrai ir investicijų teritorijų skaičius	ZRSA IPS	ZRSA IPS	n. d.	3 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įkurtų bendradarbybės erdvių skaičius	ZRSA IPS	ZRSA IPS	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Pritaikytų verslo plėtrai ir investicijoms objektų skaičius	ZRSA IPS	ZRSA IPS	n. d.	10 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
1.1.2.uždavinys. Skatinti gyventojų verslumą bei ekonominį mobilumą	Zarasų savivaldybės verslumo lygio ⁷ rodiklio santykis su šalies rodikliu (procentai)	Lietuvos statistikos departamentas	ZRSA IPS	85,5 % (šalies vidurkio)	100 % (atitinka šalies vidurkį)	Verslumo lygio rodiklis Zarasų r. sav., padalintas iš šalies verslumo lygio rodiklio, ir padaugintas iš 100: (1570 /14751 gyv.)/(668249/ 2794961 gyv.)*100
	Gyventojų aktyvumas, vykdant individualią veiklą (gyventojų, besiverčiančių veikla pagal individualios veiklos pažymą ir verslo liudijimus, skaičius, tenkantis 1000-iui gyv.) proc.	Lietuvos statistikos departamentas	ZRSA IPS	5,2 %	10%	2030 m.
	Apgyvendintų turistų skaičius (tūkst. asm. per metus)	Lietuvos statistikos departamentas	Zarasų TVIC	12 468	40 000	2030 m.

⁷ Vadovaujantis Lietuvos statistikos departamentu, *verslumo lygis* – tai mažų ir vidutinių įmonių skaičius, tenkantis 1 000 gyventojų



Tikslo ir uždavinio numeris ir pavadinimas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Duomenų šaltinis	Atsakingas už duomenų pateikimą	Atskaitos taškas (2022 m.)	Siekiamybė (2030 m.)	Paiškinimas (kaip apskaičiuota)
1.1. tikslas. Turizmo vystymas ir kurortinė plėtra	Zarasų rajono savivaldybėje apsilankiusių turistų skaičius (tūkst. asm. / metus)	lithuania.travel.lt	Zarasų TVIC	23 936	50 000	2030 m.
1.2.1.uždavinys. Stiprinti kurortinį ir turizmo potencialą	Kurortinių paslaugų teikimo objektų skaičius	ZRSA IPS	ZRSA IPS	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Išplėstų ir (arba) atnaujintų viešosios rekreacijos ir aktyvaus poilsio, pažintinio turizmo paslaugų bei pramogų objektų skaičius	ZRSA IPS	ZRSA IPS	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
1.2.2.uždavinys. Pritaikyti gamtos, istorinius ir kultūros paveldo objektus turizmui	Sutvarkytų, įrengtų ir pritaikytų lankymui savivaldybės kultūros ir gamtos paveldo objektų bei teritorijų skaičius	ZRSA IPS	ZRSA IPS	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Suformuotų naujų turistų traukos objektų skaičius (vnt.)	ZRSA IPS	ZRSA IPS	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
1.2.3.uždavinys. Vystyti turizmo paslaugų rinkodarą ir informacinę sklaidą	Turistų skaičiaus augimas (turistų skaičius einamaisiais metais, palyginti su praeitais metais, matuojamas kasmet, proc.)	lithuania.travel.lt	Zarasų TVIC	n. d.	Ne mažiau kaip 10 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Rinkodaros kampanijų, didinančių rajono žinomumą, skaičius (vnt. per metus)	Zarasų TVIC	Zarasų TVIC	n. d.	2	Per 2022–2030 m. laikotarpį
1.3.Pažangaus žemės ūkio vystymas bei kaimo plėtra	Ūkio subjektų, dalyvaujančių vietinėse maisto sistemose, skaičius (vnt.)	ZRSA KPS	ZRSA KPS	n. d.	20	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įkurtų alternatyvių veiklų kaime skaičius (vnt)	Zarasų rajono savivaldybėje veikiančių vietos veiklos grupių duomenys	ZRSA KPS	n. d.	9 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Veikiančių ekologinių ūkių skaičius (vnt.)	Ekologinių ūkių žemėlapis	ZRSA KPS	49 vnt.	80	2030 m.



Tikslo ir uždavinio numeris ir pavadinimas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Duomenų šaltinis	Atsakingas už duomenų pateikimą	Atskaitos taškas (2022 m.)	Siekiamybė (2030 m.)	Paiškinimas (kaip apskaičiuota)
1.3.1. uždavinys. Modernizuoti žemės ūkiui reikalingą infrastruktūrą, skatinti pažangų ūkininkavimą	Kaimo plėtros skyriaus konsultuotų asmenų skaičius, kasmet (vnt.)	ZRSA KPS	ZRSA KPS	n. d.	50	Per 2022–2030 m. laikotarpį

II PRIORITETAS. GYVENIMO KOKYBĖS GERINIMAS, PLĖTOJANT PASLAUGŲ KOKYBĘ IR PRIEINAMUMĄ

Tikslo ir uždavinio numeris ir pavadinimas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Duomenų šaltinis	Atsakingas už duomenų pateikimą	Atskaitos taškas (2022 m.)	Siekiamybė (2030 m.)	Paiškinimas (kaip apskaičiuota)
2.1. Aukštos ugdymo kokybės ir besimokančios visuomenės plėtra	Igyvendintų projektų, kurių metu atnaujinta ir (arba) įrengta infrastruktūra Zarasų rajono švietimo įstaigose, skaičius (vienetai)	ZRSA ŠKS	ZRSA ŠKS	n. d.	6 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Zarasų rajono savivaldybėje ikimokykliniame ugdyme dalyvaujančių vaikų dalies (1–6 metų) santykis su šalies rodikliu (procentai)	ŠVIS	ZRSA ŠKS	68 %	100% (atitinka šalies vidurkį)	Ikimokykliniame ugdyme dalyvaujančių 1–6 metų vaikų dalis, padalinta iš šalies ikimokykliniame ugdyme dalyvaujančių 1–6 metų vaikų dalies, ir padauginta iš 100: (42,1 % /61,9 %) *100
	Zarasų rajono savivaldybės mokinių, per vienerius mokslo metus iškritusių (nubyrėjusių) iš švietimo sistemos, dalis (procentai)	ŠVIS	ZRSA ŠKS	n. d.	0% (nei vienas mokinys nenubyrėjo)	Zarasų r. sav. mokinių, per vienerius mokslo metus iškritusių (nubyrėjusių) iš švietimo sistemos, skaičius padalintas iš bendro Zarasų r. sav. mokinių skaičiaus ir padaugintas iš 100: (mokiniai / mokinių)*100
	Švietimo paslaugų vertinimas (balai iš 10, gyventojų apklausa)	ZRSA ŠKS	ZRSA ŠKS	n. d.	8	Per 2022–2030 m. laikotarpį



Tikslo ir uždavinio numeris ir pavadinimas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Duomenų šaltinis	Atsakingas už duomenų pateikimą	Atskaitos taškas (2022 m.)	Siekiamybė (2030 m.)	Paiškinimas (kaip apskaičiuota)
	Neformaliojo švietimo galimybėmis mokykloje ir kitur besinaudojančių mokinių dalies Zarasų rajono savivaldybėje santykis su šalies rodikliu (procentai)	ŠVIS	ZRSA ŠKS	108,4 % (2020 m. m.) (8,4 % viršija šalies vidurkį)	Nemažėjantis	Zarasų r. sav. mokinių, besinaudojančių ne-formaliojo švietimo galimybėmis mokyklose ir kitur, skaičiaus procentas nuo visų Zarasų rajono sav. mokinių skaičiaus padalintas iš šalies rodiklio ir padaugintas iš 100: (63,45 % / 61,71 %)*100.
2.1.1. uždavinys. Vystyti ir modernizuoti ugdymo įstaigų infrastruktūrą, diegti ugdymo inovacijas	Skaitmeninių mokymo (-si) priemonių, tenkančių 100-ui mokinių, skaičius (vnt.)	ŠVIS	ZRSA ŠKS	n. d.	Atitinka šalies vidurkį	2030 m.
	Mokinių mokymui skirtų kompiuterių skaičius, tenkantis 100-ui mokinių (vnt.)	ŠVIS	ZRSA ŠKS	13,73	Atitinka šalies vidurkį	2030 m.
2.1.2. uždavinys. Plėtoti kokybiškas, prieinamas, gyventojų poreikius atitinkančias paslaugas	Naujai pradėtų vykdyti neformaliojo vaikų ugdymo paslaugų skaičius (vnt. per metus)	ZRSA ŠKS	ZRSA ŠKS	n. d.	8 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Mokinių, pasiekiančių mokyklą mažiau kaip per 30 min., dalis nuo bendro pavežamų mokinių skaičiaus (procentai)	ZRSA ŠKS	ZRSA ŠKS	n. d.	90%	2030 m.
2.1.3 uždavinys. Skatinti mokymąsi visą gyvenimą	Sukurtų naujų neformalaus ugdymo paslaugų jaunimui ir suaugusiems skaičius, kasmet (vnt.)	ZRSA ŠKS, NVO	ZRSA ŠKS	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įgyvendintų mokymosi visą gyvenimą projektų skaičius (vnt.)	ZRSA ŠKS, NVO	ZRSA ŠKS	n. d.	12 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.2. Efektyvios sveikatos priežiūros sistemos užtikrinimas ir	Įgyvendintų projektų, kurių metu atnaujinta ir (arba) įrengta infrastruktūra Zarasų rajono sveikatos priežiūros įstaigose, skaičius (vienetai)	Zarasų Sveikatos centras	Zarasų Sveikatos centras	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Prisirašiusiųjų asmenų prie Zarasų rajono sveikatos	Panevėžio TLK,	Zarasų Sveikatos centras	n. d.	Nemažėjantis	Prisirašiusiųjų asmenų prie Zarasų rajono sveikatos



Tikslo ir uždavinio numeris ir pavadinimas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Duomenų šaltinis	Atsakingas už duomenų pateikimą	Atskaitos taškas (2022 m.)	Siekiamybė (2030 m.)	Paiškinimas (kaip apskaičiuota)
sveikatingumo ugdymas	priežiūros įstaigų dalis nuo bendro gyventojų skaičiaus (procentai)	Lietuvos statistikos departamentas				priežiūros įstaigų skaičius, padalintas iš bendro Zarasų r. sav. gyventojų skaičiaus ir padauginta iš 100: prisirašiusieji prie sveikatos priežiūros įstaigų/ gyv.)/ 100
	Išvengiamas mirtingumas (proc.) ir santykis su šalies rodikliu	Higienos institutas	Zarasų Sveikatos centras	n. d.	Atitinka šalies vidurkį	2030 m.
	Sukurtų mobilių sveikatos priežiūros komandų skaičius	Zarasų Sveikatos centras	Zarasų Sveikatos centras	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.2.1. uždavinys. Modernizuoti sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūrą	Sukurtų sanatorinio gydymo paslaugų skaičius (vnt.)	Zarasų Sveikatos centras	Zarasų Sveikatos centras	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Atnaujinta visuomenės sveikatos biuro materialinė aplinka (vnt.)	Zarasų sveikatos biuras	Zarasų sveikatos biuras	n. d.	1 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.2.2. uždavinys. Gerinti sveikatos paslaugų kokybę, pakankamumą ir pasiekiamumą	Įkurtas Zarasų rajono sveikatos centras	Zarasų Sveikatos centras	Zarasų Sveikatos centras	n. d.	1	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Mobilių sveikatos priežiūros paslaugų teikimo komandų skaičius	Zarasų Sveikatos centras	Zarasų Sveikatos centras	n. d.	2	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.3. Kultūros, laisvalaikio ir sporto paslaugų patrauklumo didinimas	Įgyvendintų projektų, kurių metu atnaujinta ir (arba) įrengta infrastruktūra Zarasų rajono kultūros įstaigose, skaičius (vienetai)	ZRSA IPS ZRSA ŠKS	ZRSA IPS ZRSA ŠKS	n. d.	3 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Kultūros paveldo objektų, kuriems atlikti tvarkybos darbai, dalis nuo visų kultūros paveldo objektų (proc.)	ZRSA IPS ZRSA ŠKS	ZRSA IPS ZRSA ŠKS	n. d.	20 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Zarasų rajono savivaldybės kultūros įstaigose vykusių kultūros renginių dalyvių, tenkančių 1 000-iai gyventojų,	Lietuvos nacionalinis kultūros centras	ZRSA ŠKS	44,5 %	70 %	Lankytojų skaičius Zarasų r. sav. organizuojamuose renginiuose padalintas iš bendro gyventojų skaičiaus Zarasų r. sav., padalintas iš šalies



Tikslo ir uždavinio numeris ir pavadinimas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Duomenų šaltinis	Atsakingas už duomenų pateikimą	Atskaitos taškas (2022 m.)	Siekiamybė (2030 m.)	Paaiškinimas (kaip apskaičiuota)
	santykis su šalies rodikliu (procentai)					rodiklio ir padaugintas iš 100: ((lankytojų 30285 /14751 gyv.)) / (lankytojų 12183610/ 2794961 gyv.)* 100
	Kultūros centrų dalyvių dalis nuo visų gyventojų skaičiaus (procentai)	Lietuvos statistikos departamentas	ZRSA ŠKS	3,6 %	8 %	2030 m.
2.3.1. uždavinys. Plėtoti ir modernizuoti kultūros ir laisvalaikio infrastruktūrą	Kultūros įstaigų, kuriose atnaujinta ir (arba) išplėsta infrastruktūra, atnaujinta kultūrinei veiklai reikalinga įranga, skaičius	ZRSA IPS ZRSA ŠKS	ZRSA IPS ZRSA ŠKS	n. d.	9 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Savivaldybės viešųjų erdvių, pritaikytų kultūros poreikiams, skaičius	ZRSA IPS ZRSA ŠKS	ZRSA IPS ZRSA ŠKS	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.3.2. uždavinys. Gerinti kultūros ir laisvalaikio paslaugų kokybę, pakankamumą ir pasiekiamumą	Zarasų rajono savivaldybės kultūros įstaigose vykusių kultūros renginių skaičius (vienetai)	Lietuvos statistikos departamentas	ZRSA ŠKS	217	250	2030 m.
	Pritaikytų kultūrinių erdvių skaičius	ZRSA IPS ZRSA ŠKS	ZRSA IPS ZRSA ŠKS	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.3.3. uždavinys. Gerinti sporto paslaugų kokybę	Atnaujintų ir (arba) naujai įrengtų sporto objektų skaičius (vnt.)	ZRSA IPS ZRSA ŠKS	ZRSA IPS ZRSA ŠKS	n. d.	3 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Sporto renginiuose dalyvavusių asmenų dalis nuo visų gyventojų (proc.)	ZRSA ŠKS	ZRSA ŠKS	7,4 %	15 %	2030 m.
2.3.4. uždavinys. Sudaryti sąlygas bendruomenei aktyviai dalyvauti kultūrinėje, laisvalaikio ir sporto veiklose	Įrengtų ir (arba) atnaujintų kitų bendruomeninių fizinio aktyvumo infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	ZRSA IPS ZRSA ŠKS	ZRSA IPS ZRSA ŠKS	n. d.	6 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įrengtų ir (arba) atnaujintų bendruomeninių sporto aikštelių skaičius	ZRSA IPS ZRSA ŠKS	ZRSA IPS ZRSA ŠKS	n. d.	12 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.4. Saugios socialinės	Socialinės pašalpos gavėjų skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų (asm. / 1 000-iui gyv.)	ZRSA SPS	ZRSA IPS ZRSA SPS	38	Mažėjantis	Per 2022–2030 m. laikotarpį



Tikslo ir uždavinio numeris ir pavadinimas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Duomenų šaltinis	Atsakingas už duomenų pateikimą	Atskaitos taškas (2022 m.)	Siekiamybė (2030 m.)	Paaiškinimas (kaip apskaičiuota)
aplinkos gyventojams plėtojimas	Socialinių paslaugų poreikio patenkinimas (proc.)	ZRSA SPS	ZRSA IPS ZRSA SPS	n. d.	Ne mažiau kaip 95 proc.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Vaikų, kuriems per metus Zarasų rajono savivaldybėje nustatyta globa (rūpyba) skaičius (asmenys)	Lietuvos statistikos departamentas	ZRSA SPS	8	Mažėjantis	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Zarasų rajono savivaldybėje per metus socialines paslaugas asmens namuose gavusių asmenų (gavėjų) skaičius (asmenys)	Lietuvos statistikos departamentas	ZRSA SPS	696	Didėjantis	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Vidutinis laukimo socialinio būsto nuomos sąrašuose laikas (nuo įtraukimo į sąrašą iki nuomos sutarties pasirašymo) (m.)	ZRSA SPS	ZRSA SPS	n. d.	5 m.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.4.1. uždavinys. Modernizuoti socialinių paslaugų įstaigų infrastruktūrą, optimizuoti jų tinklą	Socialinių paslaugų įstaigų ir organizacijų, kuriose atnaujinta ir (arba) išplėsta infrastruktūra, skaičius (vnt.)	ZRSA IPS ZRSA SPS	ZRSA IPS ZRSA SPS	n. d.	3 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Viešųjų pastatų ir aplinkos pritaikymas žmonių su negalia poreikiams (procentai)	ZRSA IPS ZRSA SPS	ZRSA IPS ZRSA SPS	n. d.	100 %	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.4.2. uždavinys. Kokybiškų, prieinamų, lengvai pasiekiamų bei kompleksinių socialinių paslaugų plėtra	Suteiktų socialinių paslaugų skaičiaus padidėjimas per metus (proc.)	ZRSA SPS	ZRSA SPS	n. d.	5 %	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Vietų skaičiaus padidėjimas sukurtoje infrastruktūroje (vnt.)	ZRSA SPS	ZRSA SPS	n. d.	15 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.4.3. uždavinys. Skatinti socialinę integraciją ir mažinti socialinę atskirtį	Šeimų, kurioms suteiktos kompleksinės paslaugos nuo visų poreikių kompleksinei pagalbai turinčių šeimų, dalis (proc.)	ZRSA SPS	ZRSA SPS	n. d.	90 %	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įsigytų socialinių būstų skaičius (vnt. per metus)	ZRSA IPS ZRSA SPS	ZRSA IPS ZRSA SPS	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Šeimos, kuriose vykdomos socialinio darbo veiklos, skaičius	ZRSA SPS	ZRSA SPS	n. d.	80 %	Per 2022–2030 m. laikotarpį



Tikslo ir uždavinio numeris ir pavadinimas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Duomenų šaltinis	Atsakingas už duomenų pateikimą	Atskaitos taškas (2022 m.)	Siekiamybė (2030 m.)	Paiškinimas (kaip apskaičiuota)
2.4.4. uždavinys. Kurti palankią vaikui ir šeimai aplinką	nuo bendro tikslinės grupės šeimų dalis (proc.)					
	Parengtų globėjų (rūpintojų) ir įtėvių skaičius (asmenys)	ZRSA SPS	ZRSA SPS	n. d.	10 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.5. Gyventojų viešojo saugumo užtikrinimas	Užregistruotų Zarasų rajone nusikalstamų veikų, tenkančių 100 000-ių gyventojų, santykis su šalies rodikliu (procentai)	Lietuvos statistikos departamentas	ZRSA	123,3 % (23,3 % viršija šalies vidurkį)	Neviršija šalies vidurkio	Užregistruotos nusikalstamos veikos, tenkančios 100 tūkst. gyv. Zarasų r. sav., padalintos iš šalies rodiklio ir padauginta iš 100:(2043)/(1656)*100 =/.....
	Nepilnamečių padarytų nusikalstamų veikų skaičius (vnt. per metus vertintas 5 m. vidurkis)	Lietuvos statistikos departamentas		12,4	Mažėjantis	Lietuvos statistikos departamentas
2.5.1. uždavinys. Užtikrinti viešąją tvarką ir viešąjį saugumą	Naujų policijos rėmėjų skaičius (vnt. per metus)	ZRSA TCMS, seniūnijos	ZRSA	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įsikūrusių saugios kaimynystės grupių skaičius (vnt.)	ZRSA TCMS, seniūnijos	ZRSA	n. d.	8 vnt.	2030 m.
2.5.2. uždavinys. Vykdyti prevencines programas ir veiklas	Įgyvendintų prevencinių programų skaičius (vnt. per metus)	ZRSA TCMS, seniūnijos	ZRSA	n. d.	15 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įgyvendintų viešinimo priemonių skaičius, kasmet (vnt.)	ZRSA TCMS, seniūnijos	ZRSA	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
2.5.3. uždavinys. Užtikrinti efektyvią ekstremalių situacijų prevenciją ir valdymą	Pritaikyti statiniai pagal kolektyvinės apsaugos statinių reikalavimus per metus, (vnt.)	ZRSA IPS ZRSA TCMS, seniūnijos	ZRSA	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Atnaujintų gaisro gesinimo automobilių skaičius (vnt.)	ZRSA TCMS, seniūnijos	ZRSA	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį



III PRIORITETAS. DARNIOS APLINKOS IR MODERNIOS VIEŠOSIOS INFRASTRUKTŪROS VYSTYMAS

Tikslo ir uždavinio numeris ir pavadinimas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Duomenų šaltinis	Atsakingas už duomenų pateikimą	Atskaitos taškas (2022 m.)	Siekiamybė (2030 m.)	Paaškinimas (kaip apskaičiuota)
3.1. Rajono pasiekiamumo didinimas, gyventojų darnaus judumo ir mobilumo plėtra	Kelių su patobulinta danga dalies Zarasų rajone santykis su šalies rodikliu (procentai)	Lietuvos statistikos departamentas	ZRSA IPS	71,4 %	Nemažėjantis	Kelių su patobulinta danga ilgio Zarasų r. sav. santykis su bendru Zarasų r. sav. kelių ilgiu padalintas iš kelių su patobulinta danga ilgio šalyje santykio su bendru šalies kelių ilgiu ir padaugintas iš 100: $((388 \text{ km} / 1709 \text{ km}) / (26995 \text{ km} / 84769 \text{ km})) * 100$
	Zarasų rajone įrengtų ir (arba) atnaujintų dviračių ir/ ar pėsčiųjų takų ir/ar trasų ilgis (kilometrai)	Lietuvos statistikos departamentas	ZRSA IPS	6 km	30 km	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Naudojamos ekologiškos transporto priemonės Zarasų rajono savivaldybės administracijoje ir (arba) įstaigose, proc.	ZRSA TVVPS, ŠRS įstaigos	ZRSA IPS	n. d.	20 % automobilių parko	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įrengtų elektromobilių pakrovimo stotelių skaičius	ZRSA IPS ZRSA SUS	ZRSA IPS ZRSA SUS	1 vnt.	12 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Zarasų rajone vykusių kelių eismo įvykių, kuriuose sužeisti arba žuvo žmonės, skaičius (vienetai)	Lietuvos statistikos departamentas	ZRSA IPS	0	0	Lietuvos statistikos departamento rodiklių duomenų bazės rodiklis
3.1.1. uždavinys. Atnaujinti ir plėtoti susisiekimo infrastruktūrą	Atnaujintų ir (arba) naujai įrengtų gatvių, vietinės reikšmės kelių, privažiavimo kelių ilgis (km)	ZRSA IPS ZRSA SUS	ZRSA IPS ZRSA SUS	n. d.	100 km	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Atnaujintų ir (arba) įdiegtų saugaus eismo priemonių skaičius (vnt.)	ZRSA IPS ZRSA SUS	ZRSA IPS ZRSA SUS	n. d.	100 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
3.1.2. uždavinys. Didinti viešojo transporto patrauklumą	Įsigytos naujos viešojo transporto priemonės, skaičius (vnt.)	ZRSA IPS	ZRSA IPS	n. d.	8 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įrengtų ir (arba) atnaujintų autobusų stotelių skaičius (vnt.)	ZRSA IPS ZRSA SUS	ZRSA IPS ZRSA SUS	n. d.	20 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
3.2. Efektyvios ir modernios inžinerinio	Zarasų rajono gyventojų, prisijungusių prie vandens tiekimo tinklų, dalis nuo gyventojų skaičiaus aglomeracijose, viršijančiose 2000 GE skaičiaus (procentai)	UAB „Zarasų vandenys“	ZRSA IPS	n. d.	100 %	2030 m.



Tikslo ir uždavinio numeris ir pavadinimas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Duomenų šaltinis	Atsakingas už duomenų pateikimą	Atskaitos taškas (2022 m.)	Siekiamybė (2030 m.)	Paiškinimas (kaip apskaičiuota)
aprūpinimo sistemos vystymas	Zarasų rajono gyventojų, prisijungusių prie nuotekų surinkimo tinklų, dalis nuo gyventojų skaičiaus aglomeracijose, viršijančiose 2000 GE skaičiaus (procentai)	UAB „Zarasų vandenys“	ZRSA IPS	n. d.	100 %	2030 m.
	Įrengtų ir (arba) atnaujintų vandens tiekimo tinklų ir (arba) buitinių nuotekų tinklų ilgis (km)	UAB „Zarasų vandenys“	ZRSA IPS	n. d.	27,7 km	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Zarasų rajone įrengtų energiją taupančių šviestuvų dalis nuo bendro šviestuvų skaičiaus (procentai)	ZRSA IPS	ZRSA IPS	n. d.	100%	Zarasų r. sav. energiją taupančių šviestuvų skaičius, padalintas iš visų šviestuvų skaičiaus ir padaugintas iš 100
	Modernizuotų Zarasų rajono savivaldybės viešuosius pastatus, siekiant efektyvinti šilumos energijos suvartojimą, proc.	VšĮ „Būsto energijos taupymo agentūra“	ZRSA IPS	n. d.	100 %	Per 2022–2030 m. laikotarpį
3.2.1. uždavinys. Vystyti žaliąją energetiką, diegti energiją tausojančias priemones, skatinti darnų išteklių naudojimą	Zarasų rajone renovuotų daugiabučių gyvenamųjų namų skaičius (užbaigta renovacija) (vienetai)	VšĮ „Būsto energijos taupymo agentūra“	ZRSA IPS	57 vnt.	100 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Rajono Savivaldybės staigų ir organizacijų, savo veikloje naudojančių atsinaujinančius ir alternatyvius energijos šaltinius, dalis (proc.)	ZRSA IPS ZRSA SUS	ZRSA IPS ZRSA SUS	n. d.	100 %	2030 m.
3.2.2. uždavinys. Tvariai naudoti vandens išteklius	Įrengtų ir (arba) atnaujintų vandens tiekimo tinklų ilgis (km)	ZRSA IPS	ZRSA IPS	n. d.	5,3 km	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Prisijungusių prie buitinių nuotekų būstų skaičius, (vnt.)	ZRSA IPS	ZRSA IPS	n. d.	400	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Gyventojų, aprūpinamų geriamojo vandens tiekimo paslaugomis, dalis, palyginti su visais gyventojais (proc.)	UAB „Zarasų vandenys“	ZRSA IPS	55,7 %	2030m. -57,7 %	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Gyventojų, aprūpinamų centralizuotai teikiamomis nuotekų tvarkymo paslaugomis, dalis, palyginti su visais gyventojais (proc.)	UAB „Zarasų vandenys“	ZRSA IPS	39,8 %	46,0 %	Per 2022–2030 m. laikotarpį



Tikslo ir uždavinio numeris ir pavadinimas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Duomenų šaltinis	Atsakingas už duomenų pateikimą	Atskaitos taškas (2022 m.)	Siekiamybė (2030 m.)	Paiškinimas (kaip apskaičiuota)
3.3. Aplinkos kokybės gerinimas ir kraštovaizdžio išsaugojimas	Rūšiuojamų komunalinių atliekų dalis Zarasų rajone nuo viso surinktų atliekų kiekio per metus (procentai)	ZRSA IPS	ZRSA IPS	65,74 %	100%	2022–2030 m. laikotarpio pabaigai
	Teršalų, išmestų į aplinkos orą, tenkančių 1 gyventojui, Zarasų rajono savivaldybėje dalies santykis su šalies rodikliu (procentai)	Lietuvos statistikos departamentas	ZRSA IPS	38 % (2020 m.)	Nedidėjantis	Teršalų, išmestų į Zarasų r. sav. aplinkos orą, tenkančių 1 gyventojui, dalis, padalinta iš teršalų, išmestų į šalies aplinkos orą, tenkančių 1 gyventojui, dalies ir padauginta iš 100: (125,73 kg/ 1475kg / 58528,17kg/ 2794961)*100
	Perdirbtų/ iš naujo panaudotų komunalinių atliekų dalies Zarasų rajono savivaldybėje nuo viso surinktų atliekų kiekio per metus santykis su šalies rodikliu (procentai)	VšĮ Aplinkos apsaugos agentūra	ZRSA IPS	n. d.	95 % (atitinka šalies rodiklį)	Perdirbtų/ iš naujo panaudotų komunalinių atliekų dalis Zarasų r. sav., padalinta iš perdirbtų/ iš naujo apnaudotų komunalinių atliekų dalies šalyje, ir padauginta iš 100
	Komunalinio ūkio ir aplinkos paslaugų vertinimas (balai iš 10, gyventojų apklausa)	ZRSA IPS	ZRSA IPS	n. d.	6	Apklausa
	Sąvartynuose šalinamų atliekų dalis, palyginti su bendru komunalinių atliekų srautu (proc.)	ZRSA IPS	ZRSA IPS	n. d.	Ne daugiau kaip 5 %	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	3.3.1. uždavinys. Plėtoti atliekų surinkimo sistemą, skatinti atliekų perdirbimą	Įsigytų individualių antrinių žaliavų rūšiavimo konteinerių skaičius (vnt.)	ZRSA IPS ZRSA SUS	ZRSA IPS ZRSA SUS	n. d.	2000 vnt.
Įsigytų ir (arba) atnaujintų biologiškai skaidžių atliekų konteinerių/komposto dėžių skaičius (vnt.)		ZRSA IPS ZRSA SUS	ZRSA IPS ZRSA SUS	n. d.	2000 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
3.3.2. uždavinys. Didinti kraštovaizdžio patrauklumą, gerinti miesto ir kaimo gyvenamąją aplinką	Sutvarkytos viešosios paskirties infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	ZRSA IPS ZRSA SUS	ZRSA IPS ZRSA SUS	n. d.	6 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Suformuotų žemės sklypų skaičius (vnt.)	ZRSA IPS ZRSA SUS	ZRSA IPS ZRSA SUS	n. d.	60 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį



IV PRIORITETAS. ATSAKINGA BENDRUOMENĖ IR PILIEČIAMS ATVIRA SAVIVALDA

Tikslo ir uždavinio numeris ir pavadinimas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Duomenų šaltinis	Atsakingas už duomenų pateikimą	Atskaitos taškas (2022 m.)	Siekiamybė (2030 m.)	Paaiškinimas (kaip apskaičiuota)
<u>4.1. Efektyvus, į gyventojų ir verslo poreikius orientuotas valdymas</u>	Įgyvendintų projektų, diegiant ir (arba) atnaujinant informacines sistemas bei kompiuterines technologijas viešojo valdymo įstaigose, skaičius	ZRSA TVVPS	ZRSA TVVPS	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Gyventojų pasitenkinimo gyvenimu Zarasų rajone vertinimas balais (iš 10 galimų), kasmet	ZRSA TVVPS	ZRSA TVVPS	n. d.	ne mažiau kaip 8	Apklausa
	Rajono Savivaldybės darbuotojų, per metus tobulinusių kvalifikaciją, dalis (proc.)	ZRSA TVVPS	ZRSA TVVPS	n. d.	Ne mažiau 50 %	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Gyventojų pasitenkinimas viešosiomis paslaugomis vertinimo balas (balai iš 10)	ZRSA TVVPS	ZRSA TVVPS	n. d.	Ne mažiau kaip 8	Apklausa
	Interneto svetainės ir socialinių tinklų paskyros savivaldybės viešojo administravimo įstaigose (procentai)	ZRSA TVVPS	ZRSA TVVPS	n. d.	100 %	2030 m.
	Galimybių pateikti prašymus elektroniniu būdu Zarasų rajono savivaldybės administracijoje dalis nuo Savivaldybės administracijos teikiamų visų paslaugų skaičiaus (procentas)	ZRSA TVVPS	ZRSA TVVPS	n. d.	100 %	Galimybių pateikti prašymų, kurios galima pateikti elektroniniu būdu Zarasų rajono savivaldybės administracijoje skaičius padalintas iš visų teikiamų paslaugų skaičiaus padaugintas iš 100.
<i>4.1.1. uždavinys. Didinti savivaldybės valdymo ir veiklos efektyvumą</i>	Teigiamai vertinančių paslaugų kokybę asmenų (proc.)	ZRSA TVVPS	ZRSA TVVPS	n. d.	Ne mažiau kaip 8	Apklausa
	Darbuotojų, teigiamai vertinančių darbo aplinką ir saugą, proc.	ZRSA TVVPS	ZRSA TVVPS	n. d.	Ne mažiau kaip 7	Apklausa
<i>4.1.2. uždavinys. Skatinti modernių technologijų naudojimą viešųjų</i>	Atnaujintų interneto svetainių skaičius (vnt.)	ZRSA TVVPS	ZRSA TVVPS	n. d.	11 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį



Tikslo ir uždavinio numeris ir pavadinimas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	Duomenų šaltinis	Atsakingas už duomenų pateikimą	Atskaitos taškas (2022 m.)	Siekiamybė (2030 m.)	Paaiškinimas (kaip apskaičiuota)
<i>paslaugų administravimo srityje</i>	Viešųjų erdvių aprūpintų WiFi ryšiu proc.	ZRSA TVVPS	ZRSA TVVPS	n. d.	20 %	Per 2022–2030 m. laikotarpį
4.1.3. uždavinys. Stiprinti Zarasų rajono savivaldybės įvaizdį.	Teigiamai vertinančių savivaldybės įvaizdį asmenų (proc.)	ZRSA TVVPS	ZRSA TVVPS	n. d.	75 %	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Publikuotų straipsnių, pranešimų skaičius, kasmet (vnt.)	ZRSA TVVPS	ZRSA TVVPS	n. d.	6 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
4.1.4. uždavinys. Stiprinti partnerystes ir tarpinstitucinį bendradarbiavimą	Naujų užsienio partnerių skaičius (vnt.)	ZRSA TVVPS	ZRSA TVVPS	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Suorganizuotų ir lankytų susitikimų, renginių skaičius kasmet (vnt.)	ZRSA TVVPS	ZRSA TVVPS	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
4.2. Nevyriausybinių sektoriaus įtraukties didinimas į viešąjį valdymą didinimas	Įgyvendintų projektų pagal Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje veikiančių vietos veiklos grupių strategijas, proc.	VVG	ZRSA IPS	n. d.	100%	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	NVO, BO ir kitų nevyriausybinių organizacijų skaičius augimas (procentai)	ZRSA TVVPS	ZRSA TVVPS	n. d.	60 %	Per 2022–2030 m. laikotarpį
4.2.1. uždavinys. Skatinti nevyriausybinių ir bendruomeninių organizacijų dalyvavimą viešajame valdyme ir viešųjų paslaugų teikime	Suorganizuotų mokymų, kursų, seminarų skaičius kasmet (vnt.)	ZRSA TVVPS	ZRSA TVVPS	n. d.	4 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Viešųjų paslaugų dalis, perduota teikti NVO ir socialiniam verslui, proc.	ZRSA, NVO, VVG	ZRSA, NVO, VVG	n. d.	30%	2030 m.
4.2.2. uždavinys. Formuoti ir įgyvendinti aktyvią jaunimo politiką, įgalinančią jaunimo saviraiškos ir savirealizacijos galimybes	Įsteigtų atvirų jaunimo erdvių (AJE) skaičius (vnt.)	ZRSA jaunimo reikalų koordinatorius	ZRSA jaunimo reikalų koordinatorius	n. d.	2 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį
	Įgyvendintų projektų, skirtų mobiliam darbui su jaunimu, skaičius kasmet (vnt.)	ZRSA jaunimo reikalų koordinatorius	ZRSA jaunimo reikalų koordinatorius	n. d.	3 vnt.	Per 2022–2030 m. laikotarpį



8.2.1..Lentelė Naudojamų santrumpų sąrašas

Naudojama santrumpa	Santrumpos reikšmė
ZRSA	Zarasų rajono savivaldybės administracija
ZRSA IPS	Zarasų rajono savivaldybės administracijos Investicijų ir plėtros skyrius
Zarasų TVIC	Zarasų turizmo ir verslo informacijos skyrius
ZRSA KPS	Zarasų rajono savivaldybės administracijos Kaimo plėtros skyrius
ZRSA ŠKS	Zarasų rajono savivaldybės administracijos Švietimo ir kultūros skyrius
ZRSA TVVPS	Zarasų rajono savivaldybės administracijos Turto valdymo ir viešųjų pirkimų skyrius
ZRSA SUS	Zarasų rajono savivaldybės administracijos Statybos ir urbanistikos skyrius
ZRSA SPS	Zarasų rajono savivaldybės administracijos Socialinės paramos skyrius
ZRSA TCMS	Zarasų rajono savivaldybės administracijos Teisės ir civilinės metrikacijos skyrius
VVG	Vietos veiklos grupė
NVO	Nevyriausybė organizacija



PRIEDAI

1 PRIEDAS. ZARASŲ RAJONO SPP VERTINIMO RODIKLIŲ IR ĮGYVENDINIMO, STEBĖSENOS IR ATSISKAITIMO UŽ REZULTATUS TVARKA

Zarasų rajono savivaldybės strateginio plėtros plano (toliau – ZRSSPP) vertinimo rodiklių bei įgyvendinimo, stebėsenos ir atsiskaitymo už rezultatus tvarka – tai sisteminis aplinkos, susietos su patvirtinto strateginio plėtros plano įgyvendinimo metu atsirandančiais kiekybiniais ir kokybiniais pokyčiais, stebėjimo ir vertinimo procesas, kurio metu parengiamos strateginio plėtros plano įgyvendinimo ataskaitos. Tvarkos tikslas – kontroliuoti strateginio plėtros plano vykdymą, vertinti įdiegtų priemonių poveikį rajono socialiniam ir ekonominiam gyvenimui, pagal poreikius pildyti ir koreguoti strateginį plėtros planą.

ZRSSPP vertinimo rodiklių bei įgyvendinimo, stebėsenos ir atsiskaitymo už rezultatus tvarkos objektai – prioritetai, tikslai, uždaviniai, priemonės ir projektai bei vertinimo rodiklių, pagal kuriuos yra vykdoma ZRSSPP stebėseną, sistema. ZRSSPP stebėsenos rezultatas – teikiamos strateginio plėtros plano įgyvendinimo ataskaitos tris kartus per įgyvendinimo laikotarpį (2024, 2027 ir 2031 m.), kurios rengiamos ZRSSPP stebėsenos proceso metu, bei ZRSSPP įgyvendinimo vertinimas (ZRSSPP vizijos, prioritetų, tikslų ir uždavinių peržiūrėjimas), vykdomas vieną kartą per ZRSSPP įgyvendinimo laikotarpį – 2027 m. - kartu su tų metų ZRSSPP tarpinės įgyvendinimo ataskaitos rengimu.

Rengiant ZRSSPP įgyvendinimo ataskaitas, iš visų ZRSSPP nurodytų vykdytojų surenkama informacija apie priemonių įgyvendinimą. Už duomenų pateikimą Investicijų ir plėtros skyriui (toliau – IPS) atsakingi Zarasų rajono savivaldybės administracijos skyriai ir specialistai iki einamųjų metų kovo 31 d. pateikia reikiamus duomenis. IPS parengia ZRSSPP įgyvendinimo ataskaitą iki einamųjų metų balandžio 30 dienos. Parengta ZRSSPP ataskaita teikiama Zarasų rajono savivaldybės Strateginio planavimo grupei (SPG) svarstymui nuo einamųjų metų gegužės 1 iki gegužės 31 dienos. Vėliau ZRSSPP įgyvendinimo ataskaita teikiama Zarasų rajono savivaldybės tarybos komitetams svarstyti ir Zarasų rajono savivaldybės tarybai tvirtinti einamųjų metų birželį.

ZRSSPP vizija, prioritetai, tikslai ir uždaviniai turi būti peržiūrėti vieną kartą per strateginio plėtros plano įgyvendinimo laikotarpį. ZRSSPP įgyvendinimo vertinimas atliekamas 2027 m., laikantis tų pačių terminų, kaip ir tų metų ZRSSPP įgyvendinimo ataskaitos rengimas bei tvirtinimas.

ZRSSPP keitimas ir papildymas – tai procedūra, kurios metu strateginio plėtros plano prioritetai, tikslai, uždaviniai ir priemonės yra papildomos naujomis arba pakeičiamos. ZRSSPP priemonės bei jų pasiekimo indikatoriai gali būti keičiami pagal poreikį. Pasiūlymus dėl ZRSSPP pakeitimo ar papildymo gali teikti Zarasų rajono savivaldybės tarybos nariai, Zarasų rajono savivaldybės administracijos ir jos struktūrinių padalinių vadovai, darbuotojai, socialiniai ekonominiai partneriai, kiti suinteresuoti fiziniai ar juridiniai asmenys. Pasiūlymai dėl ZRSSPP pakeitimo ir papildymo pateikiami raštu IPS pagal poreikį. Pateikti pasiūlymai apsvarstomi Zarasų rajono savivaldybės tarybos komitetuose. ZRSSPP pakeitimus ir papildymus tvirtina Zarasų rajono savivaldybės taryba. ZRSSPP keitimo ir papildymo forma pateikta 1P.1. pav.

Išsamus ZRSSPP stebėsenos, tikslinimo ir atsiskaitymo už rezultatus tvarkos proceso aprašymas, ZRSSPP koregavimo / papildymo tvarka bei vykdymo terminai pateikiami 1P.1.lentelėje.



1P.1. lentelė. Zarasų rajono savivaldybės strateginio plėtros plano įgyvendinimo procedūros ir vykdymo terminai

Eil. Nr.	Procedūros	Vykdytojai	Vykdymo terminai		Periodiškumas
			Pradžia	Pabaiga	
1.	<i>ZRSSPP įgyvendinimo ataskaitos rengimas:</i>				
	1.1.Zarasų rajono savivaldybės administracijos skyriai, atsakingi už duomenų pateikimą, teikia duomenis Investicijų ir plėtros skyriui.	ZRSA skyriai, atsakingi už duomenų pateikimą	Einamųjų metų sausio 1 d.	Einamųjų metų kovo 31 d.	Tris kartus per laikotarpį (2024, 2027 ir 2031 m.)
	1.2.Investicijų ir plėtros skyrius parengia ZRSSPP įgyvendinimo ataskaitą.	IPS	Einamųjų metų balandžio 1 d.	Einamųjų metų balandžio 30 d.	
	1.3. ZRSSPP įgyvendinimo ataskaita teikiama svarstyti Strateginio planavimo grupei	IPS, SPK	Einamųjų metų gegužės 1 d.	Einamųjų metų gegužės 31 d.	
	1.4.ZRSSPP įgyvendinimo ataskaita teikiama svarstyti Zarasų rajono savivaldybės tarybos komitetams ir tvirtinti Tarybai	IPS, ZRS tarybos komitetai, ZRS taryba	Einamųjų metų birželio 1 d.	Einamųjų metų birželio 30 d.	
1.5.Parengta ir patvirtinta ataskaita skelbiama savivaldybės interneto svetainėje www.zarasai.lt .	IPS	Einamųjų metų birželio 1 d.	Einamųjų metų birželio 30 d.		
2.	<i>ZRSSPP peržiūrėjimas, įgyvendinimo vertinimas:</i>				
	2.1.ZRSSPP vizijos, prioritetų, tikslų ir uždavinių įvertinimas bei koregavimas	ZRSA skyriai, IPS	Einamųjų metų sausio 1 d.	Einamųjų metų balandžio 30 d.	Vieną kartą per laikotarpį (2027 m.)
	2.2.Koreguoti ZRSSPP vizija, prioritetai, tikslai ir uždaviniai teikiami svarstyti Strateginio planavimo grupei	IPS, SPK	Einamųjų metų gegužės 1 d.	Einamųjų metų gegužės 31 d.	
	2.3. Koreguotas ZRSSPP teikiamas svarstyti Zarasų rajono savivaldybės tarybos komitetams ir tvirtinti Tarybai.	IPS, ZRS tarybos komitetai, ZRS taryba	Einamųjų metų birželio 1 d.	Einamųjų metų birželio 30 d.	
2.4. Parengtas ir patvirtintas ZRSSPP skelbiamas savivaldybės interneto svetainėje www.zarasai.lt .	IPS	Einamųjų metų birželio 1 d.	Einamųjų metų birželio 30 d.		
3.	<i>ZRSSPP keitimas / papildymas</i> Savivaldybės tarybos narių, administracijos padalinių, socialinių ekonominių partnerių ir kitų subjektų raštu pateikti pasiūlymai dėl ZRSSPP keitimo / papildymo teikiami Strateginio planavimo grupei, savivaldybės komitetams svarstymui, savivaldybės Tarybai tvirtinti.	ZRSA skyriai, IPS	Pagal poreikį	Pagal poreikį	Pagal poreikį

Šaltinis: sudaryta autorių

ZRSSPP vertinimo rodiklių bei įgyvendinimo, stebėsenos ir atsiskaitymo už rezultatus tvarkos nuostatuose numatyta dviejų lygių kiekybinių ir kokybinių vertinimo rodiklių sistema, kuria naudojantis kontroliuojamas ZRSSPP priemonių įgyvendinimas:

- 1) efekto arba vizijos rodikliai parodo ZRSSPP įgyvendinimo poveikį savivaldybės raidai ir artėjimą prie vizijos (žr. 8.1 dalį);
- 2) rezultato arba prioritetų / tikslų vertinimo rodikliai rodo ilgalaikius ZRSSPP įgyvendinimo rezultatus (žr. 8.2 dalį).



Sudarant rodiklių sistemą, atskaitos tašku imami 2021 m. duomenys (atskirais atvejais – 2020 m.). Kiekvienam vertinimo rodikliui yra nurodomas duomenų šaltinis, atsakinga už duomenų pateikimą institucija, atskaitos taškas, ir jei rodiklis yra kiekybinis (apskaičiuojamas), tuomet nurodoma jo apskaičiavimo formulė. Kiekvienam vertinimo rodikliui yra nurodoma siekiamybė 2030 m. (planuojama reikšmė).

Efekto arba vizijos vertinimo rodiklių bei rezultato arba prioritetų/ tikslų vertinimo rodiklių pasiekiamumas tikrinamas ir pristatomas tris kartus per ZRSSPP įgyvendinimo laikotarpį – 2024 m. (rodikliai bus vertinami už 2022 arba 2021 metus), 2027 m. (rodikliai bus vertinami už 2026 arba 2025 metus) ir 2031 m. (rodikliai bus vertinami už 2030 arba 2029 metus). Pildant ZRSSPP įgyvendinimo ataskaitą, pasiekta vertinimo rodiklio reikšmė bus vertinama už praėjusius metus arba prieš tai buvusius metus, jei duomenys pildymo metu už praėjusius metus dar neskelbiami.

1P.1. pav. Zarasų rajono savivaldybės SPP priemonių plano keitimo / papildymo forma

1. Zarasų rajono savivaldybės 2022-20310 metų strateginio plėtros plano priemonių plano koregavimas/papildymas:

1.1. koreguojamos priemonės kodas ir pavadinimas:

1.2. papildymas nauja priemone:

Siūlomos priemonės kodas ir pavadinimas:

1.3. esamos priemonės išbraukimas:

Siūlomos išbraukti priemonės kodas ir pavadinimas:

2. Pasiūlymą pateikusio asmens vardas, pavardė, darbovietė, pareigos:

3. Priemonės koregavimo / papildymo / išbraukimo poreikio trumpas pagrindimas

4. Priemonės pateikimas į priemonių planą:

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Pasiekimo indikatorius	Pasiekimo laikas (metai)	Atsakinga (-os) institucija (-os)
<i>Nurodomas ZRSSPP priemonės kodas</i>	<i>Nurodomas ZRSSPP priemonės pavadinimas</i>	<i>Nurodomas ZRSSPP priemonės pasiekimo indikatorius</i>	<i>Nurodomas ZRSSPP priemonės pasiekimo laikas</i>	<i>Nurodomas institucija (-os), atsakinga (-os) už ZRSSPP priemonės įgyvendinimą</i>

(vardas, pavardė)

data

parašas



2 PRIEDAS. ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS 2022-2030 M. SPP PLANUOJAMŲ ĮGYVENDINTI PROJEKTŲ SĄRAŠAS

Nuoroda į ZSPP iki 2030 m.	Pavadinimas	Laukiamas rezultatas		Įgyvendinimo terminas	Vykdytojas
		Pavadinimas / matavimo vnt.	Kiekis		
I PRIORITETAS. PAŽANGIOS, KONKURENCINGOS IR TVARIOS EKONOMINĖS PLĖTROS SKATINIMAS					
1.1 tikslas. Patrauklios ekonominės aplinkos kūrimas ir investicijų skatinimas					
1.1.1 uždavinys Gerinti verslo plėtros bei investicijų pritraukimo sąlygas					
1.1.1.2 priemonė	Zarasų raj., Turmanto seniūnijos, Turmanto mstl. teritorijos pritaikymas pramonės, logistikos verslams plėtoti ir inovacijų veiklai	Objektas	1	2025	Zarasų rajono savivaldybės administracija (toliau- ZRSA)
	Teritorijos Igno Pašilio g., Zarasuose, paruošimas ir pritaikymas investuotojų pritraukimui	Objektas	1	2024	ZRSA
	Teritorijos Dusetų mieste paruošimas ir pritaikymas investuotojų pritraukimui	Objektas	1	2027	ZRSA
1.1.1.4 priemonė	Bendradarbystės erdvės įrengimas Malūno g. 2, Zarasuose	Objektas	1	2025	ZRSA
	Kūrybinių industrijų centro įrengimas Salako mstl.	Objektas	1	2027	ZRSA
	Bendradarbystės erdvės įrengimas D. Bukonto g. 1, Zarasuose	Objektas	1	2024	ZRSA
	Kompetencijų vystymo centro įrengimas Zarasų profesinėje mokykloje	Objektas	1	2026	ZRSA
1.2 tikslas. Turizmo vystymas ir kurortinė plėtra					
1.2.1 uždavinys. Stiprinti kurortinį ir turizmo potencialą					
1.2.1.4 priemonė	Laipynių parko „Zarasai“ plėtra	Objektas	1	2024	ZRSA



Nuoroda į ZSPPP iki 2030 m.	Pavadinimas	Laukiamas rezultatas		Įgyvendinimo terminas	Vykdytojas
		Pavadinimas / matavimo vnt.	Kiekis		
	Dimitriškių aerodromo plėtra	Objektas	1	2028	ZRSA, (Viešoji ir privati partnerystė, toliau- VPP)
	Pirmojo pasaulinio karo paveldo objektų Turmante pritaikymas lankymui	Objektas	1	2023	ZRSA
	Vaikų pramogų parko įrengimas	Objektas	1	2025	ZRSA
1.2.1.7 priemonė	Mažosios laivininkystės maršruto sukūrimas ir reikiamos infrastruktūros įrengimas Sartų ežere	Vnt.	1	2024	ZRSA
	Jachtklubo infrastruktūros įrengimas Sartų ežere	Objektas	1	2025	ZRSA, VPP
	Upės tarp Zaraso ir Zarasaičio ežerų gilinimas pritaikant mažajai laivininkystei	Objektas	1	2025	ZRSA
	Valčių nuleidimo vietų įrengimas	Objektas	2	2024	ZRSA
	Baidarių centro plėtra Zarasuose	Objektas	1	2024	ZRSA
	Mažų laivelių, būriavimo įrangos saugojimo infrastruktūros įrengimas	Objektas	1	2025	ZRSA
	Magučių apžvalgos bokšto įrengimas buvusio tramplyno vietoje	Objektas	1	2026	ZRSA
	Salako mstl. bažnyčios bokšte apžvalgos aikštelės ir laiptinės rekonstrukcija	Objektas	1	2027	ZRSA
	Zarasų kempingo infrastruktūros plėtra	Objektas	1	2026	ZRSA
	Balto ežero pakrantės sutvarkymas įrengiant stovyklavietę	Objektas	1	2026	ZRSA
	Kempingo Salake prie Luodžių ežero infrastruktūros įrengimas	Objektas	1	2025	ZRSA
	Kempingo Dusetose infrastruktūros įrengimas	Objektas	1	2025	ZRSA
1.2.1.18 priemonė	Svečių namų „Zarasai“ patalpų ir šildymo sistemos modernizavimas	Objektas	1	2026	ZRSA, VPP
1.2.2 uždavinys. Pritaikyti gamtos, istorinius ir kultūros paveldo objektus turizmui					



Nuoroda į ZSPPP iki 2030 m.	Pavadinimas	Laukiamas rezultatas		Įgyvendinimo terminas	Vykdytojas
		Pavadinimas / matavimo vnt.	Kiekis		
1.2.2.1 priemonė	Senosios Stelmužės dvarvietės patrauklumo ir prieinamumo didinimas pritaikant ją lankymui	Objektas	1	2024	ZRSA
	Kamariškių dvaro pritaikymas lankymui	Objektas	1	2024	ZRSA, VPP
	Antazavės dvaro parko tyrimai ir tvarkybos darbai	Objektas	1	2026	ZRSA
	Antazavės dvaro gėlyno įrengimas pritaikant lankymui	Objektas	1	2025	ZRSA
	Obelisko (Sankt Peterburgo-Varšuvos traktui atminti) skvero Zarasuose prieinamumo didinimas ir pritaikymas lankymui	Objektas	1	2025	ZRSA
	Salako mstl. senųjų kapinių tvoros ir vartų, esančių Kapų g., Salako mstl., Zarasų r. atstatymas	Objektas	1	2027	ZRSA
	Stelmužės bokšto (u.k. KVR 15876, adresas: Dvaro g. 8, Stelmužės k., Imbrado sen., Zarasų r. sav.) tyrimai ir tvarkybos darbai	Objektas	1	2025	ZRSA
	Zarasų krašto muziejaus centrinio pastato prieinamumo didinimas žmonėms su negalia	Objektas	1	2025	ZRSA
	Antalieptės vienuolyno ir parko pritaikymas lankymui	Objektas	1	2026	ZRSA, VPP
1.2.2.2 priemonė	Lygumų akmens pritaikymas lankymui	Objektas	1	2025	ZRSA
1.2.2.3 priemonė	Paplūdimių, atitinkančius Mėlynosios vėliavos reikalavimus Zarasuose ir Dusetose, įrengimas	Objektas	2	2026	ZRSA
1.2.3 uždavinys. Vystyti turizmo paslaugų rinkodarą ir informacinę sklaidą					
1.2.3.3 priemonė	Turistų ir lankytojų skaičiavimo sistemos įdiegimas	Sistema	1	2025	ZRSA
1.3 tikslas. Pažangaus žemės ūkio vystymas ir plėtra					
1.3.1 uždavinys. Modernizuoti žemės ūkiui reikalingą infrastruktūrą, skatinti pažangų ūkininkavimą					
1.3.1.1 priemonė	Melioracijos infrastruktūros atnaujinimas Zarasų rajono žemės ūkio naudmenose	Objektas	2	2025	ZRSA



Nuoroda į ZSPPP iki 2030 m.	Pavadinimas	Laukiamas rezultatas		Įgyvendinimo terminas	Vykdytojas
		Pavadinimas / matavimo vnt.	Kiekis		
	Melioracijos infrastruktūros atnaujinimas Turmanto gyvenvietėje	Objektas	1	2026	ZRSA
	Melioracijos infrastruktūros atnaujinimas Salako gyvenvietėje	Objektas	1	2023	ZRSA
1.3.1.3 priemonė	Vietinėms maisto sistemoms pritaikytos infrastruktūros įrengimas Zarasų miesto pasaže	Objektas	1	2023	ZRSA
	Sezoninių ūkininkų turgelių įrengimas Zarasų rajone	Objektas	3	2025	ZRSA
	Įrengti prekybos paviljonus Zarasų mieste	Objektas	1	2023	ZRSA
	Įrengti prekybos paviljonus Dusetų mieste	Objektas	1	2026	ZRSA
1.3.2 uždavinys. Plėtoti alternatyvias veiklas kaime					
1.3.2.4 priemonė	Sumanaus kaimo projekto įgyvendinimas	Objektas	1	2028	ZRSA, VVG, NVO
II PRIORITETAS. GYVENIMO KOKYBĖS GERINIMAS, PLĖTOJANT PASLAUGŲ KOKYBĘ IR PRIEINAMUMĄ					
2.1 tikslas. Aukštos ugdymo kokybės ir besimokančios visuomenės plėtra					
2.1.1 uždavinys. Vystyti ir modernizuoti ugdymo įstaigų infrastruktūrą, diegti ugdymo inovacijas					
2.1.1.1 priemonė	Infrastruktūros sukūrimas naujai ikimokyklinio ugdymo grupei Zarasuose, įrengiant reikalingą ugdymui aplinką ir modernizuojant priemones ugdymo procesui	Objektas	1	2025	ZRSA
	Infrastruktūros sukūrimas naujai ikimokyklinio ugdymo grupei Dusetose, įrengiant reikalingą ugdymui aplinką ir modernizuojant priemones ugdymo procesui	Objektas	1	2027	ZRSA
	Sensorinių kambarių įrengimas Zarasuose ir Dusetose	Objektas	2	2030	ZRSA
2.1.1.2 priemonė	Modernizuoti bendrojo lavinimo įstaigų pastatus, pritaikant juos besikeičiantiems ugdymo poreikiams	Objektas	3	2028	ZRSA
	Modernizuoti Zarasų „Lakštingalos“ mokyklos Magučių ugdymo skyriaus patalpas	Objektas	1	2030	ZRSA



Nuoroda į ZSPPP iki 2030 m.	Pavadinimas	Laukiamas rezultatas		Įgyvendinimo terminas	Vykdytojas
		Pavadinimas / matavimo vnt.	Kiekis		
	Ugdymo aplinkos modernizavimas įrengiant specializuotas klases bei erdves Zarasų Fausto Latėno meno mokykloje	Objektas	1	2030	ZRSA
2.1.2 uždavinys. Plėtoti kokybiškas, prieinamas, gyventojų poreikius atitinkančias paslaugas					
2.1.2.5 priemonė	Įtraukiojo ugdymo plėtra Zarasų rajono ugdymo įstaigose	Objektas	7	2026	ZRSA
2.1.2.6 priemonė	Visos dienos mokyklos erdvų įrengimas Zarasų „Santarvės“ mokykloje	Objektas	1	2026	ZRSA
	Naujos ikimokyklinio amžiaus grupės „Santarvės“ patalpose įrengimas	Objektas	1	2023	ZRSA
	Visos dienos mokyklos erdvų įrengimas Zarasų rajono Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijoje	Objektas	1	2026	ZRSA
2.1.3 uždavinys. Skatinti mokymąsi visą gyvenimą					
2.1.3.1 priemonė	Antalieptės buvusios mokyklos pastato rekonstrukcija, įsteigiant Hojskolės mokyklą	Objektas	1	2030	ZRSA, VPP
2.2 tikslas. Efektyvios sveikatos priežiūros sistemos užtikrinimas ir sveikatingumo ugdymas					
2.2.2 uždavinys. Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, pakankamumą ir pasiekiamumą					
2.2.2.1 priemonė	Zarasų rajono savivaldybės sveikatos centro įsteigimas	Objektas	1	2027	ZRSA
2.2.2.3 priemonė	Slaugos tarnybos paslaugų plėtra neįgaliesiems ir asmenims turintiems specialiųjų poreikių	Objektas	1	2025	Sveikatos įstaigos
2.3 tikslas. Kultūros, laisvalaikio ir sporto paslaugų patrauklumo didinimas					
2.3.1 uždavinys. Plėtoti ir modernizuoti kultūros ir laisvalaikio infrastruktūrą					
2.3.1.1 priemonė	Zarasų krašto muziejaus (centrinio pastato) patalpų remontas	Objektas	1	2030	ZRSA



Nuoroda į ZSPPP iki 2030 m.	Pavadinimas	Laukiamas rezultatas		Įgyvendinimo terminas	Vykdytojas
		Pavadinimas / matavimo vnt.	Kiekis		
	Zarasų Kazimiero Būgos memorialinio muziejaus pritaikymas lankymui	Objektas	1	2025	ZRSA
	Zarasų krašto muziejaus saugyklų perkėlimas į naujas patalpas	Objektas	1	2026	ZRSA
	Zarasų rajono savivaldybės viešosios bibliotekos pastato fasado tvarkymas	Objektas	1	2025	ZRSA
	Zarasų rajono savivaldybės viešosios bibliotekos filialų modernizavimas ir veiklos įvairovės didinimas	Objektas	5	2028	ZRSA
	Salako kultūros centro patalpų modernizavimas	Objektas	1	2029	ZRSA
	Menų rezidencijų įkūrimas Antazavės ir Kamariškių dvare	Objektas	2	2027	ZRSA, VPP
	Zarasų rajono savivaldybės viešosios bibliotekos žaliojo parko įkūrimas	Objektas	1	2030	ZRSA
	Zarasų rajono savivaldybės viešosios bibliotekos ir Zarasų krašto muziejaus centrinių pastatų erdvių apjungimas, didinat prieinamumą lankytojams	Objektas	1	2023	ZRSA
2.3.1.2 priemonė	Regioninės medijų ir kino lokacijos kaip kūrybinių industrijų bendradarbystės erdvės įkūrimas Salako kultūros centre	Objektas	1	2028	ZRSA
	Meno parodų erdvių plėtra Dusetų galerijoje, įrengiant regioninę parodų salę – saugyklą	Objektas	1	2025	ZRSA
	Dusetų menų edukacijos centro sukūrimas bendradarbiaujant menininkams su kultūros ir švietimo įstaigoms	Objektas	1	2026	ZRSA
2.3.3 uždavinys. Gerinti sporto paslaugų kokybę					
2.3.3.1 priemonė	Plėtoti žiemos sporto infrastruktūrą, įrengiant dengtą daugiavilnišką dirbtinio ledo areną	Objektas	1	2030	ZRSA, VPP
	Plėtoti aktyvaus poilsio infrastruktūrą, įrengiant inovatyvų vandens pramogų parką	Objektas	1	2029	ZRSA, VPP



Nuoroda į ZSPPP iki 2030 m.	Pavadinimas	Laukiamas rezultatas		Įgyvendinimo terminas	Vykdytojas
		Pavadinimas / matavimo vnt.	Kiekis		
	Antalieptės mokyklos sporto salės rekonstrukcija pritaikant veiklai	Objektas	1	2027	ZRSA, VPP
2.3.3.2 priemonė	Magučių stadioną modernizavimas ir pritaikymas sveikatinimui	Objektas	1	2027	ZRSA
	Universalaus Zarasų sporto centro aikštyno atnaujinimas sportinio ugdymo poreikiams	Objektas	1	2025	ZRSA
	Zarasų rajono Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijos sporto aikštyno modernizavimas	Objektas	1	2025	ZRSA
	Zarasų rajono Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijos sporto salės modernizavimas	Objektas	1	2026	ZRSA
2.4 tikslas. Saugios socialinės aplinkos gyventojams plėtojimas					
2.4.1 uždavinys. Modernizuoti socialinių paslaugų įstaigų infrastruktūrą, optimizuoti jų tinklą					
2.4.1.1 priemonė	Bendruomeninių vaikų globos namų plėtra Palaukės g. 12, Zarasuose	Objektas	1	2023	ZRSA
	Mobilių Salako socialinių globos namų teikiamų socialinių paslaugų pasiekiamumo didinimas, įsigyjant mobilioms paslaugoms teikti pritaikytą automobilį	Objektas	1	2024	ZRSA
	Ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtra Salako socialinės globos namuose	Objektas	1	2030	ZRSA
2.4.2 uždavinys. Kokybiškų, prieinamų, lengvai pasiekiamų bei kompleksiškių socialinių paslaugų plėtra					
2.4.2.2 priemonė	„Senjorų darželio“ įsteigimas Zarasų socialinių paslaugų centre	Objektas	1	2024	ZRSA
	Modernizuoti ir pritaikyti neįgaliųjų poreikiams Salako socialinės globos namus ir kiemą	Objektas	1	2024	ZRSA
2.4.2.3 priemonė	Apsaugoto būsto, infrastruktūros asmenims su intelekto ir/ar psichikos negalia, plėtra	Objektas	1	2027	ZRSA



Nuoroda į ZSPPP iki 2030 m.	Pavadinimas	Laukiamas rezultatas		Įgyvendinimo terminas	Vykdytojas
		Pavadinimas / matavimo vnt.	Kiekis		
	Dienos užimtumo centro su socialinėmis dirbtuvėmis įsteigimas Salako mokyklos patalpose	Objektas	1	2027	ZRSA
	Grupinio gyvenimo namų įkūrimas Zarasuose ir Dusetose	Objektas	2	2027	ZRSA
	Dienos užimtumo centro/ socialinių dirbtuvių įsteigimas esamose Zarasų krašto žmonių su negalia patalpose	Objektas	1	2028	ZRSA
2.4.3 uždavinys Skatinti socialinę integraciją ir mažinti socialinę atskirtį					
2.4.3.5 priemonė	Zarasų rajono savivaldybės socialinio būsto prieinamumo didinimas	Objektas	1	2027	ZRSA
2.4.3.6 priemonė	Vieno pagalbos mygtuko sistemos įdiegimas	Sistema	1	2027	ZRSA
2.5 tikslas. Gyventojų viešojo saugumo užtikrinimas					
2.5.1 uždavinys. Užtikrinti viešąją tvarką ir viešąjį saugumą					
2.5.1.1 priemonė	Įrengti vaizdo stebėjimo kamerų sistemas Zarasų mieste	Objektas	1	2024	ZRSA
	Įrengti vaizdo stebėjimo kamerų sistemas Dusetų mieste	Objektas	1	2026	ZRSA
2.5.2 uždavinys. Vykdyti prevencines programas ir veiklas					
2.5.2.6 priemonė	Prevencinių sveikatos stiprinančių priemonių vykdymas Zarasų rajone	Objektas	6	2030	ZRS Visuomenės sveikatos biuras
2.5.3 uždavinys. Užtikrinti efektyvią ekstremalių situacijų prevenciją ir valdymą					
2.5.3.2 priemonė	Pastatų, aikštelių Pašilio g. 45, Zarasuose, pritaikymas poreikiams susijusiems su radiologine ar branduoline avarija	Objektas	1	2024	ZRSA
2.5.3.5 priemonė	Slėptuvių įrengimas ekstremalių situacijų valdymui	Objektas	2	2027	ZRSA
	Statinių kolektyviniai apaugai pritaikymas	Objektas	1	2025	ZRSA
	Priedangų atnaujinimas/įrengimas	Objektas	4	2030	ZRSA
III PRIORITETAS. DARNIOS APLINKOS IR MODERNIOS VIEŠOSIOS INFRASTRUKTŪROS VYSTYMAS					



Nuoroda į ZSPPP iki 2030 m.	Pavadinimas	Laukiamas rezultatas		Įgyvendinimo terminas	Vykdytojas
		Pavadinimas / matavimo vnt.	Kiekis		
3.1 tikslas. Rajono pasiekiamumo didinimas, gyventojų darnaus judumo ir mobilumo plėtra					
3.1.1 uždavinys. Atnaujinti ir plėtoti susisiekimo infrastruktūrą					
3.1.1.1 priemonė	Pėsčiųjų perėjų įrengimas Šiaulių-Dariaus ir Girėno g., Šaltupės-Jauneikių g. sankryžoje ir Šaltupės kelio gale	Objektas	3	2023	ZRSA
3.1.1.3 priemonė	Pritaikyti esamą gatvių, vietinės reikšmės kelių, privažiavimo kelių, automobilių stovėjimo ir laikymo aikštelių infrastruktūrą neįgaliesiems	Objektas	20	2030	ZRSA
	Kelių, gatvių, šaligatvių būklės gerinimas ir priežiūra Zarasų rajone	Programa	1	2030	ZRSA
3.1.1.4 priemonė	Pėsčiųjų takų tinklo plėtra Dusetose, Zarasų rajone	Objektas	1	2022	ZRSA
	Išplėtoti trūkstamas dviračių ir pėsčiųjų takų sistemos jungtis, kuriomis galėtų būti užtikrinamas gyventojų judėjimas kasdieniais susisiekimo / rekreaciniais tikslais/ turizmo objektų pasiekiamumui	Objektas	20	2030	ZRSA
3.1.2 uždavinys. Didinti viešojo transporto patrauklumą					
3.1.2.1 priemonė	Zarasų autobusų stoties rekonstrukcija ir modernizavimas	Objektas	1	2029	ZRSA, VPP
	Autobusų stotelių atnaujinimas	Objektas	20	2030	ZRSA
3.1.2.2 priemonė	Ekologiškų transporto priemonių įsigijimas	Objektas	16	2030	ZRSA
3.1.2.4 priemonė	Elektromobilių įkrovimo stotelių įrengimas	Objektas	12	2030	ZRSA
3.1.2.5 priemonė	Elektroninio bilieto pardavimo sistemos įdiegimas	Sistema	1	2026	ZRSA
3.2 tikslas. Efektyvios ir modernios inžinerinio aprūpinimo sistemos vystymas					
3.2.1 uždavinys. Vystyti žaliają energetiką, diegti energiją tausojančias priemones, skatinti darnų išteklių naudojimą					
3.2.1.2 priemonė	Daugiabučių gyvenamųjų namų modernizavimas (atnaujinimas)	Objektas	45	2030	UAB „Zarasų būstas“



Nuoroda į ZSPPP iki 2030 m.	Pavadinimas	Laukiamas rezultatas		Įgyvendinimo terminas	Vykdytojas
		Pavadinimas / matavimo vnt.	Kiekis		
3.2.1.5 priemonė	Atsinaujinančių energijos šaltinių diegimas Zarasų rajono viešuosiuose pastatuose	Objektas	20	2030	ZRSA
3.2.2 uždavinys. Tvariai naudoti vandens išteklius					
3.2.2.1 priemonė	Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Nepriklausomybės a., Vilniaus g. Dusetų m. ir Vytauto Striogos g. dalyje Padustėlio k.	Objektas	1	2026	ZRSA, UAB „Zarasų vandenys“
	Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Turmanto g., Pušyno g., Vytauto g., Šaltupės skg., Aušros g., Griežto g. Zarasų mieste	Objektas	1	2026	ZRSA, UAB „Zarasų vandenys“
	Nuotekų tinklų plėtra ir prijungimas prie Dusetų m. nuotekų tinklų tvarkymo sistemos Pušų g.- Dusetų m., Vytauto Striogos g., Šilo g.- Padustėlio k., Eglyno g., Kalno g.- Dusetų vs., Žirgų g.-Užtiltės k.	Objektas	1	2027	ZRSA, UAB „Zarasų vandenys“
	Štadvilių kaimo nuotekų tinklų plėtra ir nuotekų tvarkymo sistemos prijungimas prie Zarasų miesto nuotekų tvarkymo aglomeracijos	Objektas	1	2028	ZRSA, UAB „Zarasų vandenys“
	Antazavės kaimo vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra	Objektas	1	2028	ZRSA, UAB „Zarasų vandenys“
	Imbrado kaimo nuotekų tinklų plėtra	Objektas	1	2029	ZRSA, UAB „Zarasų vandenys“
3.3 tikslas. Aplinkos kokybės gerinimas ir kraštovaizdžio išsaugojimas					
3.3.1 uždavinys. Plėtoti atliekų surinkimo sistemą, skatinti atliekų perdirbimą					
3.3.1.1 priemonė	Individualių konteinerių skirtų antrinėms žaliavoms surinkti tinklo plėtra Zarasų rajone	Objektas	2000	2023	ZRSA



Nuoroda į ZSPPP iki 2030 m.	Pavadinimas	Laukiamas rezultatas		Įgyvendinimo terminas	Vykdytojas
		Pavadinimas / matavimo vnt.	Kiekis		
	Tekstilės surinkimo atliekų konteinerių plėtra Zarasų rajone	Objektas	50	2023	ZRSA
	Įrengti didelių gabaritų atliekų surinkimo bei daiktų dalinimosi aikštelę Dusetose	Objektas	1	2026	URAC
	Įrengti didelių gabaritų atliekų surinkimo bei daiktų dalinimosi aikštelę Salake	Objektas	1	2027	URAC
	Biologinių (maisto) atliekų rūšiavimo sistemos diegimas Zarasų ir Dusetų miestuose	Sistema	1	2024	ZRSA
3.3.1.2 priemonė	Kompostavimo aikštelių įrengimas seniūnijose	Objektas	7	2027	ZRSA
3.3.2 uždavinys. Didinti kraštovaizdžio patrauklumą, gerinti miesto ir kaimo gyvenamąją aplinką					
3.3.2.2 priemonė	Kolumbariumo įrengimas Zarasuose	Objektas	1	2024	ZRSA
	Kolumbariumo įrengimas Dusetose	Objektas	1	2025	ZRSA
3.3.2.4 priemonė	Užterštos teritorijos Zarasų mieste išvalymas	Objektas	1	2025	ZRSA
3.3.2.5 priemonė	Urbanizuotų teritorijų Zarasų mieste sutvarkymas plėtojant žaliąją infrastruktūrą	Objektas	2	2029	ZRSA
3.3.2.7 priemonė	Hidrotechninio statinio Malūno g., Zarasuose rekonstrukcija	Objektas	1	2027	ZRSA
3.3.2.8 priemonė	Oro monitoringo sistemos diegimas	Sistema	1	2026	ZRSA
IV. PRIORITETAS. ATSAKINGA BENDRUOMENĖ IR PILIEČIAMS ATVIRA SAVIVALDA					
4.1 tikslas. Efektyvus, į gyventojų ir verslo poreikius orientuotas valdymas					
4.1.1 uždavinys. Didinti savivaldybės valdymo ir veiklos efektyvumą					
4.1.1.1 priemonė	Įdiegti užduočių valdymo sistemą Zarasų rajono savivaldybės administruojamose įstaigose	Sistema	1	2024	ZRSA
	Įdiegti integralias specializuotas vidaus administravimo ir žinių valdymo sistemas savivaldybės IT platformoje	Sistema	1	2026	ZRSA



Nuoroda į ZSPPP iki 2030 m.	Pavadinimas	Laukiamas rezultatas		Įgyvendinimo terminas	Vykdytojas
		Pavadinimas / matavimo vnt.	Kiekis		
4.2 tikslas. Nevyriausybinių sektoriaus įtraukties į viešąjį valdymą didinimas					
4.2.2 uždavinys. Formuoti ir įgyvendinti aktyvią jaunimo politiką, įgalinančią jaunimo saviraiškos ir savirealizacijos galimybes					
4.2.2.2 priemonė	Įkurti atvirą jaunimo centrą Dusetose	Objektas	1	2024	ZRSA
	Įkurti atviras jaunimo erdves Antalieptėje, Antazavėje, Turmante	Objektas	3	2027	ZRSA



3 PRIEDAS. PRELIMINARUS FINANSINIŲ IŠTEKLIŲ POREIKIS PLANUOJAMIEMS PROJEKTAMS ĮGYVENDINTI

Zarasų rajono savivaldybės 2022-2030 m. strateginis plėtros planas		Preliminarus lėšų poreikis, tūkst. Eur
I prioritetas	PAŽANGIOS, KONKURENCINGOS IR TVARIOS EKONOMINĖS PLĖTROS SKATINIMAS	
1.1. tikslas	Patrauklios ekonominės aplinkos kūrimas ir investicijų skatinimas	2430,0
1.2. tikslas	Turizmo vystymas ir kurortinė plėtra	4 666,0
1.3. tikslas	Pažangaus žemės ūkio vystymas bei kaimo plėtra	1 139,0
II prioritetas	GYVENIMO KOKYBĖS GERINIMAS, PLĖTOJANT PASLAUGŲ KOKYBĘ IR PRIEINAMUMĄ	
2.1. tikslas	Aukštos ugdymo kokybės ir besimokančios visuomenės plėtra	3 048,0
2.2. tikslas	Efektyvios sveikatos priežiūros sistemos užtikrinimas ir sveikatingumo ugdymas	3 962,0
2.3. tikslas	Kultūros, laisvalaikio ir sporto paslaugų patrauklumo didinimas	3 303,0
2.4. tikslas	Saugios socialinės aplinkos gyventojams plėtojimas	3 760,0
2.5. tikslas	Gyventojų viešojo saugumo užtikrinimas	530,0
III prioritetas	DARNIOS APLINKOS IR MODERNIOS VIEŠOSIOS INFRASTRUKTŪROS VYSTYMAS	
3.1. tikslas	Rajono pasiekiamumo didinimas, gyventojų darnaus judumo ir mobilumo plėtra	1 6075,0
3.2. tikslas	Efektyvios ir modernios inžinerinio aprūpinimo sistemos vystymas	5 190,0
3.3. tikslas	Aplinkos kokybės gerinimas ir kraštovaizdžio išsaugojimas	2 264,0
IV prioritetas	ATSAKINGA BENDRUOMENĖ IR PILIEČIAMS ATVIRA SAVIVALDA	
4.1. tikslas	Efektyvus, į gyventojų ir verslo poreikius orientuotas valdymas	70,0
4.2. tikslas	Nevyriausybinių sektoriaus įtraukties į viešąjį valdymą didinimas	500,0
Bendras (preliminarus) projektų investicijų poreikis		46 937,0

Investicijų poreikis apskaičiuotas, remiantis:

- panašių Savivaldybės projektų įgyvendinimo patirtimi;
- analogiškų projektų Lietuvoje vykdymo investicijų analize;



- preliminariai vertinant darbus, būtinus projektams įgyvendinti.

Investicijų poreikio nustatymo tikslumą riboja šie pagrindiniai veiksniai:

- neapibrėžti techniniai sprendimai (pvz., įrengtinės atkarpos ilgis, požeminės/ antžeminės infrastruktūros įrengimas, tikslus infrastruktūros objektų skaičius ir pan.);
- neaiškus finansavimo mechanizmas ir šaltiniai (pvz., planuojant laisvalaikio ir sporto objektų modernizavimą/naują statybą, pritraukiant privačių investuotojų lėšas; skatinant NVO veiklą bendrai finansuojant jų projektus; neturint sprendimo objekto rekonstrukcijai ar naujo statybai, neparengtas Utenos regiono plėtros planas, todėl nėra galutinio projektų sąrašo, ES paramos lėšų finansavimo sąlygos ir nuosavų lėšų poreikis, savivaldybių skolinimosi limitai ir pan.);
- infliacija, investicinių išteklių kainų augimas, socialinis nestabilumas dėl karo veiksmų ir pan., kiti makroekonomikos veiksniai, kadangi planas apima ilgesnį, nei treji metai, laikotarpį.

Planuojami Zarasų SPP projektų finansavimo šaltiniai:

- Savivaldybės biudžetas;
- valstybės biudžeto dotacijos;
- ES fondų ir programų lėšos;
- kitos lėšos.



4 PRIEDAS. ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS GYVENTOJŲ APKLAUSOS TYRIMO ATASKAITA

1. TYRIMO CHARAKTERISTIKA

Tyrimo tikslas	Šiuo tyrimu siekiama nustatyti gaires Zarasų rajono savivaldybės strateginei plėtrai planuoti, įvertinti gyventojų nuomonę apie viešąsias ir administracines paslaugas, teikiamas rajono savivaldybėje.
Tyrimo uždaviniai	Atskleisti, kaip respondentai vertina Zarasų rajono savivaldybės kaip gyvenamosios vietovės patrauklumą, pagrindines socialines-ekonomines problemas, viešųjų paslaugų prieinamumą ir kokybę, prioritetines savivaldybės plėtros kryptis.
Tyrimo tikslinė grupė	Zarasų rajono savivaldybės gyventojai (N=235).
Tyrimo metodas	Kiekybinis tyrimas, sudarant internetinę anketą sistemoje apklausa.lt ir ją išplatinant respondentams pagal pateiktą nuorodą internete.
Tyrimo vykdymo laikotarpis	2021 m. lapkričio – 2022 m. vasario mėn.
Tyrimo užsakovas ir vykdytojas	Apklausa užsakovas – Zarasų rajono savivaldybės administracija, vykdytojas – VŠĮ „Vilniaus verslo konsultacinis centras“. Apklausa vykdoma rengiant Zarasų rajono savivaldybės 2022–2030 metų strateginį plėtros planą

2. DEMOGRAFINĖS APKLAUSOS DALYVIŲ CHARAKTERISTIKOS

Tyrimo (2022 m. kovo 1 dienai) dalyvavo 250 respondentų, iš kurių trečdalis sudarė vyrai, o du trečdaliai – moterys.

Didžiausia respondentų dalis (27,2 proc.) – tai asmenys, kurių amžius 50–59 metai. Respondentai, kurių amžius 40–49 metai sudarė 22,4 proc., o tie, kuriems 60–69 metai – 21,2 proc. visų tyrime dalyvavusių respondentų. Mažiausios respondentų dalys tai asmenys, kurių amžius 18–29 metai (7,6 proc.) ir respondentai, kurių amžius 70 ir daugiau metų (3,2 proc.). Respondentai, kurių amžius 30–39 metai sudarė 18,4 visų respondentų.

Du trečdaliai respondentų (64,0 proc.) – tai asmenys, turintys aukštąjį universitetinį išsilavinimą. Asmenys su aukštuoju neuniversitetiniu užsilavinimu sudaro 14,4 proc., o asmenys su aukštesniuoju išsilavinimu – 13,2 proc. visų tyrimo dalyvių. Mažiausia respondentų dalis (8,4 proc.) sudarė respondentai su viduriniu išsilavinimu.



Analizuojant respondentų pasiskirstymą pagal jų šeimyninę padėtį, beveik trys ketvirtadaliai respondentų (72,0 proc.) tai asmenys, kurie gyvena susituokę ar gyvena kartu su savo partneriu. Mažiausia respondentų dalis (12,0 proc.) – tai asmenys, kurie niekada nebuvo susituokę ir gyvena vieni. Respondentai, kurie gyvena atskirai nuo sutuoktinio/partnerio, yra išsiskykę ar našliai (našlės) sudaro 16,0 proc. tyrime dalyvavusių respondentų.

Didžiausia respondentų dalis (36,0 proc.) sudaro asmenys, gyvenantys kartu su suaugusiais vaikais. Respondentai, kurie gyvena be vaikų sudaro 30,0 proc., o respondentai, gyvenantys su mokyklinio amžiaus vaikais – 24,0 proc. tyrime dalyvavusių respondentų. Mažiausia respondentų dalis (10,0 proc.) – tai respondentai, kurie gyvena su darželio amžiaus vaikais.

Didžiausia atsakiusių į anketos klausimus dalis (37,6 proc.) – tai samdomi darbuotojai. Kiek daugiau nei ketvirtadalis respondentų (27,2 proc.) – tarnautojai. Verslininkai sudarė 11,2 proc., pensininkai – 9,6 proc., 7,6 proc. – tai savarankiškai dirbantys respondentai. Labai nedideles tyrime dalyvavusių asmenų dalis sudarė bedarbiai, ūkininkai, studentai ir namų šeimininkės.

Didžiausios respondentų dalys, tai asmenys, kurių pajamos 901–1000 Eur (14,4 proc.) ir virš 1301 Eur (14,4 proc.). Tuo tarpu mažiausios pajamų aspektu respondentų dalys – tai asmenys, kurių pajamos 201–300 Eur (3,6 proc.), 1201–1300 Eur (3,6 proc.) ir asmenys, kurių pajamos mažesnės nei 200 Eur (2,4 proc.).

Daugiau nei trys ketvirtadaliai respondentų (81,2 proc.) – tai asmenys, kurie Zarasų rajone gyvena daugiau nei 20 metų. 1–5 metus Zarasų rajone gyvena 8,5 proc., 6–10 metų – 5,2 proc., o 11–20 metų gyvena Zarasų rajone 4,8 proc. respondentų. Mažiausia respondentų dalis (0,8 proc.) Zarasų rajone gyvena mažiau nei metus.

4P.1. lentelė. Respondentų demografinės charakteristikos

	Respondentų skaičius	Proc.
Lytis		
Vyras	86	34,4
Moteris	164	65,6
Amžius		
18–29 m.	19	7,6
30–39 m.	46	18,4
40–49 m.	56	22,4
50–59 m.	68	27,2
60–69 m.	53	21,2
70 m. ir daugiau	8	3,2
Išsilavinimas		
Vidurinis	21	8,4
Aukštesnysis	33	13,2
Aukštasis neuniversitetinis	36	14,4
Aukštasis universitetinis	160	64
Šeimyninė padėtis		
Susituokę, gyvena nesusituokę	180	72,0
Nesusituokę (-usi)	30	12,0
Gyvena atskirai, išsiskykęs (-usi), našlys (-ė)	40	16,0
Namų ūkio sandara		

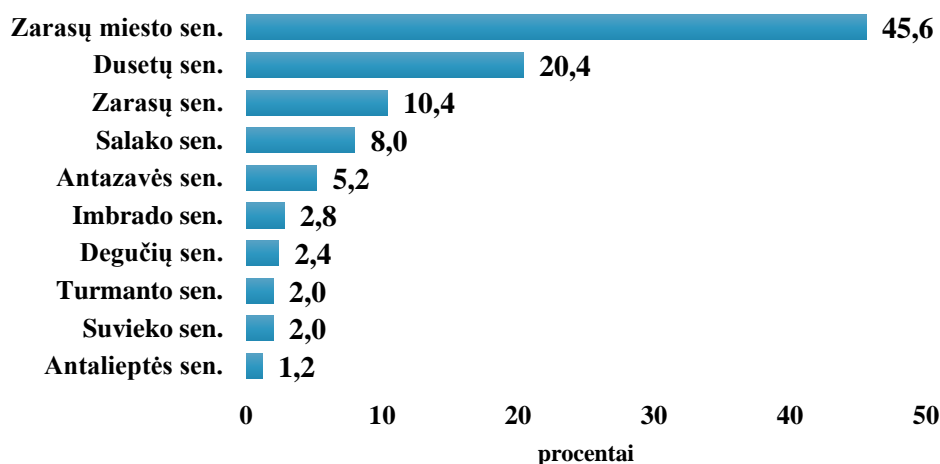


	Respondentų skaičius	Proc.
Šeima be vaikų (pvz., šeima, kurių vaikai negyvena kartu)	75	30,0
Darželio amžiaus vaikai	25	10,0
Mokyklinio amžiaus vaikai	60	24,0
Suaugę vaikai	90	36,0
Pagrindinis užsiėmimas		
Studentas	3	1,2
Bedarbis	6	2,4
Namų šeimininkė	2	0,8
Pensininkas	24	9,6
Ūkininkas	6	2,4
Tarnautojas	68	27,2
Samdomas darbuotojas	94	37,6
Pats sau darbdavys	19	7,6
Verslininkas	28	11,2
Asmeninės pajamos per mėnesį		
Mažiau nei 200 Eur	6	2,4
201–300 Eur	9	3,6
301–400 Eur	15	6,0
401–500 Eur	16	6,4
501–600 Eur	23	9,2
601–700 Eur	29	11,6
701–800 Eur	18	7,2
801–900 Eur	23	9,2
901–1000 Eur	36	14,4
1001–1200 Eur	30	12,0
1201–1300 Eur	9	3,6
Virš 1301 Eur	36	14,4
Gyvenimo Zarasų savivaldybėje laikas		
Mažiau nei metus	2	0,8
1–5 metus	20	8,0
6–10 metų	13	5,2
11–20 metų	12	4,8
Daugiau nei 20 metų	203	81,2

Didžiausia respondentų dalis (45,6 proc.) – tai Zarasų miesto seniūnijos gyventojai. Penktadalis respondentų (20,4 proc.) gyvena Dusetų seniūnijoje, o dešimtadalis (10,4 proc.) – Zarasų seniūnijoje. Mažiausios respondentų dalys gyvena Suvieko ir Turmanto seniūnijose (po 2,0 proc.), o Antalieptės seniūnijoje – 1,2 proc. tyrime dalyvavusių respondentų.



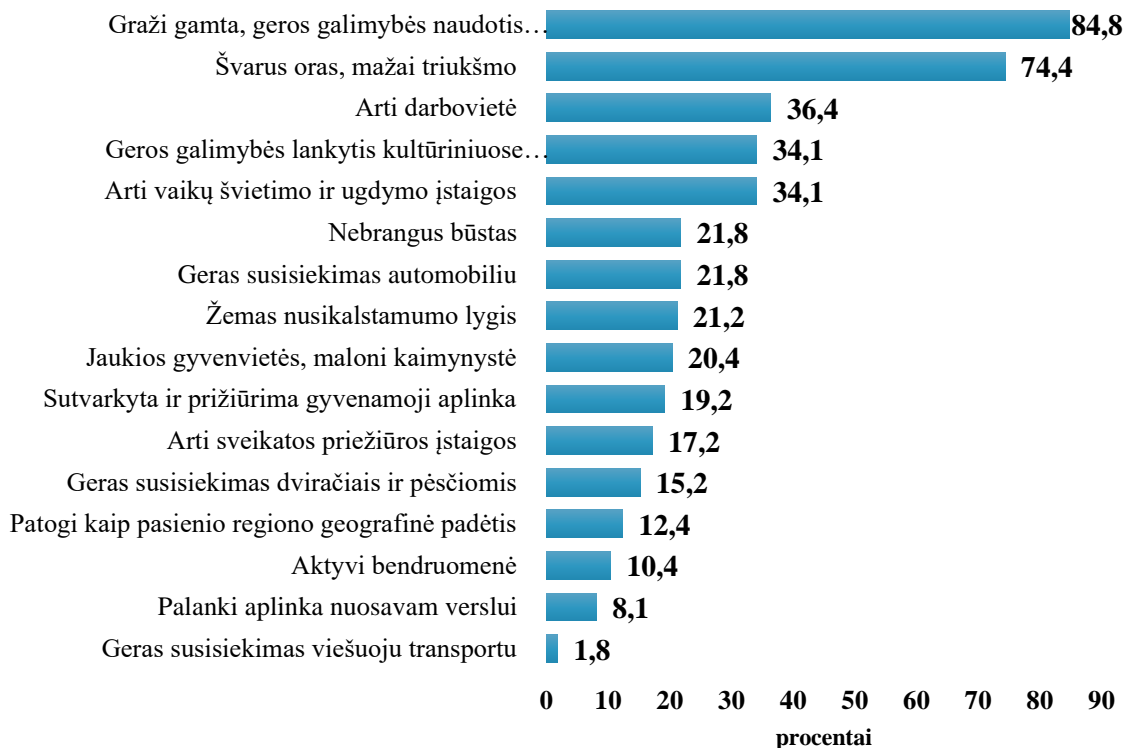
4P.1 pav. Respondentų pasiskirstymas pagal gyvenamąją vietovę-seniūniją (n=250)



3. ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS PATRAUKLUMO VERTINIMAS

Zarasų rajono kaip gyvenamosios vietovės patrauklumo vertinimų pasiskirstymas pateiktas 4P.2 pav.

4P.2. pav. Zarasų rajono kaip gyvenamosios vietovės patrauklumo vertinimų pasiskirstymas





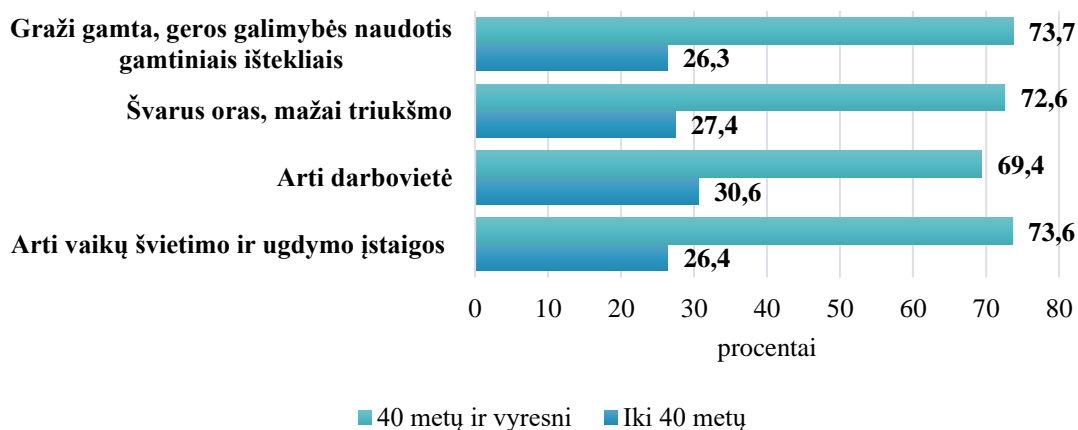
Vertinant Zarasų rajono kaip gyvenamosios vietovės patrauklumą, didžiausia respondentų dalis (84,8 proc.) nurodė, kad rajonas patrauklus gražia gamta, geromis galimybėmis naudotis gamtiniais ištekliais. Trys ketvirtadaliai respondentų (74,4 proc.) nurodė, kad Zarasų rajonas patrauklus švariu oru ir žemu triukšmo lygiu. Galima padaryti išvadą, kad didžiausios respondentų dalies nuomone, Zarasų rajonas kaip gyvenamoji vieta patraukli savo gamtinės aplinkos sąlygomis.

4P.3 pav. Zarasų rajono kaip gyvenamosios vietovės patrauklumo vertinimas



Taip pat respondentai nurodė, kad Zarasai taip pat patrauklūs nedideliais atstumais iki tokių svarbių objektų kaip darbovietė (36,4 proc.), vaikų švietimo ir ugdymo įstaigos (34,1 proc.) ir kultūrinių renginių vietos (34,1 proc.). Maždaug po penktadalį respondentų nurodė tokias Zarasų rajono patrauklumo savybes kaip gerą susiekimą automobiliais (21,8 proc.), nebrangų būstą (21,8 proc.), žemą nusikalstamumo lygį (21,2 proc.) jaukias gyvenvietes ir malonią kaimynystę (20,4 proc.) ir t. t. Kaip mažiausiai patrauklias Zarasų kaip gyvenamosios vietovės savybes respondentai įvardino palankias sąlygas nuosavam verslui (8,1 proc.) ir gerą susiekimą viešuoju transportu (1,8 proc.). galima padaryti išvadą, kad Zarasų rajone yra menkai išvystyta viešojo transporto infrastruktūra ir menkos galimybės nuosavam verslui plėtoti.

4P.4 pav. Pagrindinių Zarasų rajono kaip gyvenamosios vietovės patrauklumo veiksnių vertinimas pagal amžiaus grupes





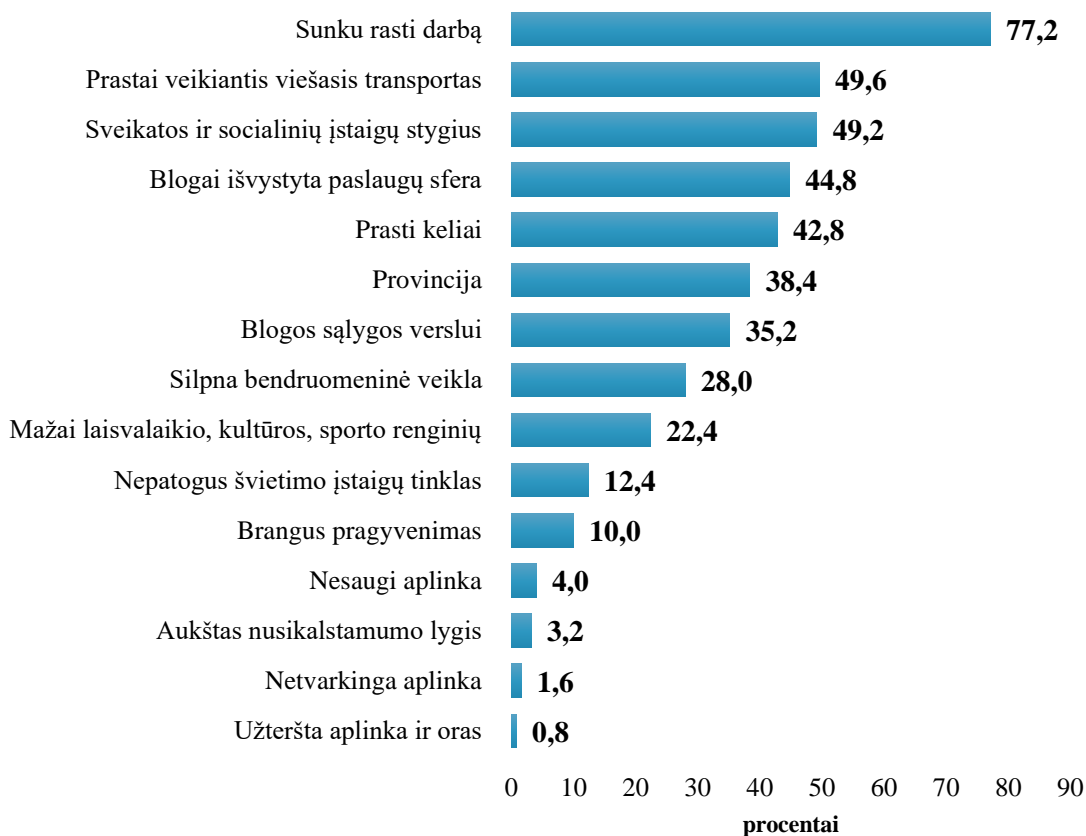
Remiantis respondentų vertinimų pasiskirstymu pagal amžiaus grupes, pagrindiniai veiksniai, respondentų nuomone, lemiantys Zarasų rajono patrauklumą čia gyventi, yra aktualesni 40 metų amžiaus ir vyresniems respondentams nei jaunesniems kaip 40 metų amžiaus respondentams. Tarp asmenų, vertinusių gražią gamtą ir geras galimybes naudotis gamtiniais ištekliais kaip patrauklumą lemiantį veiksni, 73,7 proc. buvo 40 metų amžiaus ir vyresni respondentai. Atitinkamai tai, kad Zarasų rajone švarus oras ir mažai triukšmo vertino 72,6 proc. 40 metų amžiaus ir vyresnių respondentų, kad arti darbovietė – 69,4 proc., o kad arti vaikų ir ugdymo įstaigos – 73,6 proc.

Apibendrinant galima padaryti išvadą, kad Zarasų rajonas, kaip gyvenamoji vietovė, patraukli gražia gamta ir geromis galimybėmis naudotis gamtiniais ištekliais, švriu oru ir nedideliu triukšmo lygiu, nedideliais atstumais iki darbovietė, švietimo ir ugdymo įstaigų, o geromis galimybėmis lankytis kultūriniuose renginiuose.

Veiksniai, kurie neformuoja Zarasų rajono kaip patrauklaus gyventi, yra blogos susisiekimo viešuoju transportu galimybės, nepalanki aplinka nuosavam verslui plėtoti, o taip pat nepakankamas bendruomenės aktyvumas.

Zarasų rajono kaip gyvenamosios vietovės nepatrauklumo vertinimų pasiskirstymas pateiktas 4P. 5 pav.

4P.5 pav. Zarasų rajono kaip gyvenamosios vietovės nepatrauklumo vertinimų pasiskirstymas





Daugiau kaip trys ketvirtadaliai respondentų (77,2 proc.) kaip nepatrauklų Zarasų rajono kaip gyvenamosios vietovės požymį įvardino tai, kad Zarasų rajone yra sunku surasti darbą. Pusė respondentų (49,6 proc.) kaip nepatrauklų Zarasų rajono savybę įvardino prastai veikiančią viešąjį transportą. Taip pat pusė respondentų (49,2 proc.) nurodė, kad Zarasų rajonas kaip gyvenamoji vieta nepatraukli ir tuo, kad rajone stinga sveikatos ir socialinių paslaugų įstaigų. 44,8 proc. respondentų kaip savybę, lemiančią Zarasų rajono kaip gyvenamosios vietos nepatrauklumą, įvardino blogai išvystytą paslaugų sferą, 42,8 proc. – prastus kelius, o 38,4 proc. tai, kad Zarasų rajonas yra laikomas provincija. Mažiausiai respondentų kaip nepatrauklias Zarasų rajono kaip gyvenamosios vietovės savybes nurodė užterštą aplinką ir orą (0,8 proc.), netvarkingą aplinką (1,6 proc.), aukštą nusikalstamumo lygį (3,2 proc.) ir nesaugią aplinką (4,0 proc.).

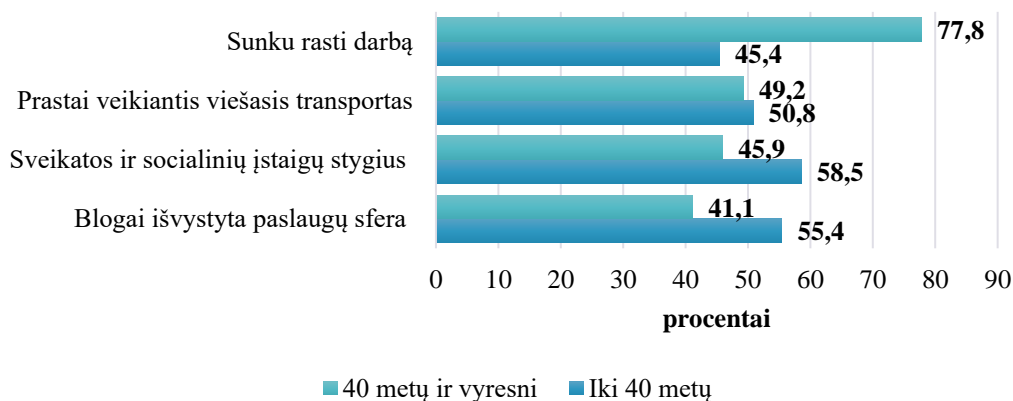
4P. 6 pav. Zarasų rajono kaip gyvenamosios vietovės nepatrauklumo vertinimas



Apibendrinant galima padaryti išvadą, kad Zarasų rajonas kaip gyvenamoji vietovė nepatraukli tuo, kad rajone sunku rasti darbą, prastai veikia viešasis transportas, blogai išvystyta paslaugų sfera ir socialinių ir sveikatos įstaigų stygiumi. Tačiau nepatrauklumas nepasireiškia tuo, kad Zarasų rajone užteršta, netvarkinga ir nesaugia aplinka, aukštu nusikalstamumo lygiu.

Pagrindinių Zarasų rajono nepatrauklumo veiksnių vertinimai pagal respondentų amžiaus grupes pateikti 4P.7 pav.

4P. 7 pav. Pagrindinių Zarasų rajono nepatrauklumo veiksnių vertinimai pagal respondentų amžiaus grupes



Vertinant Zarasų rajono nepatrauklumo veiksnius, pažymėtina, kad 40 metų ir vyresnių amžiaus gyventojų akcentuoja tokį ekonominio pobūdžio veiksnių kaip sunkumus ieškant darbo. Neigiamas šio



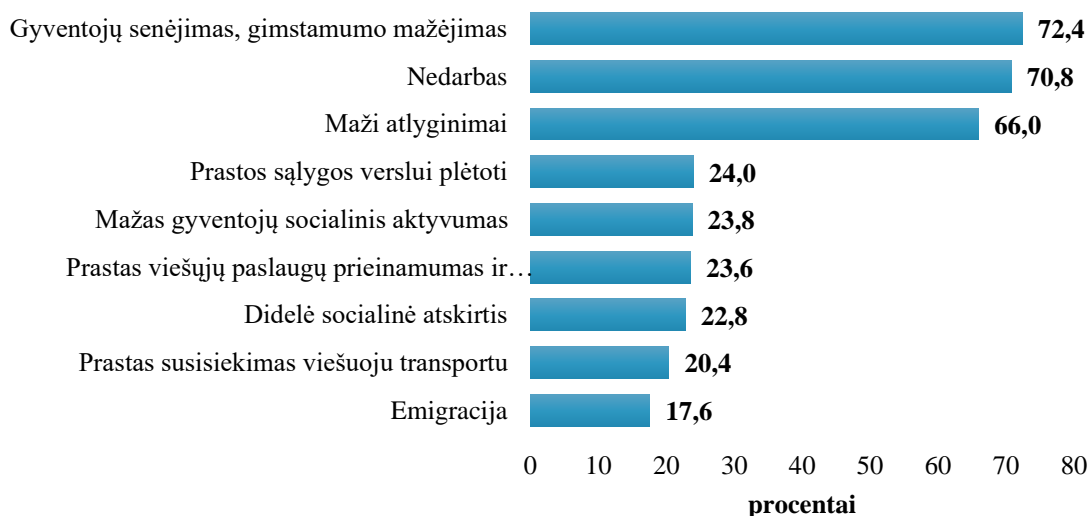
veiksnių vertinimas didesnis tarp vyresnio amžiaus asmenų tarpe nei jaunesnio nei 40 metų amžiaus respondentų. Tuo tarpu didesnė jaunesnių nei 40 metų amžiaus respondentų dalis nurodė, kad Zarasų rajono nepatrauklumo veiksniai yra prastai veikiantis viešasis transportas, sveikatos ir socialinių įstaigų stygius ir blogai išvystyta paslaugų sfera.

Apibendrinant galima padaryti išvadą, kad, respondentų nuomone, pagrindiniai Zarasų rajono nepatrauklumo veiksniai yra tai, kad savivaldybės teritorijoje sunku rasti darbą, kad joje prastai veikiantis viešasis transportas ir tai, kad Zarasų rajone yra jaučiamas sveikatos ir socialinių įstaigų stygius. Tuo tarpu tik labai nedidelė respondentų dalis nurodė, kad rajone yra užteršta aplinka ir oras.

4. PAGRINDINIŲ SOCIALINIŲ-EKONOMINIŲ PROBLEMŲ ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖJE VERTINIMAS

Tyrimu siekta išsiaiškinti respondentų požiūrį į pagrindines socialines-ekonomines problemas Zarasų rajone (4P.8 pav.)

4P. 8 pav. Pagrindinių socialinių-ekonominių problemų Zarasų rajone vertinimas

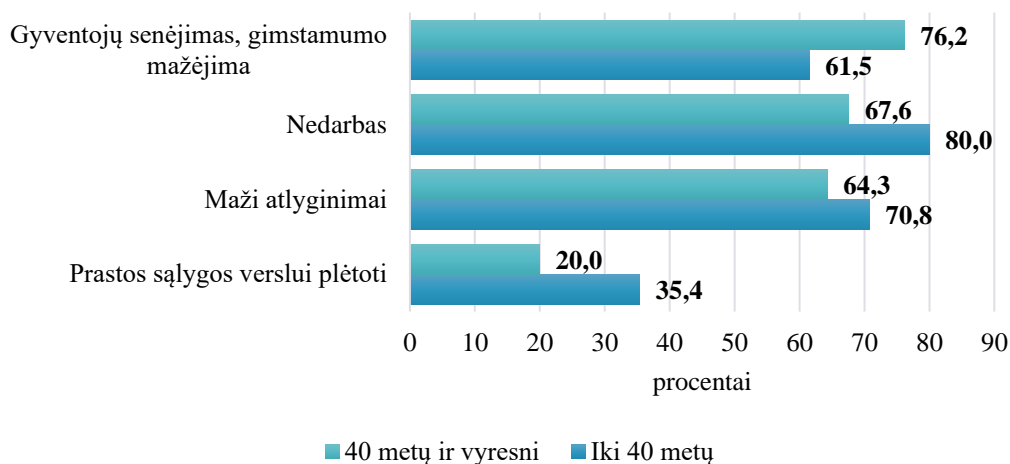


Kaip pagrindines Zarasų rajono socialines-ekonomines problemas respondentai įvertino gyventojų senėjimą, gimstamumo mažėjimą (nurodė 72,4 proc. respondentų), nedarbą (70,8 proc. respondentų) ir mažus atlyginimus (66,0 proc. respondentų). Tuo tarpu kaip mažiausią socialinę-ekonominę Zarasų rajono problemą respondentai nurodė emigraciją, kurią įvardino tik 17,6 proc. respondentų.

Pagrindinių socialinių-ekonominių problemų Zarasų rajone vertinimas pagal amžiaus grupes pateiktas 4P.9 pav.



4P. 9 pav. Pagrindinių socialinių-ekonominių problemų Zarasų rajone vertinimas pagal amžiaus grupes



Pagrindinių socialinių-ekonominių problemų Zarasų rajone vertinimas tarp skirtingų amžiaus grupių respondentų koreliuoja su nepatrauklumu gyventi Zarasų rajone veiksniais. Jaunesnių kaip 40 metų amžiaus respondentų dalis, lyginant su vyresniais respondентаis, labiau išskiria tokias socialines-ekonomines problemas kaip nedarbą, mažus atlyginimus ir prastos sąlygos verslui plėtoti. Vyresni respondentai kaip pagrindinę socialinę-ekonominę problemą labiau akcentuoja gyventojų senėjimą ir gimstamumo mažėjimą.

Apibendrinant galima padaryti išvadą, kad pagrindinės ekonominės-socialinės problemos Zarasų rajone yra gyventojų senėjimas ir gimstamumo mažėjimas, nedarbas, maži atlyginimai ir prastos sąlygos verslui plėtoti. Kaip mažiausias socialines-ekonomines problemas Zarasų rajone respondentai įvardino emigraciją ir prastą susiekimą viešuoju transportu.

5. VIEŠŪJŲ PASLAUGŲ TEIKIMO ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖJE VERTINIMAS

Kultūros, laisvalaikio ir sporto paslaugų Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje vertinimas pateiktas 4P.10 pav.



4P. 10 pav. Kultūros, laisvalaikio ir sporto paslaugų Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje vertinimas

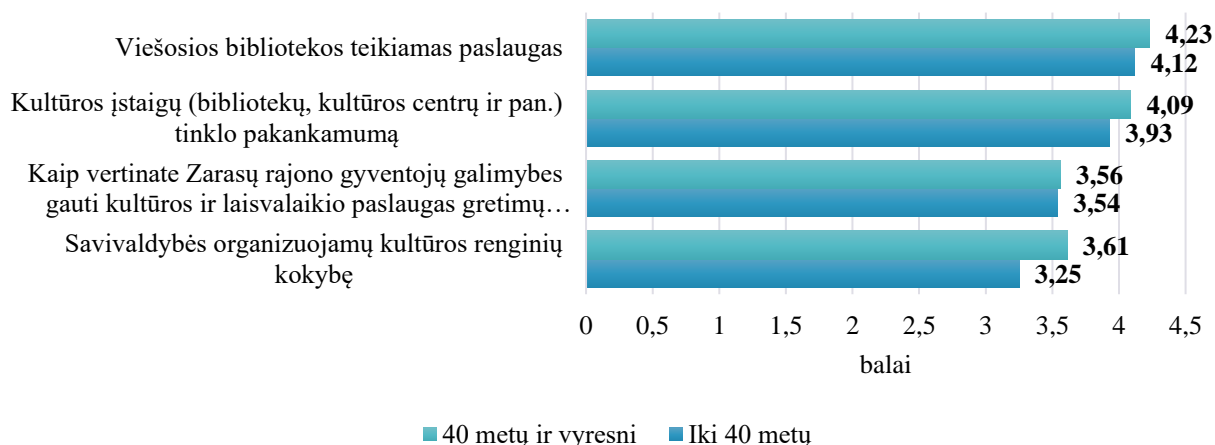


Geriausiai respondentai Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje įvertino viešosios bibliotekos teikiamas paslaugas (vertinimų vidurkis 4,34 balų) ir kultūros įstaigų (bibliotekų, kultūros centrų ir pan.) tinklo pakankamumą (vertinimų vidurkis 4,04 balų). Tuo tarpu blogiausiai respondentai įvertino esamą pėsčiųjų ir dviračių takų būklę ir pakankamumą (vertinimų vidurkis 2,89 balų) ir esamą sporto salių būklę ir pakankamumą (vertinimų vidurkis 2,92 balų).

Geriausiai respondentų įvertintų kultūros, laisvalaikio ir sporto paslaugų Zarasų rajone vertinimai pagal respondentų amžių pateikti 4P.11 pav.



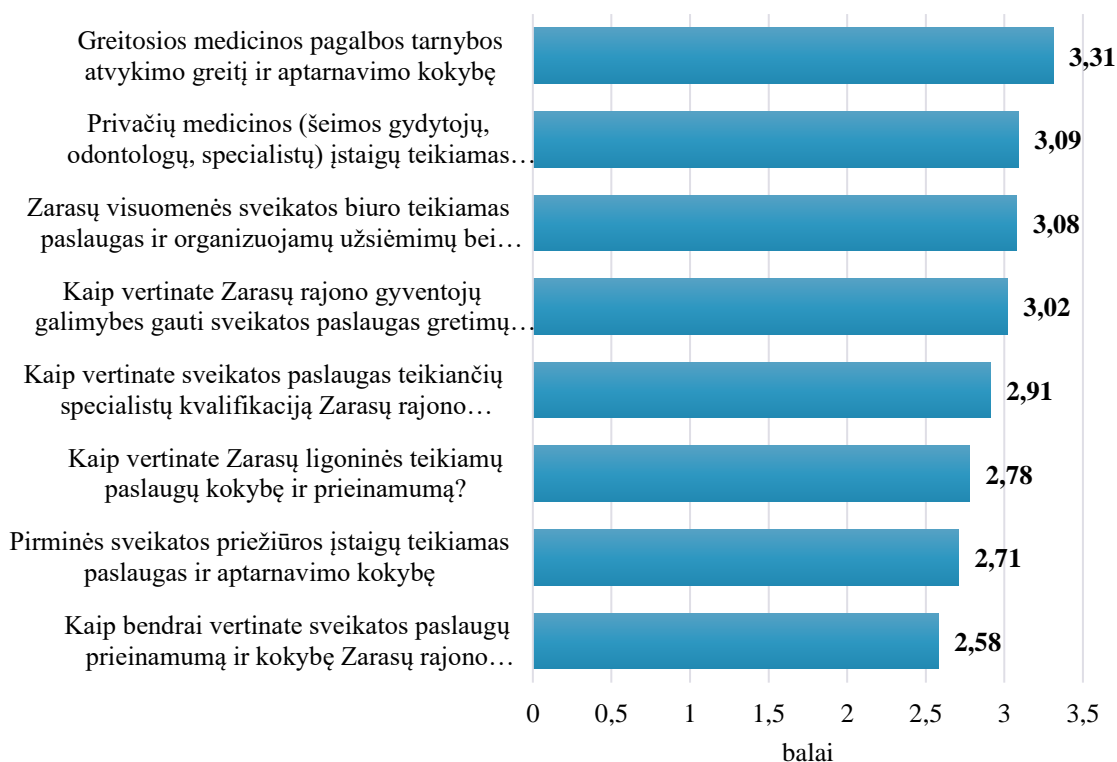
4P.11 pav. Geriausiai respondentų įvertintų kultūros, laisvalaikio ir sporto paslaugų Zarasų rajone vertinimai pagal respondentų amžių



Kaip jau buvo minėta, geriausiai buvo įvertintos kultūros paslaugos teikiamos Zarasų rajone. Analizuojant vertinimus pagal amžiaus grupes, geriau jas vertino 40 metų ir vyresni respondentai, nei jaunesnio amžiaus respondentai

Tyrimu siekta išsiaiškinti respondentų nuomonę apie sveikatos paslaugas Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje (4P.12 pav.).

4P.12 pav. Sveikatos paslaugų Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje vertinimų vidurkiai

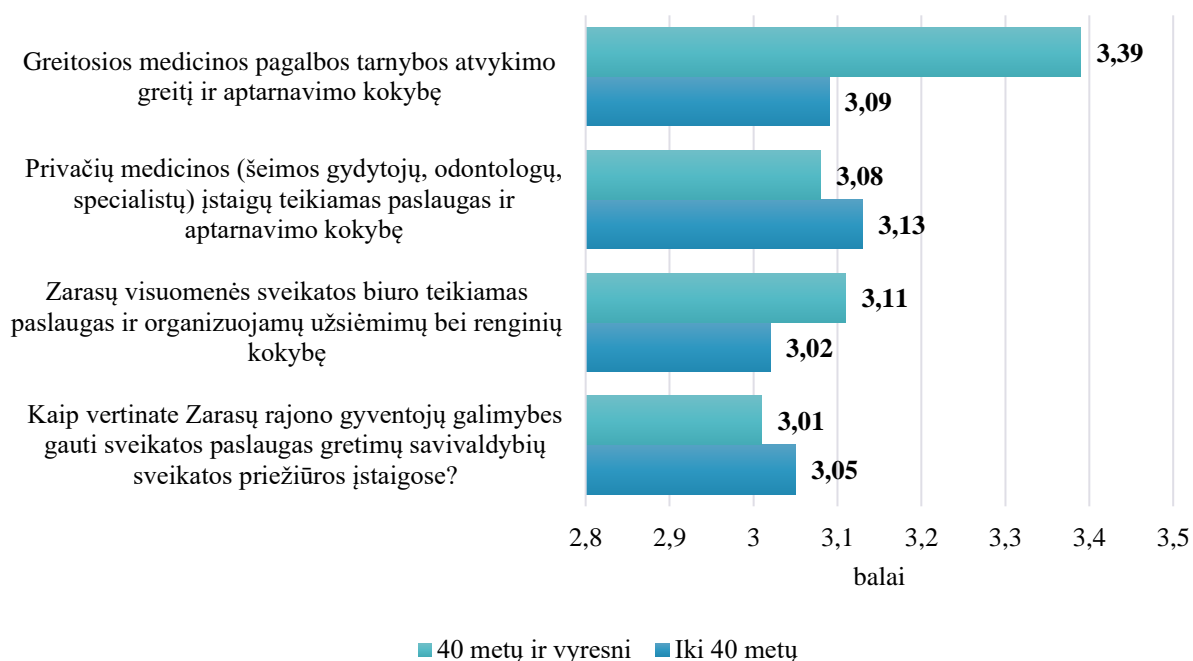




Remiantis respondentų vertinimais, geriausiai buvo įvertintas greitosios medicinos pagalbos tarnybos atvykimo greitis ir aptarnavimo kokybė (vertinimų vidurkis 3,31 balų). Taip pat respondentai gerai įvertino privačių medicinos įstaigų teikiamas paslaugas ir aptarnavimo kokybę (vertinimų vidurkis 3,09 balų), Zarasų visuomenės sveikatos biuro teikiamas paslaugas ir organizuojamų užsiėmimų bei renginių kokybę (vertinimų vidurkis 3,08 balų) ir Zarasų rajono gyventojų galimybes gauti sveikatos paslaugas gretimų savivaldybių sveikatos priežiūros įstaigose (vertinimų vidurkis 3,02 balų). Blogiausiai respondentai vertino bendrą sveikatos paslaugų prieinamumą ir kokybę Zarasų rajono savivaldybėje (vertinimų vidurkis 2,58 balų).

Pagrindinių sveikatos paslaugų Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje vertinimų vidurkiai pagal amžiaus grupes pateikiami 4P.13 pav.

4P.13 pav. Pagrindinių sveikatos paslaugų Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje vertinimų vidurkiai pagal amžiaus grupes



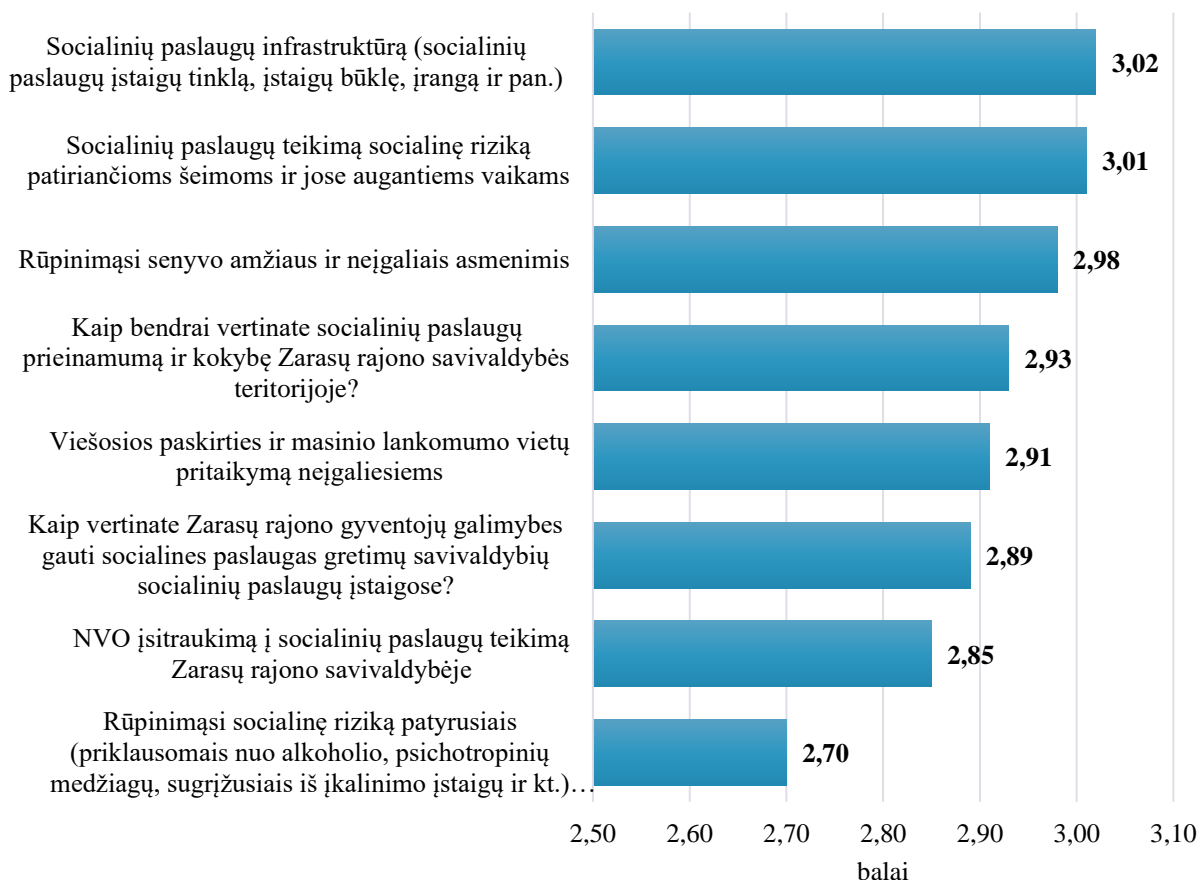
Remiantis respondentų vertinimais, 40 metų amžiaus ir vyresni respondentai geriau nei jaunesni kaip 40 metų amžiaus respondentai vertino greitosios medicinos pagalbos tarnybos atvykimo greitį ir aptarnavimo kokybę, o taip pat Zarasų visuomenės sveikatos biuro teikiamas paslaugas ir organizuojamų užsiėmimų bei renginių kokybę. Tuo tarpu jaunesni kaip 40 metų amžiaus respondentai geriau nei 40 metų amžiaus ir vyresni respondentai vertino privačių medicinos įstaigų teikiamas paslaugas ir aptarnavimo kokybę, o taip pat Zarasų rajono gyventojų galimybes gauti sveikatos paslaugas gretimų savivaldybių sveikatos priežiūros įstaigose.

Apibendrinant galima padaryti išvadą, kad bendrai sveikatos paslaugų prieinamumas ir kokybė Zarasų rajono savivaldybėje vertinamas kiek geriau nei „patenkinamai“. Geriausiai vertinamas greitosios medicinos pagalbos tarnybos atvykimo greitis ir aptarnavimo kokybė.

Tyrimų siekta išsiaiškinti respondentų nuomonę apie konkrečius socialinių paslaugų aspektus ir socialinių problemų sprendimą Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje (4P.14 pav.).



4P.14 pav. Konkrečių socialinių paslaugų aspektų ir socialinių problemų sprendimų Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje vertinimų vidurkiai

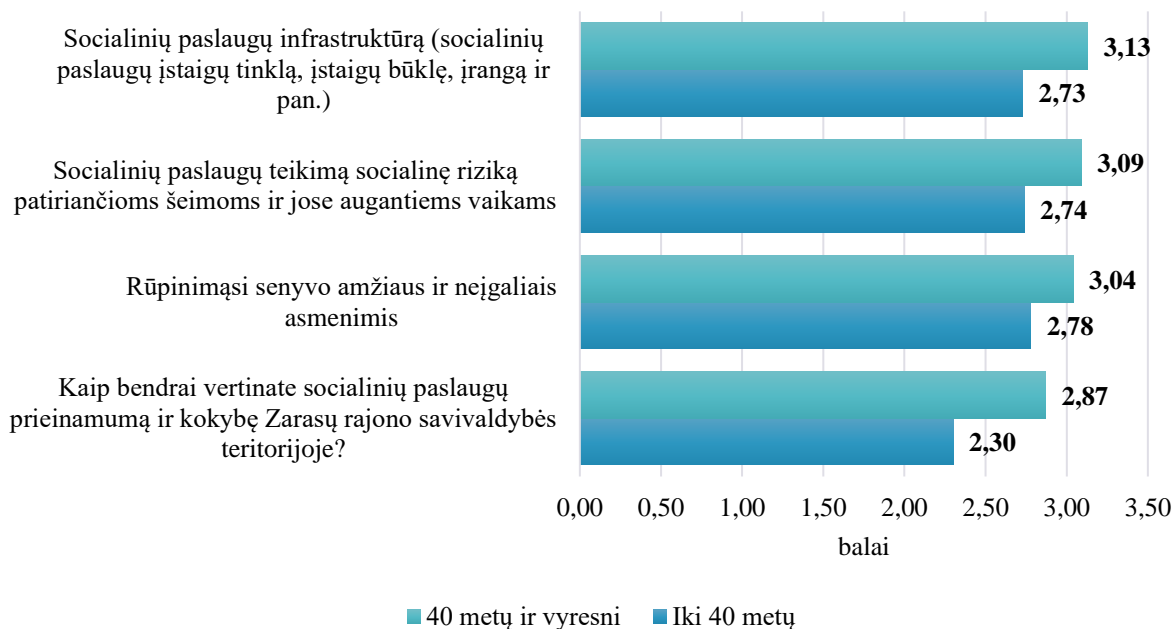


Geriausiai iš socialinių paslaugų aspektų ir socialinių problemų sprendimų Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje respondentai įvertino socialinių paslaugų infrastruktūrą (vertinimų vidurkis 3,02 balų). Taip pat santykinai gerai respondentai vertino socialinių paslaugų teikimą socialinę riziką patiriančioms šeimoms ir jose augantiems vaikams (vertinimų vidurkis 3,01 balų), rūpinimąsi senyvo amžiaus ir neįgaliais asmenimis (vertinimų vidurkis 2,98 balų), o taip pat bendrą socialinių paslaugų prieinamumą ir kokybę (2,93 balų). Silpniausiai respondentai įvertino rūpinimąsi socialinę riziką patyrusiais asmenimis (vertinimų vidurkis 2,70 balų).

Konkrečių socialinių paslaugų aspektų ir socialinių problemų sprendimų Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje vertinimų vidurkiai pagal amžiaus grupes pateikiami 4P.15 pav.



4P.15 pav. Konkrečių socialinių paslaugų aspektų ir socialinių problemų sprendimų Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje vertinimų vidurkiai pagal amžiaus grupes



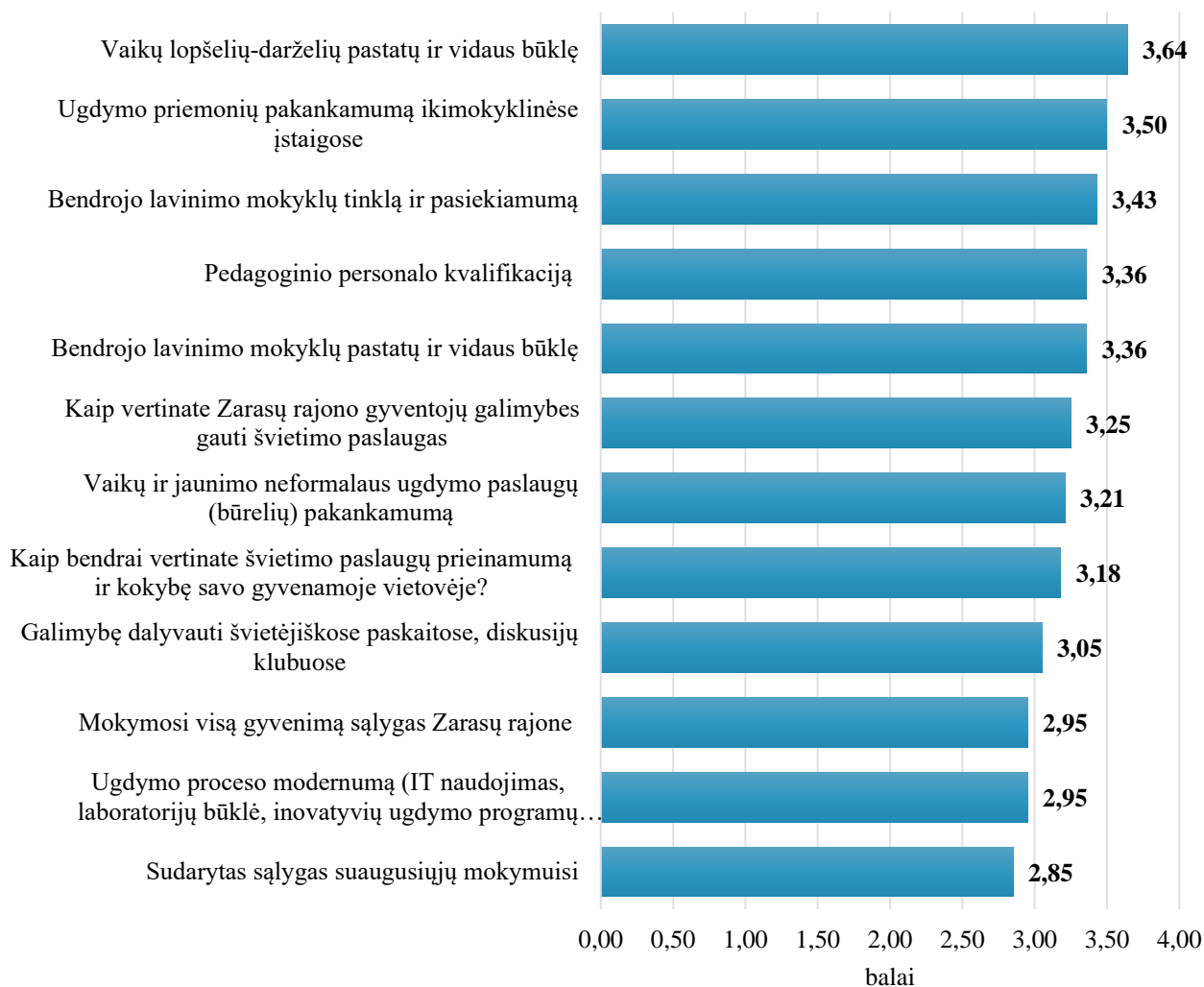
Remiantis respondentų vertinimais, 40 metų amžiaus ir vyresni respondentai geriau nei jaunesni kaip 40 metų amžiaus respondentai vertino visus konkrečius socialinių paslaugų aspektus ir socialinių problemų sprendimus Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje, išskirtus 13 pav. pateiktoje diagramoje.

Apibendrinant galima padaryti išvadą, kad, respondentų nuomone, Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje pakankamai gera socialinių paslaugų infrastruktūra, tinkamas rūpinimasis senyvo amžiaus ir neįgaliais asmenimis, teikiamos tinkamos ir pakankamos paslaugos socialinę riziką patiriančioms šeimoms ir jų vaikams, o taip pat pakankamai geras socialinių paslaugų prieinamumas ir kokybė. Tai atspindi bendrą vertinimą „patenkinamai“. Tačiau nepakankamai rūpinamasi socialinę riziką patyrusiais (priklausomais nuo alkoholio, psichotropinių medžiagų, sugrįžusiais iš įkalinimo įstaigų ir kt.) asmenimis.

Tyrimu siekta išsiaiškinti respondentų nuomonę apie švietimo įstaigų teikiamas paslaugas Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje (4P.16 pav.).



4P.16 pav. Švietimo įstaigų teikiamų paslaugų Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje vertinimų vidurkiai

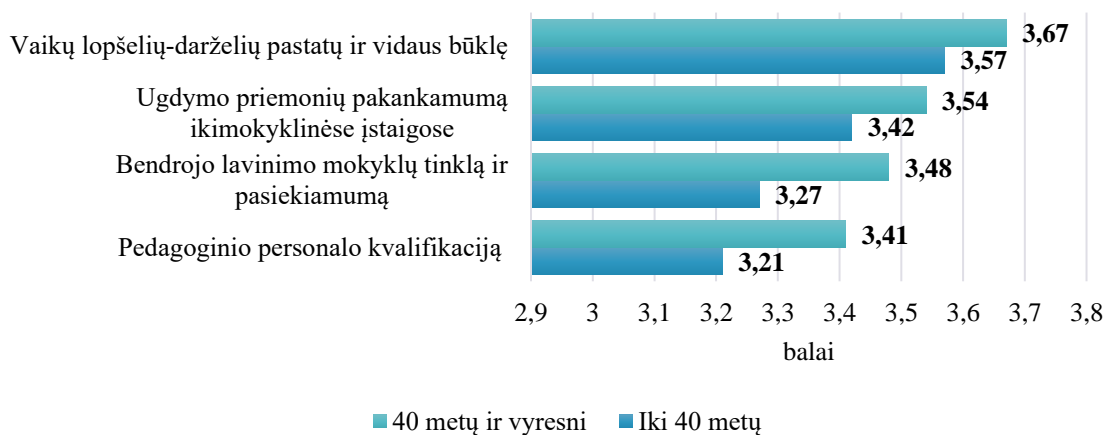


Remiantis respondentų vertinimais iš švietimo įstaigų teikiamų paslaugų Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje respondentai geriausiai įvertino vaikų lopšelių-darželių pastatų ir vidaus būklę (vertinimų vidurkis 3,64 balų). Taip pat santykinai gerai įvertinti ugdymo priemonių pakankamumas ikimokyklinėse įstaigose (vertinimų vidurkis 3,50 balų), bendrojo lavinimo mokyklų tinklas ir pasiekiamumas (vertinimų vidurkis 3,43 balų) bei pedagoginio personalo kvalifikacija (vertinimų vidurkis 3,36 balai). Švietimo srityje būtina atkreipti dėmesį į sąlyginai prastą ugdymo proceso modernumo vertinimą. Žemiausiai buvo įvertintos sudarytos sąlygos suaugusiųjų mokymui (vertinimų vidurkis 2,85 balų).

Pagrindinių švietimo įstaigų teikiamų paslaugų Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje vertinimų vidurkiai pagal amžiaus grupes pateikti 4P.17 pav.



4P.17 pav. Pagrindinių švietimo įstaigų teikiamų paslaugų Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje vertinimų vidurkiai pagal amžiaus grupes

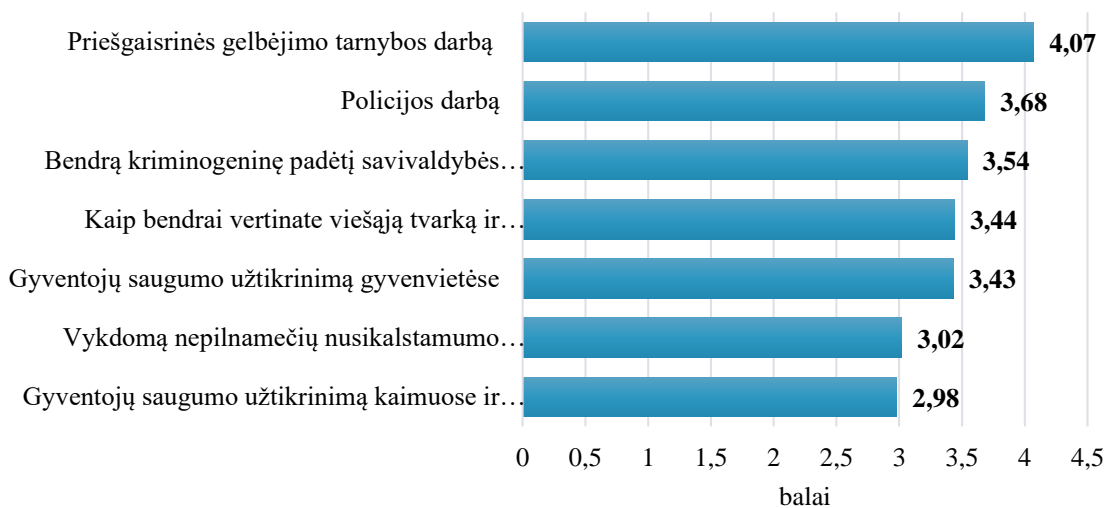


Remiantis respondentų vertinimais, 40 metų amžiaus ir vyresni respondentai geriau nei jaunesni kaip 40 metų amžiaus respondentai vertino pagrindines švietimo įstaigų teikiamas paslaugas Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje, išskirtas 13 pav. patektoje diagramoje.

Apibendrinant galima padaryti išvadą, kad Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje yra pakankama vaikų lopšelių-darželių ir bendrojo ugdymo įstaigų pastatų ir vidaus būklė, pakanka ugdymo priemonių ikimokyklinio ugdymo įstaigose, geras bendrojo lavinimo mokyklų tinklas ir jų pasiekiamumas, o taip pat pakankama yra pedagogų kvalifikacija. Apibendrinant vertinimus, švietimo sektoriaus savivaldybėje vertinimas artėja nuo „patenkinamai“ iki „gerai“. Tačiau Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje nėra pakankamai sudaryta sąlygų suaugusiųjų mokymuisi.

Tyrimu siekta išsiaiškinti respondentų nuomonę apie viešąją tvarką ir saugumą užtikrinančių institucijų darbą Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje (4P.18 pav.).

18 pav. Viešąją tvarką ir saugumą užtikrinančių institucijų darbo Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje vertinimų vidurkiai



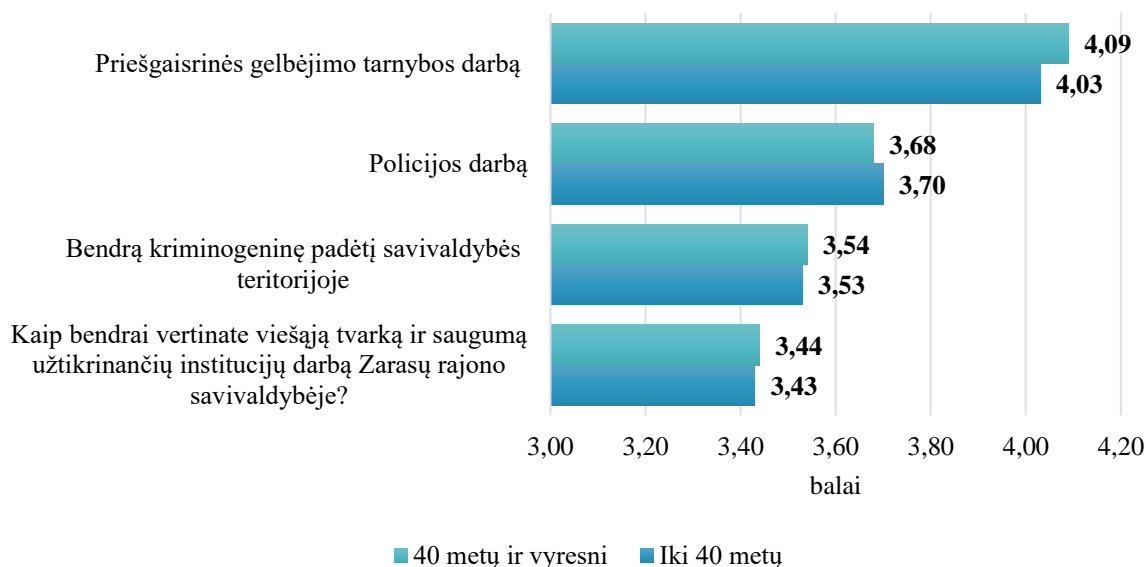
Remiantis respondentų vertinimų vidurkių pasiskirstymu, geriausiai respondentai įvertino priešgaisrinės gelbėjimo tarnybos darbą (vertinimų vidurkis 4,07) ir policijos darbą (vertinimų vidurkis



3,68 balų). Taip respondentai pakankamai aukštai įvertino bendrą kriminogeninę padėtį savivaldybės teritorijoje (vertinimų vidurkius 3,54 balų) ir viešąją tvarką ir saugumą užtikrinančių institucijų darbą (vertinimų vidurkis 3,44 balų). Silpniausiai respondentai įvertino vykdomą nepilnamečių nusikalstamumo prevenciją (vertinimų vidurkis 3,02 balų) ir gyventojų saugumo užtikrinimą kaimuose ir vienkiemiuose (vertinimų vidurkis 2,98 balų).

Viešąją tvarką ir saugumą užtikrinančių institucijų darbo Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje vertinimų vidurkiai pagal amžiaus grupes pateikiami 4P.19 pav.

4P.19 pav. Viešąją tvarką ir saugumą užtikrinančių institucijų darbo Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje vertinimų vidurkiai pagal amžiaus grupes



Remiantis respondentų vertinimais, 40 metų amžiaus ir vyresni respondentai geriau nei jaunesni kaip 40 metų amžiaus respondentai vertina priešgaisrinės gelbėjimo tarnybos, bendrą kriminogeninę padėtį savivaldybės teritorijoje, o taip pat bendrai viešąją tvarką ir saugumą užtikrinančių institucijų darbą Zarasų rajono savivaldybėje. Tuo tarpu jaunesni kaip 40 metų amžiaus respondentai geriau nei vyresni respondentai vertina bendrą policijos darbą.

Apibendrinant galima padaryti išvadą, kad Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje gerai dirba policija, priešgaisrinė gelbėjimo tarnyba, gera bendra kriminogeninė padėtis. Respondentai pakankamai gerai vertina viešąją tvarką ir saugumą užtikrinančių institucijų darbą. Pagrindinės problemos yra dar per menkai vykdoma nepilnamečių nusikalstamumo prevencija ir nepilnai užtikrinamas gyventojų saugumas kaimuose ir vienkiemiuose.

Tyrimu siekta išsiaiškinti respondentų nuomonę apie konkrečius komunalinio ūkio, aplinkos tvarkymo, susisiekimo ir kitų paslaugų aspektus Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje (4P.20 pav.).



4P.20 pav. Konkrečių komunalinio ūkio, aplinkos tvarkymo, susisiekimo ir kitų paslaugų aspektų Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje vertinimų vidurkiai

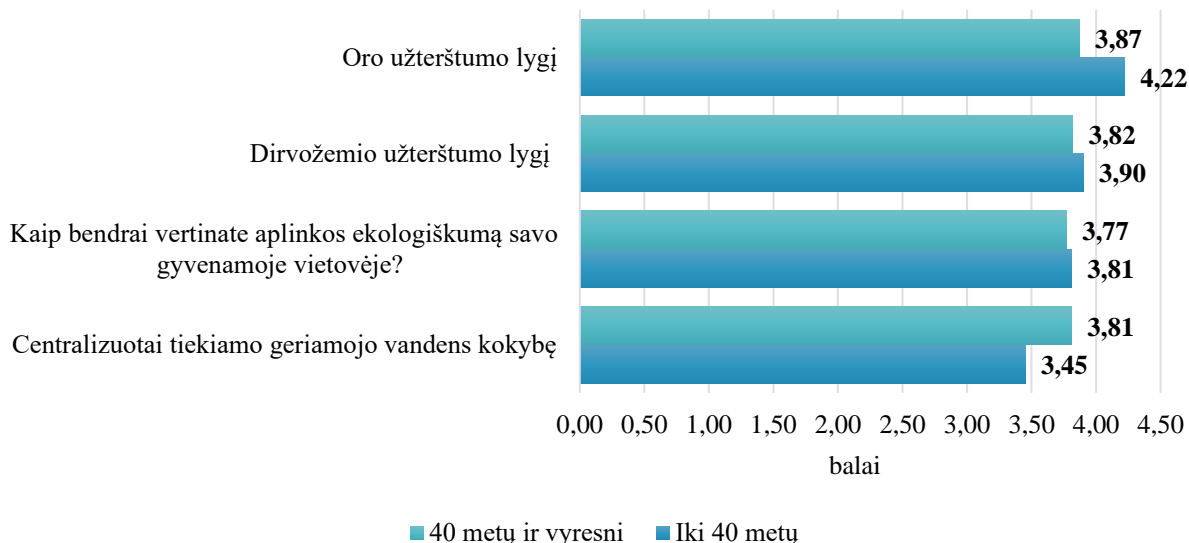




Remiantis respondentų vertinimais, geriausiai yra įvertinti tokie komunalinio ūkio, aplinkos tvarkymo, susisiekimo ir kitų paslaugų aspektai Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje kaip oro užterštumo lygis (vertinimų vidurkis 3,96 balų), dirvožemio užterštumo lygis (vertinimų vidurkis 3,84 balų), bendras aplinkos ekologiškumas (vertinimų vidurkis 3,78 balų) ir centralizuotai tiekiamo vandens kokybė (vertinimų vidurkis 3,72 balų). Blogiausiai (bendras vertinimo balų vidurkis yra žemiau vertinimo „patenkinamai“) įvertinti tokie komunalinio ūkio, aplinkos tvarkymo, susisiekimo ir kitų paslaugų aspektai Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje kaip viešųjų tualetų išdėstymas, švaros juose palaikymas (vertinimų vidurkis 2,08 balų), galimybė viešuoju transportu susisiekti su kitomis savivaldybės gyvenvietėmis (vertinimų vidurkis 2,36 balų), bendros viešojo transporto paslaugos Zarasų rajono savivaldybėje (vertinimų vidurkis 2,64 bei kelių valymą žiemą (vertinimų vidurkis 2,65 balų). „Patenkinamai“ vertinamos pagrindinės komunalinio ūkio, aplinkos tvarkymo tarnybų paslaugos.

Pagrindinių komunalinio ūkio, aplinkos tvarkymo, susisiekimo ir kitų paslaugų aspektų Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje vertinimų vidurkiai pagal amžiaus grupes pateikti 4P.21 pav.

4P.21 pav. Pagrindinių komunalinio ūkio, aplinkos tvarkymo, susisiekimo ir kitų paslaugų aspektų Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje vertinimų vidurkiai pagal amžiaus grupes



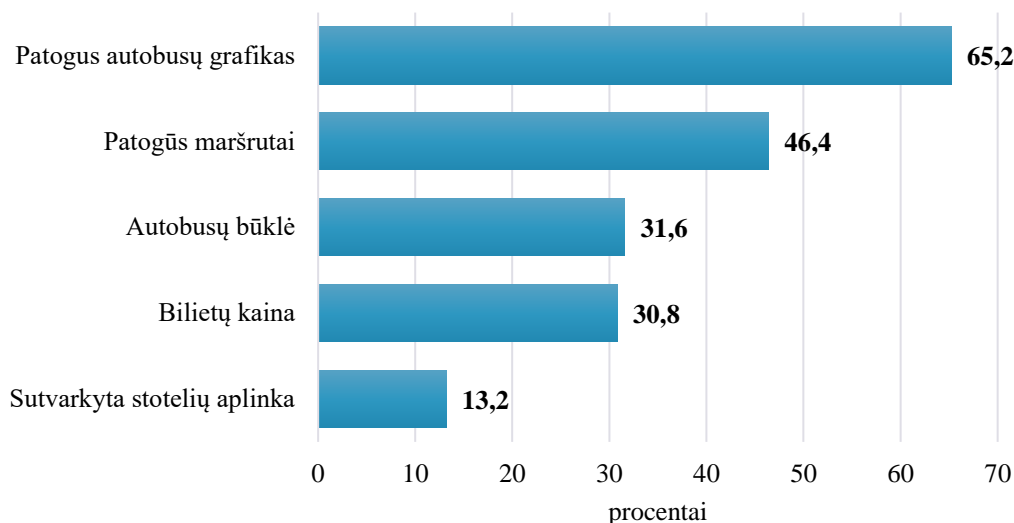
Remiantis respondentų vertinimais, jaunesni nei 40 metų respondentai geriau už 40 metų amžiaus ir vyresnius respondentes vertino oro užterštumo lygį, dirvožemio užterštumo lygį bendrą aplinkos ekologiškumą Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje, nors blogiau vertino centralizuotai tiekiamo geriamojo vandens kokybę.

Apibendrinant galima padaryti išvadą, kad Zarasų rajono savivaldybės teritorijoje, respondentų nuomone, nedidelis oro ir mažas dirvožemio užterštumo lygis, geras bendras ekologiškumas ir gera centralizuotai tiekiamo vandens kokybė. Didžiausias problemas respondentai įžvelgia viešųjų tualetų išdėstyme, švaros juose palaikyme ir pan.

Tyrimu siekta išsiaiškinti respondentų motyvus, paskatinančius iš nuosavo automobilio persėsti į viešąjį transportą (4P.22 pav.).



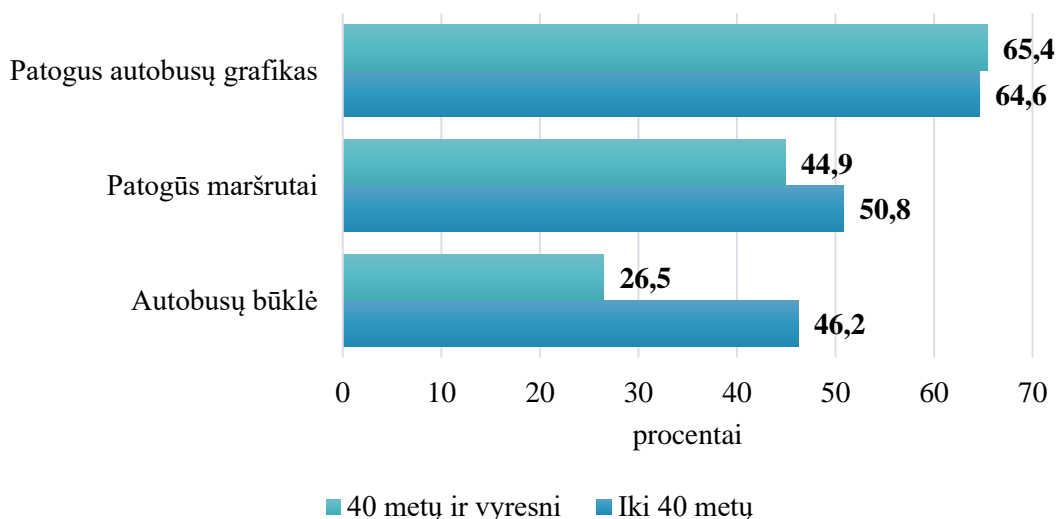
4P.22 pav. Motyvų, galinčių paskatinti iš nuosavo automobilio persėsti į viešąjį transportą, vertinimas



Didžiausia respondentų dalis (65,2 proc.) nurodė, kad pagrindinis motyvas jiems persėsti iš nuosavo automobilio į viešąjį transportą būtų patogus autobusų grafikas. Gerokai mažesnė respondentų dalis (46,4 proc.) kaip tokį motyvą įvardino patogius maršrutus. Mažiausios respondentų dalys nurodė, kas iš nuosavo automobilio persėsti į viešąjį transportą juos paskatintų bilietų kaina (30,8 proc.) ir sutvarkyta stotelių aplinka (13,2 proc.).

Pagrindinių motyvų persėsti iš nuosavo automobilio į viešąjį transportą vertinimų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes pateiktas 4P.23 pav.

4P.23 pav. Pagrindinių motyvų persėsti iš nuosavo automobilio į viešąjį transportą vertinimų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes



Remiantis respondentų vertinimų pasiskirstymu didesnė 40 metų ir vyresnių respondentų dalis nei jaunesnių kaip 40 metų amžiaus respondentų dalis pagrindiniais motyvais persėsti iš nuosavo



automobilio į viešąjį transportą nurodė patogius autobusų grafikus. Tuo tarpu didesnė jaunesnių kaip 40 metų amžiaus respondentų dalis nei 40 metų amžiaus ir vyresnių respondentų dalis nurodė, kad pagrindiniai motyvai persėsti iš nuosavo automobilio į viešąjį transportą yra patogūs maršrutai ir autobusų būklė.

Apibendrinant galima padaryti išvadą, kad pagrindiniai motyvai, kurie Zarasų rajono savivaldybės gyventojus paskatintų persėsti iš nuosavo automobilio į viešąjį transportą yra patogus autobusų grafikas ir patogūs maršrutai. Tuo tarpu bilietų kaina ir sutvarkyta stotelių aplinka didelės įtakos tokiam jų sprendimui neturėtų.

6. PLĖTROS PRIORITETŲ ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖJE VERTINIMAS

Tyrimu siekta išsiaiškinti respondentų nuomonę apie sritis, kurioms Zarasų rajono savivaldybės valdžia turėtų skirti didžiausią prioritetą artimiausiu dešimtmečiu (4P.24 pav.).

4P.24 pav. Sričių, kurioms Zarasų rajono savivaldybės valdžia turėtų skirti didžiausią prioritetą artimiausiu dešimtmečiu, vertinimas

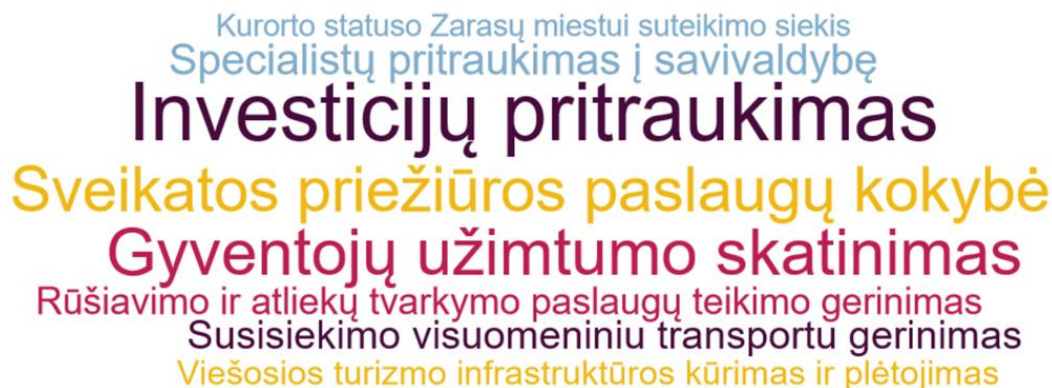


Didžioji respondentų dalis nurodė, kad Zarasų rajono savivaldybės valdžia artimiausiu dešimtmečiu didžiausią prioritetą turėtų skirti verslo investicijų pritraukimui (58,4 proc.). Taip pat



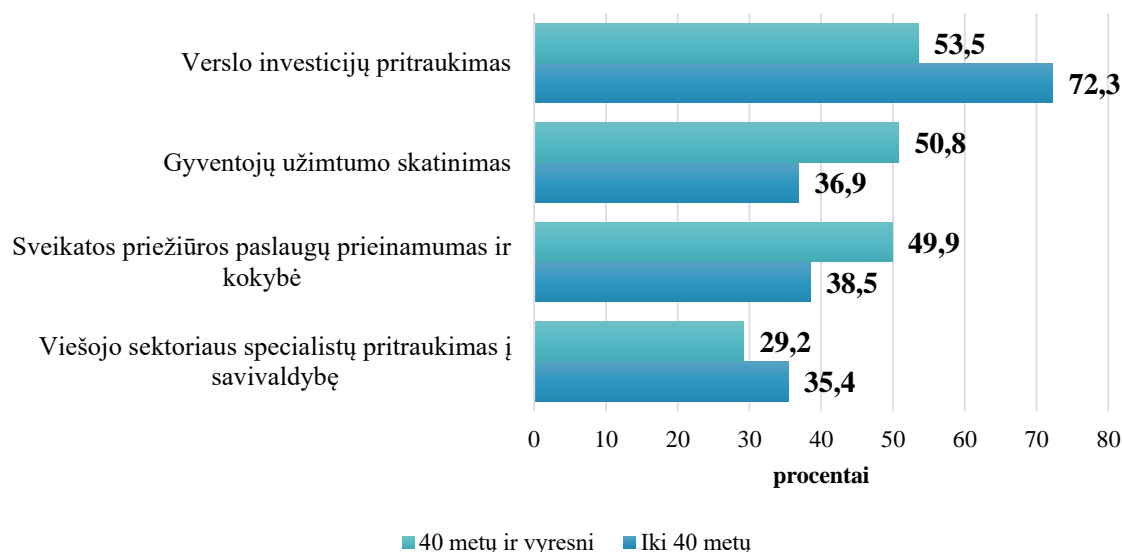
didžioji respondentų dalis įvardino tokias sritis, kaip gyventojų užimtumo skatinimas (47,2 proc.), sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimui (45,4 proc.) ir viešojo sektoriaus specialistų pritraukimas į savivaldybę (30,8 proc.). Kaip mažiausiai reikšmingas sritis, kurių plėtrai vietos valdžios atstovai turi skirti dėmesį respondentai nurodė socialinio būsto plėtrą (2,4 proc.), paveldosaugos problemų sprendimą (4,4 proc.), interneto kokybės, spartos, prieigos viešosiose vietose (WI-FI) didinimą (6,1 proc.) ir profesinio ugdymo paslaugų plėtrą (6,8 proc.).

4P.25 pav. Sritys, kurioms Zarasų rajono savivaldybės valdžia turėtų skirti didžiausią prioritetą



Pagrindinių sričių, kurioms Zarasų rajono savivaldybės valdžia turėtų skirti didžiausią prioritetą artimiausiu dešimtmečiu, vertinimų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes pateiktas 4P.26 pav.

26 pav. Pagrindinių sričių, kurioms Zarasų rajono savivaldybės valdžia turėtų skirti didžiausią prioritetą artimiausiu dešimtmečiu, vertinimų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes



Vertinant pagrindines sritis, kurioms vietos valdžia turi skirti pagrindinį dėmesį, didesnė 40 metų ir vyresnių respondentų dalis nei jaunesnių kaip 40 metų amžiaus respondentų dalis nurodė gyventojų užimtumo skatinimą ir sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės plėtojimą. Tuo tarpu



didesnė jaunesnių kaip 40 metų amžiaus respondentų dalis nei 40 metų amžiaus ir vyresnių respondentų dalis nurodė verslo investicijų pritraukimą ir viešojo sektoriaus specialistų (sveikata, švietimas, slauga ir pan.) pritraukimą į savivaldybę.

Apibendrinant galima padaryti išvadą, kad respondentų nuomone per artimiausią dešimtmetį prioritetinės Zarasų rajono savivaldybės veiklos sritys turėtų būti verslo investicijų pritraukimas, gyventojų užimtumo skatinimas, sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo didinimas ir viešojo sektoriaus specialistų pritraukimas į savivaldybę.

7. SVARBIAUSI PROJEKTAI, KURIUOS REIKĖTŲ ĮGYVENDINTI ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖJE

Tyrimo metu respondentų paprašė pateikti projektus, kurie labiausiai prisidėtų prie Zarasų rajono plėtros ar gyvenimo kokybės gerinimo. Buvo gauta daugiau nei 300 pasiūlymų, kurie apibendrintai pateikti pav. 4P.27

4P.27 pav. Pagrindinės respondentų siūlomos projektinės iniciatyvos Zarasų rajono savivaldybėje

Ledo arenos įrengimas

Sartų (Dusetų) hipodromo modernizavimas ir plėtra

Pėsčiųjų ir dviračių takų plėtra SPA centro statyba

Ekologinio viešojo transporto (elektromobiliai, elektriniai autobusai ir pan.) sistemos sukūrimas

Zarasų miesto aplinkkelio įrengimas

Magučių teritorijos pritaikymas aktyvaus laisvalaikio ir pramogų erdvių sukūrimui

Pramoninės zonos suformavimas, palankios investicinės aplinkos kūrimas, siekiant pritraukti verslo investicijas

Kurortinės infrastruktūros formavimas

Apleistų visuomeninės paskirties pastatų atnaujinimas ir įveiklinimas

Gyvenamojo fondo plėtra jaunoms šeimoms pritraukti

Elektromobilių įkrovos vietų (aikštelių, stotelių) tinklo sukūrimas

Daugiabučių renovacija



Apklausos atlikimo sertifikatas

1327295057

Šiuo sertifikatu patvirtinama, kad

atliko apklausą
Zarasų rajono gyventojų apklausa rengiant Zarasų rajono savivaldybės 2022-2030 metų strateginį plėtros planą

Apklausos atlikimo periodas: 2021-11-13 - 2022-03-02

Dalyvavusių respondentų kiekis: 253

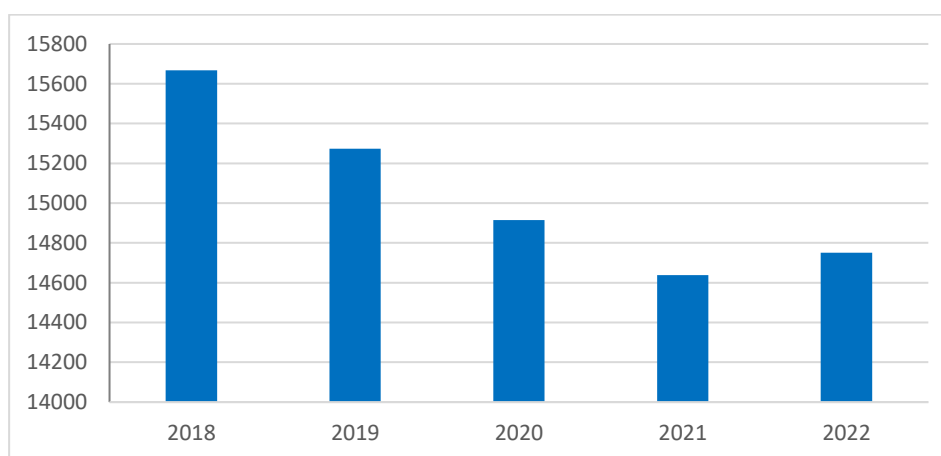
Iveta Balode
ManoApklausa.lt direktorius



5 PRIEDAS. VIDAUS IR IŠORĖS ANALIZĖS STATISTINIAI DUOMENYS

5P.1. Demografinė padėtis

5P.1.1. pav. Zarasų r. sav. gyventojų skaičius metų pradžioje



5P.1.1. lentelė. Gyventojų skaičius metų pradžioje (asm.) ir jo kaita (proc.)

	2018 m.	2019 m.	2020m.	2021 m.	2022 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	2808901	2794184	2794090	2795680	2794961	-0,50
Utenos apskritis	129639	127029	124963	123483	125306	-3,34
Anykščių r. sav.	24149	23602	23038	22623	22759	-5,76
Ignalinos r. sav.	15366	14868	14430	14131	14448	-5,97
Molėtų r. sav.	17856	17436	17153	16876	16872	-5,51
Utenos r. sav.	37914	37435	37184	37081	37216	-1,84
Visagino sav.	18686	18414	18243	18134	19260	3,07
Zarasų r. sav.	15668	15274	14915	14638	14751	-5,85

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.1.2. lentelė. Vidutinis metinis gyventojų skaičius (asm.) ir jo kaita (proc.)

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	2828403	2801543	2794137	2794885	2802861	-0,90
Utenos apskritis	131560	128334	125996	124223	126444	-3,89
Anykščių r. sav.	24574	23876	23320	22830	23040	-6,24
Ignalinos r. sav.	15629	15117	14649	14281	14615	-6,49
Molėtų r. sav.	18131	17646	17295	17015	17047	-5,98
Utenos r. sav.	38375	37674	37309	37132	37363	-2,64
Visagino sav.	18932	18550	18328	18188	19446	2,71
Zarasų r. sav.	15919	15471	15095	14777	14933	-6,19

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.1.3. lentelė. Gimusiųjų ir mirusiųjų asmenų skaičius (asm.) ir jo kaita (proc.)

Gimusieji	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	28696	28149	27393	25144	23330	-18,70
Utenos apskritis	985	985	932	860	744	-24,47
Anykščių r. sav.	168	168	153	138	136	-19,05
Ignalinos r. sav.	108	110	83	76	61	-43,52
Molėtų r. sav.	126	128	120	108	83	-34,13
Utenos r. sav.	281	301	270	263	269	-4,27
Visagino sav.	180	178	195	154	112	-37,78
Zarasų r. sav.	122	100	111	121	83	-31,97

Mirusieji	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	40142	39574	38281	43547	47746	18,94
Utenos apskritis	2512	2449	2446	2569	2840	13,06
Anykščių r. sav.	534	482	535	542	593	11,05
Ignalinos r. sav.	387	350	335	348	377	-2,58
Molėtų r. sav.	368	396	292	384	386	4,89
Utenos r. sav.	643	646	650	662	715	11,20
Visagino sav.	241	274	296	285	374	55,19
Zarasų r. sav.	339	301	338	348	395	16,52

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.1.4. lentelė. Natūrali gyventojų kaita (asm.) ir jos pokytis (proc.)

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	-11446	-11425	-10888	-18403	-24416	113,31
Utenos apskritis	-1527	-1464	-1514	-1709	-2096	37,26
Anykščių r. sav.	-366	-314	-382	-404	-457	24,86
Ignalinos r. sav.	-279	-240	-252	-272	-316	13,26
Molėtų r. sav.	-242	-268	-172	-276	-303	25,21
Utenos r. sav.	-362	-345	-380	-399	-446	23,20
Visagino sav.	-61	-96	-101	-131	-262	329,51
Zarasų r. sav.	-217	-201	-227	-227	-312	43,78

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.1.5. lentelė. Bendrasis gimstamumo rodiklis (gimusiųjų skaičius, tenkantis 1000-iui gyventojų) ir jo kaita (proc.)

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	4 m. pokytis
Lietuvos Respublika	10,1	10	9,8	9	-10,89
Utenos apskritis	7,5	7,7	7,4	6,9	-8,00
Anykščių r. sav.	6,8	7	6,6	6	-11,76
Ignalinos r. sav.	6,9	7,3	5,7	5,3	-23,19
Molėtų r. sav.	6,9	7,3	6,9	6,3	-8,70
Utenos r. sav.	7,3	8	7,2	7,1	-2,74
Visagino sav.	9,5	9,6	10,6	8,5	-10,53
Zarasų r. sav.	7,7	6,5	7,4	8,2	6,49

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.1.6. lentelė. Bendrasis mirtingumo rodiklis (1 mirusiųjų skaičius, tenkantis 1000-iui gyventojų) ir jo kaita (proc.)

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	4 m. pokytis
Lietuvos Respublika	14,2	14,1	13,7	15,6	9,86
Utenos apskritis	19,1	19,1	19,4	20,7	8,38
Anykščių r. sav.	21,7	20,2	22,9	23,7	9,22
Ignalinos r. sav.	24,8	23,2	22,9	24,4	-1,61
Molėtų r. sav.	20,3	22,4	16,9	22,6	11,33
Utenos r. sav.	16,8	17,1	17,4	17,8	5,95
Visagino sav.	12,7	14,8	16,2	15,7	23,62
Zarasų r. sav.	21,3	19,5	22,4	23,6	10,80

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.1.7. lentelė. Bendrasis natūralios gyventojų kaitos rodiklis (natūrali kaita, tenkanti 1000-iui gyventojų) ir jo kaita (proc.)

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	4 m. pokytis
Lietuvos Respublika	-4,0	-4,1	-3,9	-6,6	65,00
Utenos apskritis	-11,6	-11,4	-12	-13,8	18,97
Anykščių r. sav.	-14,9	-13,2	-16,4	-17,7	18,79
Ignalinos r. sav.	-17,9	-15,9	-17,2	-19,1	6,70
Molėtų r. sav.	-13,3	-15,2	-9,9	-16,3	22,56
Utenos r. sav.	-9,4	-9,2	-10,2	-10,7	13,83
Visagino sav.	-3,2	-5,2	-5,5	-7,2	125,00
Zarasų r. sav.	-13,6	-13	-15	-15,4	13,24

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.1.8. lentelė. Išvykusiųjų asmenų ir emigrantų skaičius (asm.) ir jo kaita (proc.)

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	117342	108382	102438	93698	89948	-23,35
Utenos apskritis	5866	5287	4683	3914	4120	-29,76
Anykščių r. sav.	1147	1041	930	742	872	-23,98
Ignalinos r. sav.	693	730	608	474	453	-34,63
Molėtų r. sav.	748	752	647	554	576	-22,99
Utenos r. sav.	1550	1282	1169	1078	1173	-24,32
Visagino sav.	941	815	692	540	525	-44,21
Zarasų r. sav.	787	667	637	526	521	-33,80

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.1.9. lentelė. Atvykusiųjų asmenų ir imigrantų skaičius (asm.) ir jo kaita (proc.)

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	89785	105090	113232	113691	109601	22,07
Utenos apskritis	3551	4141	4131	4143	4279	20,50
Anykščių r. sav.	663	808	748	731	802	20,97
Ignalinos r. sav.	446	472	422	447	451	1,12
Molėtų r. sav.	439	600	536	553	583	32,80
Utenos r. sav.	990	1148	1298	1374	1376	38,99
Visagino sav.	510	639	622	562	558	9,41
Zarasų r. sav.	503	474	505	476	509	1,19

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.1.10. lentelė. Neto vidaus migracijos rodiklis (asm.) ir jo kaita (proc.)

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	-4656	-4523	-5145	-4316	-3420	-26,55
Utenos apskritis	-531	-485	-629	-433	-305	-42,56
Anykščių r. sav.	-143	-111	-166	-136	-96	-32,87
Ignalinos r. sav.	-108	-199	-159	-60	-36	-66,67
Molėtų r. sav.	-130	-105	-105	-69	-6	-95,38
Utenos r. sav.	-83	-20	-72	-33	-112	34,94
Visagino sav.	34	32	4	-33	-24	-170,59
Zarasų r. sav.	-101	-82	-131	-102	-31	-69,31

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.1.11. lentelė. Bendrasis neto vidaus migracijos rodiklis (1000 gyventojų)

	2016 m	2017 m	2018 m	2019 m	2020 m
Lietuvos Respublika	0	0	0	0	0
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	-2,5	-2,3	-2,2	-2,6	-2,2
Utenos apskritis	-4,8	-4	-3,7	-5	-3,5
Anykščių r. sav.	-5,3	-5,8	-4,6	-7,1	-5,9
Ignalinos r. sav.	-5,6	-6,9	-13,1	-10,9	-4,2
Molėtų r. sav.	-3,5	-7,2	-5,9	-6,1	-4
Utenos r. sav.	-4,4	-2,2	-0,6	-1,9	-0,9
Visagino sav.	-4,4	1,8	1,7	0,2	-1,8
Zarasų r. sav.	-5,9	-6,4	-5,3	-8,7	-6,9

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.2. Darbo rinka

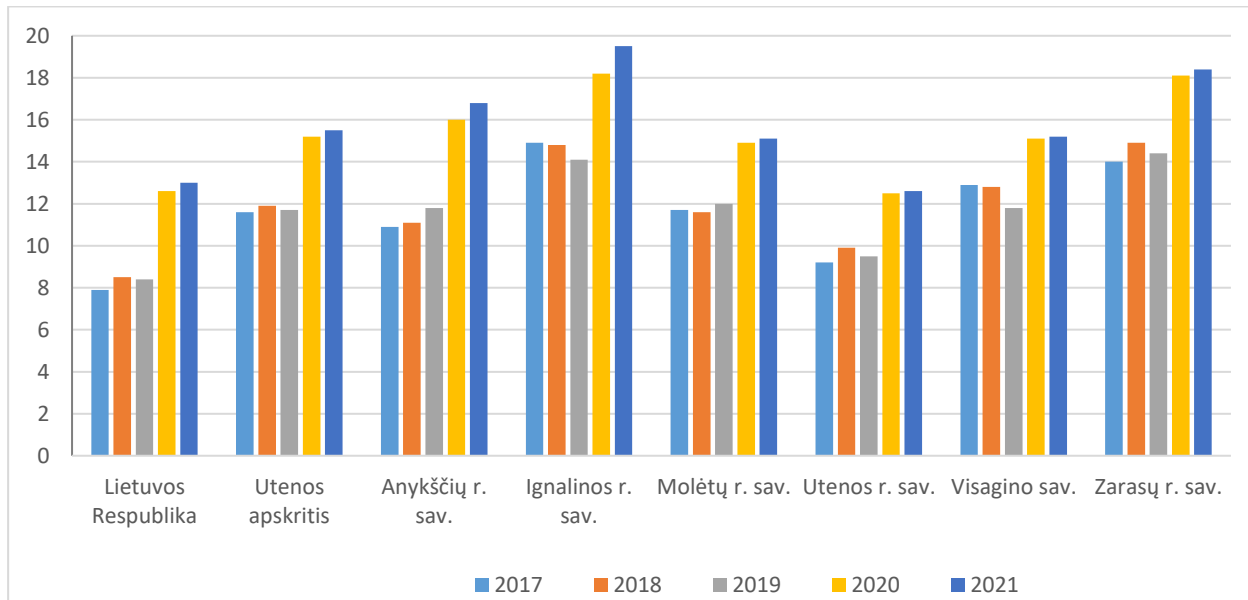
5P.2.1. lentelė. Registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis

	2017 m.	2018 m.	2019m.	2020 m.	2021 m.
Vyrai ir moterys					
Lietuvos Respublika	7,9	8,5	8,4	12,6	13
Utenos apskritis	11,6	11,9	11,7	15,2	15,5
Anykščių r. sav.	10,9	11,1	11,8	16	16,8
Ignalinos r. sav.	14,9	14,8	14,1	18,2	19,5
Molėtų r. sav.	11,7	11,6	12	14,9	15,1
Utenos r. sav.	9,2	9,9	9,5	12,5	12,6
Visagino sav.	12,9	12,8	11,8	15,1	15,2
Zarasų r. sav.	14	14,9	14,4	18,1	18,4
Vyrai					
Lietuvos Respublika	8,2	8,7	8,5	12,5	12,7
Utenos apskritis	12,3	12,5	12,4	16	16,3
Anykščių r. sav.	11,6	11,5	12,5	16,9	17,2
Ignalinos r. sav.	16,6	16,7	15,8	19,9	20,8
Molėtų r. sav.	13,6	12,9	13,5	16,6	16,9
Utenos r. sav.	9,8	10,3	10,2	13,4	13,6
Visagino sav.	11,2	10,9	9,7	13,9	13,7
Zarasų r. sav.	15,5	16,4	15,7	19,4	19,5
Moterys					
Lietuvos Respublika	7,5	8,3	8,3	12,6	13,3
Utenos apskritis	10,9	11,3	11	14,2	14,7
Anykščių r. sav.	10,1	10,5	11,1	15	16,2
Ignalinos r. sav.	12,9	12,7	12,1	16,2	18
Molėtų r. sav.	9,5	10,2	10,2	13	13
Utenos r. sav.	8,6	9,5	8,7	11,6	11,5
Visagino sav.	14,7	14,7	13,9	16,3	16,7
Zarasų r. sav.	12,4	13,2	12,9	16,6	17,2

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.2.1. pav. Registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis



5P.2.2. lentelė. Užimtų gyventojų skaičius (tūkst. asm.) ir jo kaita (proc.)

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	1354,8	1374,7	1378,4	1358,1	1368,6	1,02
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	925,2	932,5	935,8	918,8	915,2	-1,08
Utenos apskritis	53,5	54,6	53,3	49,5	48,9	-8,60
Anykščių r. sav.	9,8	9,3	9,7	7,4	8,1	-17,35
Ignalinos r. sav.	4,5	4,4	4,2	4,4	5,6	24,44
Molėtų r. sav.	7,7	8,7	7,5	6,4	6,6	-14,29
Utenos r. sav.	17,6	17,2	17	17,5	15,6	-11,36
Visagino sav.	8,3	8,6	8,4	8	7,7	-7,23
Zarasų r. sav.	5,7	6,5	6,5	5,8	5,3	-7,02

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.2.3. lentelė. Savarankiškai dirbančių asmenų skaičius (asm.) ir jo kaita (proc.).

	2015 m.	2016 m.	2017m.	2018 m.	2019 m.	5 m. pokytis
Vyrai ir moterys						
Lietuvos Respublika	162342	166684	177646	185861	192607	18,64
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	113954	111438	120521	124668	128442	12,71
Utenos apskritis	6880	6410	7120	7258	7515	9,23
Anykščių r. sav.	1266	1098	1260	1234	1238	-2,21
Ignalinos r. sav.	643	551	682	715	785	22,08
Molėtų r. sav.	1099	961	1128	1157	1205	9,65
Utenos r. sav.	2382	2282	2502	2574	2648	11,17
Visagino sav.	747	846	824	833	874	17,00
Zarasų r. sav.	743	672	724	745	765	2,96
Vyrai						
Lietuvos Respublika	87483	88556	94411	99245	102255	16,89
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	62002	59489	64267	66861	68456	10,41
Utenos apskritis	3986	3705	4107	4171	4267	7,05
Anykščių r. sav.	794	669	778	751	747	-5,92
Ignalinos r. sav.	394	335	397	423	456	15,74
Molėtų r. sav.	691	615	690	719	741	7,24
Utenos r. sav.	1348	1294	1433	1447	1477	9,57
Visagino sav.	335	398	391	407	414	23,58
Zarasų r. sav.	424	394	418	424	432	1,89
Moterys						
Lietuvos Respublika	74859	78128	83235	86616	90352	20,70
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	51952	51949	56254	57807	59986	15,46
Utenos apskritis	2894	2705	3013	3087	3248	12,23
Anykščių r. sav.	472	429	482	483	491	4,03
Ignalinos r. sav.	249	216	285	292	329	32,13
Molėtų r. sav.	408	346	438	438	464	13,73
Utenos r. sav.	1034	988	1069	1127	1171	13,25
Visagino sav.	412	448	433	426	460	11,65
Zarasų r. sav.	319	278	306	321	333	4,39

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.2.4. lentelė. Darbuotojų skaičius su individualiosiomis įmonėmis (asm.) ir jo kaita (proc.).

	2016 m.	2017 m.	2018m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Vyrai ir moterys						
Lietuvos Respublika	1251014	1260591	1267055	1287920	1280207	2,33
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	730912	736485	736209	738883	730694	-0,03
Utenos apskritis	39044	38188	36490	36054	35185	-9,88
Anykščių r. sav.	5343	5335	5245	5267	5051	-5,47
Ignalinos r. sav.	3592	3668	2763	2793	2611	-27,31
Molėtų r. sav.	4060	3768	3657	3679	3714	-8,52
Utenos r. sav.	14721	14513	14158	13878	13544	-8,00
Visagino sav.	8028	7759	7622	7377	7270	-9,44
Zarasų r. sav.	3300	3145	3044	3060	2996	-9,21
Vyrai						
Lietuvos Respublika	608658	615919	623182	640948	643492	5,72
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	359794	364726	367173	372211	371201	3,17
Utenos apskritis	18802	18197	16987	16693	16234	-13,66
Anykščių r. sav.	2413	2407	2383	2428	2289	-5,14
Ignalinos r. sav.	1776	1828	1209	1214	1110	-37,50
Molėtų r. sav.	1979	1761	1669	1684	1718	-13,19
Utenos r. sav.	7274	7104	6784	6587	6379	-12,30
Visagino sav.	3988	3811	3707	3527	3479	-12,76
Zarasų r. sav.	1374	1286	1234	1252	1259	-8,37
Moterys						
Lietuvos Respublika	642356	644672	643873	646972	636714	-0,88
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	371118	371759	369036	366672	359493	-3,13
Utenos apskritis	20242	19991	19502	19361	18951	-6,38
Anykščių r. sav.	2930	2928	2862	2839	2762	-5,73
Ignalinos r. sav.	1817	1839	1554	1579	1501	-17,39
Molėtų r. sav.	2081	2007	1988	1994	1996	-4,08
Utenos r. sav.	7448	7410	7374	7291	7164	-3,81
Visagino sav.	4040	3949	3915	3850	3791	-6,16
Zarasų r. sav.	1926	1859	1809	1808	1737	-9,81

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.2.5. lentelė. Darbuotojų skaičius be individualiųjų įmonių (asm.) ir jo kaita (proc.).

	2016 m.	2017 m.	2018m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Vyrai ir moterys						
Lietuvos Respublika	1213530	1225568	1234585	1257019	1252118	3,18
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	700087	707752	709430	713287	707492	1,06
Utenos apskritis	37366	36628	35021	34659	33853	-9,40
Anykščių r. sav.	5026	5043	4994	5036	4823	-4,04
Ignalinos r. sav.	3439	3520	2617	2661	2492	-27,54
Molėtų r. sav.	3810	3574	3465	3493	3533	-7,27
Utenos r. sav.	14074	13871	13535	13273	12942	-8,04
Visagino sav.	7872	7610	7486	7246	7165	-8,98
Zarasų r. sav.	3145	3009	2923	2950	2899	-7,82
Vyrai						
Lietuvos Respublika	591643	599972	608145	626533	630356	6,54
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	345791	351655	354751	360185	360302	4,20
Utenos apskritis	17962	17381	16200	15951	15517	-13,61
Anykščių r. sav.	2282	2282	2270	2326	2199	-3,64
Ignalinos r. sav.	1717	1770	1149	1162	1064	-38,03
Molėtų r. sav.	1871	1665	1566	1587	1626	-13,09
Utenos r. sav.	6879	6703	6390	6201	5985	-13,00
Visagino sav.	3926	3754	3659	3481	3441	-12,35
Zarasų r. sav.	1286	1207	1166	1192	1203	-6,45
Moterys						
Lietuvos Respublika	621887	625596	626440	630487	621762	-0,02
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	354296	356097	354679	353102	347190	-2,01
Utenos apskritis	19404	19247	18821	18709	18336	-5,50
Anykščių r. sav.	2744	2762	2724	2709	2624	-4,37
Ignalinos r. sav.	1722	1750	1468	1499	1428	-17,07
Molėtų r. sav.	1939	1909	1899	1905	1907	-1,65
Utenos r. sav.	7195	7168	7145	7072	6957	-3,31
Visagino sav.	3946	3856	3827	3765	3724	-5,63
Zarasų r. sav.	1858	1802	1757	1758	1696	-8,72

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.2.6. lentelė. Darbo užmokestis (mėnesinis) su individualiosiomis įmonėmis (EUR) ir jo kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Vyrai ir moterys						
Lietuvos Respublika	774	840,4	924,1	1296,4	1428,6	84,57
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	710,3	769,8	844,1	1178,8	1304,7	83,68
Utenos apskritis	666,9	717,6	775,8	1069,4	1184,8	77,66
Anykščių r. sav.	600,9	654,9	723,5	1002,2	1117,8	86,02
Ignalinos r. sav.	623,1	700,8	700,6	975,9	1076,5	72,77
Molėtų r. sav.	584	629,1	688,1	989,4	1083,8	85,58
Utenos r. sav.	673,7	733,8	797,7	1089,1	1234,5	83,24
Visagino sav.	792,9	826,8	881,6	1205,8	1300,7	64,04
Zarasų r. sav.	577,1	594,9	655,4	924,9	992,9	72,05
Vyrai						
Lietuvos Respublika	840,9	910,1	990,5	1373,3	1514,8	80,14
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	768,8	832,7	904,1	1241,3	1366,1	77,69
Utenos apskritis	725,4	780,5	839,6	1137,2	1248,7	72,14
Anykščių r. sav.	611,6	667,2	746,8	1014,8	1106,2	80,87
Ignalinos r. sav.	660,6	741,2	693,7	952,4	1041,6	57,67
Molėtų r. sav.	582,2	621,8	677,1	969,4	1053,4	80,93
Utenos r. sav.	723,1	789,4	854,4	1149,9	1301,3	79,96
Visagino sav.	950,6	989,4	1048,7	1408,4	1512,9	59,15
Zarasų r. sav.	569,8	589,4	646,3	903,9	938,3	64,67
Moterys						
Lietuvos Respublika	709,7	772,5	858,2	1218,8	1341,6	89,04
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	652,4	706,8	783	1114	1240,7	90,17
Utenos apskritis	612,9	660,2	720,2	1010,8	1130	84,37
Anykščių r. sav.	591,9	644,5	703,7	991,3	1127,4	90,47
Ignalinos r. sav.	585,4	658,3	705,9	993,8	1102,2	88,28
Molėtų r. sav.	585,7	635,2	697,3	1006,3	1111,1	89,70
Utenos r. sav.	625,9	680,5	745,2	1033,7	1174,3	87,62
Visagino sav.	642,7	674,9	727,3	1022,2	1112,7	73,13
Zarasų r. sav.	582,2	598,7	661,6	939,1	1032,8	77,40

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.2.7. lentelė. Darbo užmokestis (mėnesinis) be individualių įmonių (EUR) ir jo kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Vyrai ir moterys						
Lietuvos Respublika	784,4	849	932	1307,6	1439,7	83,54
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	722,3	779,3	852,8	1191,4	1317,2	82,36
Utenos apskritis	679,1	727,3	785,5	1083,1	1199,1	76,57
Anykščių r. sav.	616,2	666,4	732,5	1014,9	1133	83,87
Ignalinos r. sav.	631,6	708,6	712	989,9	1091,9	72,88
Molėtų r. sav.	595,9	636,2	696,1	1002,5	1095,5	83,84
Utenos r. sav.	685,1	743,4	808,1	1104,6	1252	82,75
Visagino sav.	802,8	835,7	889,2	1215,7	1309,5	63,12
Zarasų r. sav.	586,4	600,8	660,3	932,8	1000,2	70,57
Vyrai						
Lietuvos Respublika	851	918,3	998,2	1384,2	1525,4	79,25
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	780,4	841,6	912,3	1253,2	1377,3	76,49
Utenos apskritis	739,1	791,9	852,1	1154,8	1266,2	71,32
Anykščių r. sav.	623,8	675,6	753,7	1025,8	1117,3	79,11
Ignalinos r. sav.	670,1	749,7	707	967,4	1057,7	57,84
Molėtų r. sav.	589,8	627,2	684,8	981,2	1061,6	79,99
Utenos r. sav.	737,7	801,9	869,3	1172,6	1326,9	79,87
Visagino sav.	961	998,7	1056,4	1418,4	1522,4	58,42
Zarasų r. sav.	578,7	594	648,7	909,3	942,7	62,90
Moterys						
Lietuvos Respublika	720,1	781,1	866,3	1230,2	1353,1	87,90
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	664,5	716,4	791,9	1127,2	1254,4	88,77
Utenos apskritis	624	668,8	728,3	1022	1142,3	83,06
Anykščių r. sav.	609,6	658,5	714,5	1005,5	1146,2	88,02
Ignalinos r. sav.	592,3	664,4	715,8	1007,3	1117,4	88,65
Molėtų r. sav.	601,7	643,8	705,3	1020,2	1125,7	87,09
Utenos r. sav.	635,3	688,5	753	1044,5	1186,9	86,83
Visagino sav.	651,1	682,3	733,7	1030,6	1119,9	72,00
Zarasų r. sav.	591,7	605,4	667,8	948,4	1041,2	75,97

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.2.8. lentelė. Moterų ir vyrų mėnesinio darbo užmokesčio skirtumas su individ. įmonėmis (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Lietuvos Respublika	15,6	15,1	13,4	11,3	11,4
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	15,1	15,1	13,4	10,3	9,2
Utenos apskritis	15,5	15,4	14,2	11,1	9,5
Anykščių r. sav.	3,2	3,4	5,8	2,3	-1,9
Ignalinos r. sav.	11,4	11,2	-1,8	-4,3	-5,8
Molėtų r. sav.	-0,6	-2,2	-3	-3,8	-5,5
Utenos r. sav.	13,4	13,8	12,8	10,1	9,8
Visagino sav.	32,4	31,8	30,6	27,4	26,5
Zarasų r. sav.	-2,2	-1,6	-2,4	-3,9	-10,1

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.2.9. lentelė. Moterų ir vyrų mėnesinio darbo užmokesčio skirtumas be individualių įmonių (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Lietuvos Respublika	15,4	14,9	13,2	11,1	11,3
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	14,9	14,9	13,2	10,1	8,9
Utenos apskritis	15,6	15,5	14,5	11,5	9,8
Anykščių r. sav.	2,3	2,5	5,2	2	-2,6
Ignalinos r. sav.	11,6	11,4	-1,2	-4,1	-5,6
Molėtų r. sav.	-2	-2,6	-3	-4	-6
Utenos r. sav.	13,9	14,1	13,4	10,9	10,6
Visagino sav.	32,2	31,7	30,5	27,3	26,4
Zarasų r. sav.	-2,3	-1,9	-2,9	-4,3	-10,4

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.2.10. lentelė. Zarasų r. sav. teritorijoje dirbančių asmenų skaičius pagal sritį (nefinansų įmonių) (asm.) ir jo kaita (proc.)

	2016 m.	2019 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Iš viso pagal ekonomines veiklos rūšis	2528	2483	2435	2574	2520	-0,32
Miškininkystė ir žuvininkystė	222	205		141	145	-34,68
Kasyba ir karjerų eksploatavimas; apdirbamoji gamyba	703	696	672	703	653	-7,11
Elektros, dujų, vandens tiekimas ir atliekų tvarkymas	182	170		165	160	-12,09
Statyba	227	176	222	312	373	64,32
Didmeninė ir mažmeninė prekyba; variklinių transporto priemonių ir motociklų remontas	584	590	564	557	541	-7,36
Transportas ir saugojimas	198	196	179	182	169	-14,65
Apgyvandinimo ir maitinimo paslaugų veikla	126	107	90	91	89	-29,37
Informacija ir ryšiai	38	36	35	43	46	21,05
Nekilnojamojo turto operacijos	40	41	50	57	52	30,00



Profesinė, mokslinė ir techninė veikla	71	78	83	88	91	28,17
Administracinė ir aptarnavimo veikla	32	69	69	75	37	15,63
Švietimas, sveikatos priežiūra ir kita komunalinė ir socialinė aptarnavimo veikla	41	42	37	44	50	21,95
Meninė, pramoginė ir poilsio organizavimo veikla, kompiuterių ir asmeninių bei namų ūkio reikmenų taisymas, kita aptarnavimo veikla	64	77	82	116	114	78,13

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.2.11. lentelė. Zarasų r. sav. teritorijoje išlaidos darbuotojų algoms ir atlyginimui pagal veiklos vykdymo vietą (nefinansų įmonių; be darbdavio socialinio draudimo įmokų) (EUR) ir jų kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Iš viso pagal ekonomines veiklos rūšis	11826	12689	13537	18664	18958	60,31
Miškininkystė ir žuvininkystė	1328	1447		1307	1504	13,25
Kasyba ir karjerų eksploatavimas; apdirbamoji gamyba	3882	4103	4462	6052	5946	53,17
Elektros, dujų, vandens tiekimas ir atliekų tvarkymas	1229	1182		1683	1794	45,97
Statyba	1244	892	1218	2205	2823	126,93
Didmeninė ir mažmeninė prekyba; variklinių transporto priemonių ir motociklų remontas	2205	2532	2547	3832	4004	81,59
Transportas ir saugojimas	1022	1071	1039	1532	1385	35,52
Apgyvandinimo ir maitinimo paslaugų veikla	295	276	243	318	283	-4,07
Informacija ir ryšiai	213	210	180	320	313	46,95
Nekilnojamojo turto operacijos	148	158	208	298	298	101,35
Profesinė, mokslinė ir techninė veikla	105	217	257	344	352	235,24
Administracinė ir aptarnavimo veikla	78	531	449	621	61	-21,79
Švietimas, sveikatos priežiūra ir kita komunalinė ir socialinė aptarnavimo veikla	48	53	77	89	92	91,67
Meninė, pramoginė ir poilsio organizavimo veikla, kompiuterių ir asmeninių bei namų ūkio reikmenų taisymas, kita aptarnavimo veikla	28	17	37	62	101	260,71

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.3. Verslas ir investicijos

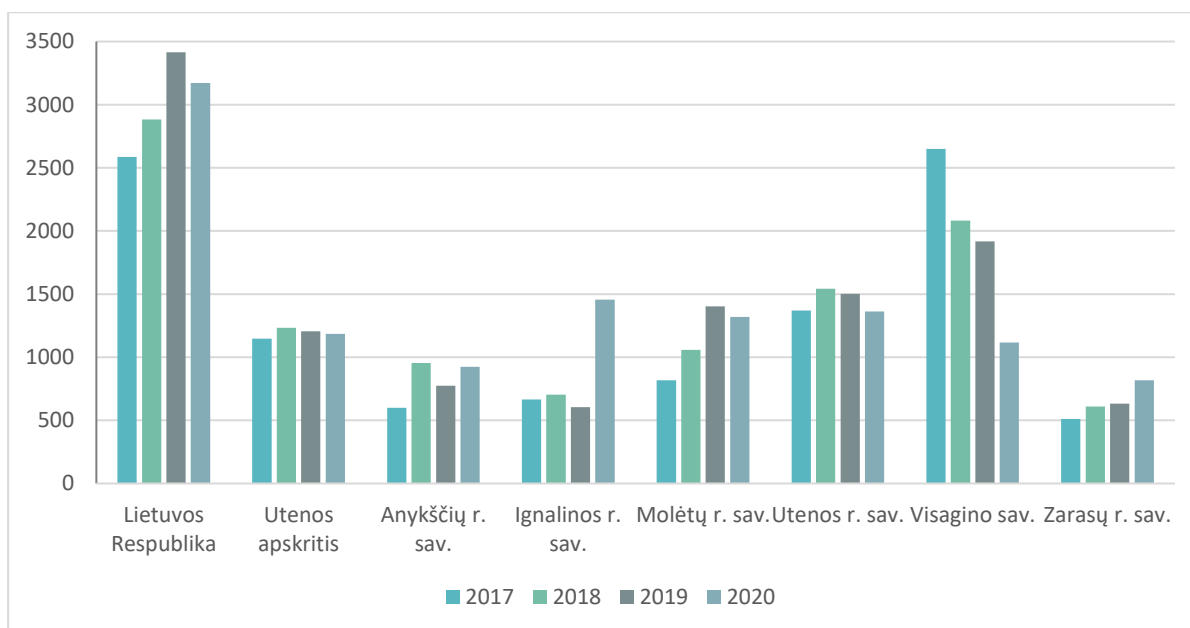


5P.3.1. lentelė. Materialinės investicijos, tenkančios vienam gyventojui (EUR)

	2017 m.	2018m.	2019 m.	2020 m.
Lietuvos Respublika	2587	2883	3414	3171
Utenos apskritis	1147	1233	1206	1186
Anykščių r. sav.	600	955	774	924
Ignalinos r. sav.	666	704	605	1457
Molėtų r. sav.	817	1059	1403	1319
Utenos r. sav.	1371	1542	1502	1362
Visagino sav.	2649	2083	1917	1116
Zarasų r. sav.	510	609	633	817

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.3.1. pav. Materialinės investicijos, tenkančios vienam gyventojui (EUR)



5P.3.2. lentelė. Įregistruoti ūkio subjektai metų pradžioje (vnt.)

	2019 m.	2020 m.
Lietuvos Respublika	250519	255872
Utenos apskritis	6872	6869
Anykščių r. sav.	1263	1285
Ignalinos r. sav.	666	696
Molėtų r. sav.	1005	1031
Utenos r. sav.	1974	1968
Visagino sav.	1080	993
Zarasų r. sav.	884	896

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.3.3. lentelė. Zarasų raj. savivaldybėje registruotų ūkio subjektų pasiskirstymas pagal veiklos rūšį (vnt.)

	2019 m.	2020 m.
Iš viso pagal ekonomines veiklos rūšis	884	896
Žemės ūkis, miškininkystė ir žuvininkystė	31	33
Kasyba ir karjerų eksploatavimas	1	1
Apdirbamoji gamyba	59	63
Elektros, dujų, garo tiekimas ir oro kondicionavimas	2	2
Vandens tiekimas, nuotekų valymas, atliekų tvarkymas ir regeneravimas	7	6
Statyba	34	41
Didmeninė ir mažmeninė prekyba; variklinių transporto priemonių ir motociklų remontas	114	132
Transportas ir saugojimas	18	21
Apgyvadinimo ir maitinimo paslaugų veikla	23	27
Informacija ir ryšiai	17	20
Finansinė ir draudimo veikla	1	2
Nekilnojamojo turto operacijos	9	8
Profesinė, mokslinė ir techninė veikla	33	44
Administracinė ir aptarnavimo veikla	10	19
Viešasis valdymas ir gynyba; privalomasis socialinis draudimas	3	3
Švietimas	19	23
Žmonių sveikatos priežiūra ir socialinis darbas	29	31
Meninė, pramoginė ir poilsio organizavimo veikla	51	53
Kita aptarnavimo veikla	186	185
Namų ūkių, samdančių darbininkus, veikla; namų ūkių veikla, susijusi su savoms reikmėms tenkinti skirtų nediferencijuojamų gaminių gamyba ir paslaugų teikimu		
Ekstrateritorinių organizacijų ir įstaigų veikla		
Nenurodyta		

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.3.4. lentelė. Vietos vienetų skaičius metų pradžioje (vnt.)

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Lietuvos Respublika	126241	128655	127054	129232	128601
Utenos apskritis	4117	4220	4155	4193	4120
Anykščių r. sav.	798	818	807	796	798
Ignalinos r. sav.	421	435	444	465	457
Molėtų r. sav.	571	595	585	600	571
Utenos r. sav.	1320	1360	1341	1343	1311
Visagino sav.	565	575	552	547	538
Zarasų r. sav.	442	437	426	442	445

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.3.5. lentelė. Zarasų raj. savivaldybėje vietos vienetų pasiskirstymas pagal veiklos rūšį (vnt.)

	2017 m	2018 n	2019 m	2020 m	2021 n
Iš viso pagal ekonomines veiklos rūšis	442	437	426	442	445
Žemės ūkis, miškininkystė ir žuvininkystė	24	24	20	22	22
Kasyba ir karjerų eksploatavimas		1	1	1	1
Apdirbamoji gamyba	27	28	29	31	37
Elektros, dujų, garo tiekimas ir oro kondicionavimas	5	4	4	4	4
Vandens tiekimas, nuotekų valymas, atliekų tvarkymas ir regeneravimas	9	9	8	8	9
Statyba	20	16	16	21	24
Didmeninė ir mažmeninė prekyba; variklinių transporto priemonių ir motociklų remontas	98	109	105	109	106
Transportas ir saugojimas	25	19	19	21	12
Apgyvandinimo ir maitinimo paslaugų veikla	18	17	15	16	14
Informacija ir ryšiai	8	8	8	12	13
Finansinė ir draudimo veikla	6	6	6	6	5
Nekilnojamojo turto operacijos	7	6	5	4	4
Profesinė, mokslinė ir techninė veikla	16	15	18	18	20
Administracinė ir aptarnavimo veikla	9	7	7	6	8
Viešasis valdymas ir gynyba; privalomasis socialinis draudimas	25	26	26	25	25
Švietimas	18	18	18	18	17
Žmonių sveikatos priežiūra ir socialinis darbas	30	32	28	25	27
Meninė, pramoginė ir poilsio organizavimo veikla	46	46	40	41	44
Kita aptarnavimo veikla	51	46	53	54	53
Namų ūkių, samdančių darbininkus, veikla; namų ūkių veikla, susijusi su savoms reikmėms tenkinti skirtų nediferencijuojamų gaminių gamyba ir paslaugų teikimu					
Ekstrateritorinių organizacijų ir įstaigų veikla					
Nenurodyta					

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.3.6. lentelė. Darbuotojų skaičius veikiančiose įmonėse metų pradžioje (vnt.)

	2018 m.	2019 m	2020 m	2021 m	2022 m
Lietuvos Respublika					
Iš viso pagal darbuotojų skaičių	951548	948024	960147	958041	952156
0–4 darbuotojai	98644	100500	104241	96379	99561
5–9 darbuotojai	105889	103864	97656	90364	90842
10–19 darbuotojų	105408	106345	102444	99665	99490
20–49 darbuotojai	149141	147627	145589	145519	144199
50–99 darbuotojai	110990	109178	109407	111136	105284
100–149 darbuotojai	61572	60955	59754	59963	60555
150–249 darbuotojai	68436	65986	67861	71311	68318



250–499 darbuotojai	80256	80599	81579	86876	90100
500–999 darbuotojai	65490	72076	78500	77881	76779
1 000 ir daugiau darbuotojų	105722	100894	113116	118947	117028

Utenos apskritis

Iš viso pagal darbuotojų skaičių	25592	24015	23910	23237	22669
0–4 darbuotojai	2298	2360	2477	2377	2464
5–9 darbuotojai	2624	2620	2408	2228	2242
10–19 darbuotojų	2676	2485	2472	2363	2384
20–49 darbuotojai	4678	4359	4292	3730	3677
50–99 darbuotojai	3330	2862	2922	3331	2949
100–149 darbuotojai	1976	1763	1597	1589	1460
150–249 darbuotojai	1309	1178	1083	1077	1112
250–499 darbuotojai	1386	1109	1464	1422	1892
500–999 darbuotojai	3271	3296	3268	3268	2696
1 000 ir daugiau darbuotojų	2044	1983	1927	1852	1793

Anykščių r. sav.

Iš viso pagal darbuotojų skaičių	3402	3159	3161	3035	3082
0–4 darbuotojai	447	472	487	456	496
5–9 darbuotojai	537	546	517	482	441
10–19 darbuotojų	355	325	376	327	398
20–49 darbuotojai	943	860	753	621	645
50–99 darbuotojai	883	718	713	943	985
100–149 darbuotojai	237	238	315	206	117
150–249 darbuotojai					
250–499 darbuotojai					
500–999 darbuotojai					
1 000 ir daugiau darbuotojų					

Ignalinos r. sav.

Iš viso pagal darbuotojų skaičių	1610	1524	1554	1404	1349
0–4 darbuotojai	191	216	246	237	269
5–9 darbuotojai	241	218	165	161	103
10–19 darbuotojų	240	245	270	215	248
20–49 darbuotojai	546	575	549	463	434
50–99 darbuotojai	392	270	324	328	295
100–149 darbuotojai					
150–249 darbuotojai					
250–499 darbuotojai					
500–999 darbuotojai					
1 000 ir daugiau darbuotojų					

Molėtų r. sav.

Iš viso pagal darbuotojų skaičių	2592	2284	2312	2197	2256
0–4 darbuotojai	346	352	402	342	377
5–9 darbuotojai	452	437	391	419	435
10–19 darbuotojų	354	362	409	378	368
20–49 darbuotojai	688	592	582	501	594
50–99 darbuotojai	414	325	325	378	299
100–149 darbuotojai					
150–249 darbuotojai	338	216	203	179	183



250–499 darbuotojai					
500–999 darbuotojai					
1 000 ir daugiau darbuotojų					

Utenos r. sav.

Iš viso pagal darbuotojų skaičių	10304	9825	9736	9697	9314
0–4 darbuotojai	777	775	793	798	796
5–9 darbuotojai	836	908	880	723	759
10–19 darbuotojų	1023	867	836	864	776
20–49 darbuotojai	1413	1310	1310	1349	1292
50–99 darbuotojai	930	1000	921	865	661
100–149 darbuotojai	1157	1046	906	995	971
150–249 darbuotojai	760	766	687	712	744
250–499 darbuotojai	1386	1109	1464	1422	1404
500–999 darbuotojai	2022	2044	1939	1969	1911
1 000 ir daugiau darbuotojų					

Visagino sav.

Iš viso pagal darbuotojų skaičių	5933	5609	5575	5279	5098
0–4 darbuotojai	341	367	359	342	317
5–9 darbuotojai	306	286	258	198	241
10–19 darbuotojų	428	420	352	390	414
20–49 darbuotojai	664	665	696	435	415
50–99 darbuotojai	444	192	204	308	204
100–149 darbuotojai	246	248	257	269	256
150–249 darbuotojai	211	196	193	186	185
250–499 darbuotojai					488
500–999 darbuotojai	1249	1252	1329	1299	785
1 000 ir daugiau darbuotojų	2044	1983	1927	1852	1793

Zarasų r. sav.

Iš viso pagal darbuotojų skaičių	1751	1614	1572	1625	1570
0–4 darbuotojai	196	178	190	202	209
5–9 darbuotojai	252	225	197	245	263
10–19 darbuotojų	276	266	229	189	180
20–49 darbuotojai	424	357	402	361	297
50–99 darbuotojai	267	357	435	509	505
100–149 darbuotojai	336	231	119	119	116
150–249 darbuotojai					
250–499 darbuotojai					
500–999 darbuotojai					
1 000 ir daugiau darbuotojų					

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.3.7. lentelė. Darbuotojų skaičius veikiančiose mažose ir vidutinėse įmonėse metų pradžioje (vnt.)

	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Lietuvos Respublika					
Iš viso pagal darbuotojų skaičių	700080	694455	686952	674337	668249
0–4 darbuotojai	98644	100500	104241	96379	99561
5–9 darbuotojai	105889	103864	97656	90364	90842
10–19 darbuotojų	105408	106345	102444	99665	99490
20–49 darbuotojai	149141	147627	145589	145519	144199
50–99 darbuotojai	110990	109178	109407	111136	105284
100–149 darbuotojai	61572	60955	59754	59963	60555
150–249 darbuotojai	68436	65986	67861	71311	68318
Utenos apskritis					
Iš viso pagal darbuotojų skaičių	18891	17627	17251	16695	16288
0–4 darbuotojai	2298	2360	2477	2377	2464
5–9 darbuotojai	2624	2620	2408	2228	2242
10–19 darbuotojų	2676	2485	2472	2363	2384
20–49 darbuotojai	4678	4359	4292	3730	3677
50–99 darbuotojai	3330	2862	2922	3331	2949
100–149 darbuotojai	1976	1763	1597	1589	1460
150–249 darbuotojai	1309	1178	1083	1077	1112
Anykščių r. sav.					
Iš viso pagal darbuotojų skaičių	3402	3159	3161	3035	3082
0–4 darbuotojai	447	472	487	456	496
5–9 darbuotojai	537	546	517	482	441
10–19 darbuotojų	355	325	376	327	398
20–49 darbuotojai	943	860	753	621	645
50–99 darbuotojai	883	718	713	943	985
100–149 darbuotojai	237	238	315	206	117
150–249 darbuotojai					
Ignalinos r. sav.					
Iš viso pagal darbuotojų skaičių	1610	1524	1554	1404	1349
0–4 darbuotojai	191	216	246	237	269
5–9 darbuotojai	241	218	165	161	103
10–19 darbuotojų	240	245	270	215	248
20–49 darbuotojai	546	575	549	463	434
50–99 darbuotojai	392	270	324	328	295
100–149 darbuotojai					
150–249 darbuotojai					
Molėtų r. sav.					
Iš viso pagal darbuotojų skaičių	2592	2284	2312	2197	2256
0–4 darbuotojai	346	352	402	342	377
5–9 darbuotojai	452	437	391	419	435
10–19 darbuotojų	354	362	409	378	368
20–49 darbuotojai	688	592	582	501	594
50–99 darbuotojai	414	325	325	378	299
100–149 darbuotojai					
150–249 darbuotojai	338	216	203	179	183



Utenos r. sav.

Iš viso pagal darbuotojų skaičių	6896	6672	6333	6306	5999
0–4 darbuotojai	777	775	793	798	796
5–9 darbuotojai	836	908	880	723	759
10–19 darbuotojų	1023	867	836	864	776
20–49 darbuotojai	1413	1310	1310	1349	1292
50–99 darbuotojai	930	1000	921	865	661
100–149 darbuotojai	1157	1046	906	995	971
150–249 darbuotojai	760	766	687	712	744

Visagino sav.

Iš viso pagal darbuotojų skaičių	2640	2374	2319	2128	2032
0–4 darbuotojai	341	367	359	342	317
5–9 darbuotojai	306	286	258	198	241
10–19 darbuotojų	428	420	352	390	414
20–49 darbuotojai	664	665	696	435	415
50–99 darbuotojai	444	192	204	308	204
100–149 darbuotojai	246	248	257	269	256
150–249 darbuotojai	211	196	193	186	185

Zarasų r. sav.

Iš viso pagal darbuotojų skaičių	1751	1614	1572	1625	1570
0–4 darbuotojai	196	178	190	202	209
5–9 darbuotojai	252	225	197	245	263
10–19 darbuotojų	276	266	229	189	180
20–49 darbuotojai	424	357	402	361	297
50–99 darbuotojai	267	357	435	509	505
100–149 darbuotojai	336	231	119	119	116
150–249 darbuotojai					

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.3.8. lentelė. Apyvarta iš viso (nefinansų įmonių) pagal ekonomines veiklos rūšis ((tūkst. EUR) ir jos kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	77979909	86986501	94451705	101154275	99715224	27,87
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	46283191	52199197	55974508	58948829	56973962	23,10
Utenos apskritis	1488871	1595991	1541441	1682984	1733083	16,40
Anyškėčių r. sav.	197115	208576	257784	259373	271306	37,64
Ignalinos r. sav.	124645	140208	145296	148816	162925	30,71
Molėtų r. sav.	752210	794696	762835	873445	897092	19,26
Utenos r. sav.	246071	254538	171889	197717	181704	
Visagino sav.	77558	84627	88161	93267	103376	33,29
Zarasų r. sav.	77979909	86986501	94451705	101154275	99715224	27,87

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.3.9. lentelė. Bendrosios investicijos į ilgalaikį materialųjį turtą (nefinansų įmonių) (iš viso pagal ekonomines veiklos rūšis) (tūkst. EUR) ir jų kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	4739195	5078334	5904664	6995178	5662279	19,48
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	2637351	2781470	3034895	3908514	2980716	13,02
Utenos apskritis	86544	82884	98441	90664	85725	-0,95
Anykščių r. sav.	7339	7951	15991	10922	10055	37,01
Ignalinos r. sav.	2982	5215	5790	6080	16775	462,54
Molėtų r. sav.	7620	8536	10227	13835	9068	19,00
Utenos r. sav.	52846	44256	48756	44429	34973	-33,82
Visagino sav.	12324	12639	12017	10479	9182	-25,49
Zarasų r. sav.	3433	4287	5660	4920	5672	65,22

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.3.10. lentelė. Materialinės investicijos to meto kainomis (iš viso pagal ekonomines veiklos rūšis) (tūkst. EUR) ir jų kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	6895354	7315932	8077810	9539717	8863908	28,55
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	3630424	3934405	4241819	5201992	4717524	29,94
Utenos apskritis	147041	150856	158274	151914	147275	0,16
Anykščių r. sav.	13754	14750	22793	18046	21088	53,32
Ignalinos r. sav.	7060	10411	10643	8868	20807	194,72
Molėtų r. sav.	14934	14820	18685	24262	22440	50,26
Utenos r. sav.	71184	52612	58087	56051	50570	-28,96
Visagino sav.	282	140	214	913	245	-13,12
Zarasų r. sav.	32095	50142	38647	35128	20300	-36,75

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.3.11. lentelė. Pridėtinė vertė gamybos sąnaudomis (nefinansų įmonių) (iš viso pagal ekonomines veiklos rūšis) (tūkst. EUR) ir jos kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	17591092	19445508	21611072	24007459	25410275	44,45
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	9847147	10934645	11976207	13001212	13796148	40,10
Utenos apskritis	352105	365188	409703	444303	480119	36,36
Anykščių r. sav.	48392	50349	60330	60132	63587	31,40
Ignalinos r. sav.	23450	25907	27350	29798	32612	39,07
Molėtų r. sav.	35271	37638	41076	41565	51947	47,28
Utenos r. sav.	163273	160686	184283	205049	220180	34,85
Visagino sav.	58599	64035	69494	78768	79646	35,92
Zarasų r. sav.	23121	26573	27171	28991	32147	39,04

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.3.12. lentelė. Per metus įregistruotų mažų ir vidutinių įmonių skaičius (vnt.) ir jo kaita (proc.)

	2017 r.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	9881	10457	11153	11830	13767	39,33
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	4900	5380	5721	6179	6893	40,67
Utenos apskritis	193	265	282	309	279	44,56
Anykščių r. sav.	31	42	62	54	49	58,06
Ignalinos r. sav.	22	35	29	42	38	72,73
Molėtų r. sav.	48	44	36	59	49	2,08
Utenos r. sav.	49	55	50	72	77	57,14
Visagino sav.	15	23	33	27	31	106,67
Zarasų r. sav.	28	66	72	55	35	25,00

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.3.13. lentelė. Per metus išregistruotų mažų ir vidutinių įmonių skaičius (vnt.) ir jo kaita (proc.)

	2017 r.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	4199	4188	4038	2968	8307	97,83
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	2565	2481	2397	1791	6803	165,22
Utenos apskritis	137	114	101	61	287	109,49
Anykščių r. sav.	24	20	18	11	34	41,67
Ignalinos r. sav.	7	8	2	5	15	114,29
Molėtų r. sav.	17	13	11	8	46	170,59
Utenos r. sav.	40	33	34	17	75	87,50
Visagino sav.	41	23	32	15	100	143,90
Zarasų r. sav.	8	17	4	5	17	112,50

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.3.14. lentelė. Veikiančių mažų ir vidutinių įmonių skaičius metų pradžioje (vnt.) ir jo kaita (proc.)

	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika						
Iš viso pagal pajamų grupes	83069	84510	86738	87284	92628	11,51
iki 9 999 EUR	17290	16644	16333	15061	18250	5,55
10 000–49 999 EUR	22085	21880	21864	21613	22730	2,92
50 000–99 999 EUR	10276	10544	10798	11046	11460	11,52
100 000–499 999 EUR	20219	21225	22552	23365	23804	17,73
500 000–999 999 EUR	5213	5509	5826	6204	6202	18,97
1 000 000–1 999 999 EUR	3451	3751	4039	4262	4385	27,06
2 000 000–4 999 999 EUR	2743	2926	3125	3345	3327	21,29
5 000 000–9 999 999 EUR	993	1122	1214	1312	1387	39,68
10 000 000–19 999 999 EUR	468	553	589	645	672	43,59
20 000 000–49 999 999 EUR	241	254	292	310	306	26,97



50 000 000 EUR ir daugiau	90	102	106	121	105	16,67
---------------------------	----	-----	-----	-----	-----	-------

Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas

Iš viso pagal pajamų grupes	48146	49126	50260	50339	52989	10,06
iki 9 999 EUR	9389	9127	8913	8124	9708	3,40
10 000–49 999 EUR	13105	13059	13079	12915	13410	2,33
50 000–99 999 EUR	6165	6316	6475	6633	6897	11,87
100 000–499 999 EUR	12077	12652	13304	13758	13971	15,68
500 000–999 999 EUR	3035	3225	3354	3496	3558	17,23
1 000 000–1 999 999 EUR	1917	2079	2300	2384	2399	25,14
2 000 000–4 999 999 EUR	1536	1608	1686	1794	1793	16,73
5 000 000–9 999 999 EUR	527	607	658	704	726	37,76
10 000 000–19 999 999 EUR	242	285	303	325	328	35,54
20 000 000–49 999 999 EUR	111	116	134	149	151	36,04
50 000 000 EUR ir daugiau	42	52	54	57	48	14,29

Utenos apskritis

Iš viso pagal pajamų grupes	2073	2095	2125	2156	2281	10,03
iki 9 999 EUR	443	441	407	399	505	14,00
10 000–49 999 EUR	589	600	583	597	606	2,89
50 000–99 999 EUR	292	281	291	285	295	1,03
100 000–499 999 EUR	474	506	551	575	567	19,62
500 000–999 999 EUR	120	105	124	134	144	20,00
1 000 000–1 999 999 EUR	84	75	75	69	75	-10,71
2 000 000–4 999 999 EUR	49	61	62	63	57	16,33
5 000 000–9 999 999 EUR	11	13	21	22	20	81,82
10 000 000–19 999 999 EUR	4	6	7	6	8	100,00
20 000 000–49 999 999 EUR	5	5	3	3	2	-60,00
50 000 000 EUR ir daugiau	2	2	1	3	2	0,00

Anyškčių r. sav.

Iš viso pagal pajamų grupes	396	407	404	416	454	14,65
iki 9 999 EUR	78	88	64	67	101	29,49
10 000–49 999 EUR	121	121	118	123	128	5,79
50 000–99 999 EUR	57	54	61	48	60	5,26
100 000–499 999 EUR	82	91	105	120	106	29,27
500 000–999 999 EUR	24	15	18	26	22	-8,33
1 000 000–1 999 999 EUR	21	17	16	9	16	-23,81
2 000 000–4 999 999 EUR	10	18	16	18	16	60,00
5 000 000–9 999 999 EUR	2	2	5	3	4	100,00
10 000 000–19 999 999 EUR						
20 000 000–49 999 999 EUR	1	1	1			-100,00
50 000 000 EUR ir daugiau				2	1	-50,00

Ignalinos r. sav.

Iš viso pagal pajamų grupes	184	194	204	213	226	22,83
iki 9 999 EUR	42	43	52	55	62	47,62
10 000–49 999 EUR	50	66	53	57	64	28,00
50 000–99 999 EUR	26	16	30	33	27	3,85
100 000–499 999 EUR	36	42	38	37	49	36,11
500 000–999 999 EUR	18	14	15	17	9	-50,00
1 000 000–1 999 999 EUR	7	7	8	7	9	28,57
2 000 000–4 999 999 EUR	3	4	6	5	4	33,33



5 000 000–9 999 999 EUR	2	2	2	2	1	-50,00
10 000 000–19 999 999 EUR					1	
20 000 000–49 999 999 EUR						
50 000 000 EUR ir daugiau						

Molėtų r. sav.

Iš viso pagal pajamų grupes	326	330	341	335	370	13,50
iki 9 999 EUR	69	73	69	57	79	14,49
10 000–49 999 EUR	94	90	91	99	108	14,89
50 000–99 999 EUR	49	53	45	44	37	-24,49
100 000–499 999 EUR	80	82	101	97	100	25,00
500 000–999 999 EUR	17	14	19	20	27	58,82
1 000 000–1 999 999 EUR	11	12	10	10	12	9,09
2 000 000–4 999 999 EUR	4	4	5	6	4	0,00
5 000 000–9 999 999 EUR	1	1		1	2	100,00
10 000 000–19 999 999 EUR	1	1	1	1	1	0,00
20 000 000–49 999 999 EUR						
50 000 000 EUR ir daugiau						

Utenos r. sav.

Iš viso pagal pajamų grupes	693	703	699	710	725	4,62
iki 9 999 EUR	139	129	109	105	132	-5,04
10 000–49 999 EUR	186	192	188	189	170	-8,60
50 000–99 999 EUR	93	110	100	104	120	29,03
100 000–499 999 EUR	180	176	201	200	184	2,22
500 000–999 999 EUR	35	34	31	39	52	48,57
1 000 000–1 999 999 EUR	28	26	29	31	27	-3,57
2 000 000–4 999 999 EUR	20	21	22	22	22	10,00
5 000 000–9 999 999 EUR	5	6	12	13	11	120,00
10 000 000–19 999 999 EUR	2	4	4	4	4	100,00
20 000 000–49 999 999 EUR	3	3	2	2	2	-33,33
50 000 000 EUR ir daugiau	2	2	1	1	1	-50,00

Visagino sav.

Iš viso pagal pajamų grupes	291	286	283	273	279	-4,12
iki 9 999 EUR	76	75	63	65	69	-9,21
10 000–49 999 EUR	83	76	82	68	73	-12,05
50 000–99 999 EUR	39	32	33	36	32	-17,95
100 000–499 999 EUR	56	64	59	68	74	32,14
500 000–999 999 EUR	18	19	31	19	18	0,00
1 000 000–1 999 999 EUR	10	10	7	7	6	-40,00
2 000 000–4 999 999 EUR	7	7	6	7	4	-42,86
5 000 000–9 999 999 EUR		1	1	2	1	0,00
10 000 000–19 999 999 EUR	1	1	1	1	2	100,00
20 000 000–49 999 999 EUR	1	1				
50 000 000 EUR ir daugiau						

Zarasų r. sav.

Iš viso pagal pajamų grupes	183	175	194	209	227	24,04
iki 9 999 EUR	39	33	50	50	62	58,97
10 000–49 999 EUR	55	55	51	61	63	14,55
50 000–99 999 EUR	28	16	22	20	19	-32,14
100 000–499 999 EUR	40	51	47	53	54	35,00
500 000–999 999 EUR	8	9	10	13	16	100,00



1 000 000–1 999 999 EUR	7	3	5	5	5	-28,57
2 000 000–4 999 999 EUR	5	7	7	5	7	40,00
5 000 000–9 999 999 EUR	1	1	1	1	1	0,00
10 000 000–19 999 999 EUR			1			
20 000 000–49 999 999 EUR				1		
50 000 000 EUR ir daugiau						

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.4. Turizmas

5P.4.1. lentelė. Apgyvendinimo įstaigų* skaičius (vnt.)

	2017 m.	2018 m.	2019m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	2971	3616	3754	3352	4263	1292
Utenos apskritis	279	311	348	343	461	182
Anykščių r. sav.	41	18	18	22	45	4
Ignalinos r. sav.	47	17	27	28	37	-10
Molėtų r. sav.	77	45	50	54	63	-14
Utenos r. sav.	52	29	37	36	37	-15
Visagino sav.	4	6	6	6	9	5
Zarasų r. sav.	58	21	39	34	37	-21

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

*Viešbučiai ir panašios laikinos buveinės; poilsiautojų ir kitas trumpalaikis apgyvendinimas; poilsinės transporto priemonės, priekabų aikštelės ir stovyklavietės

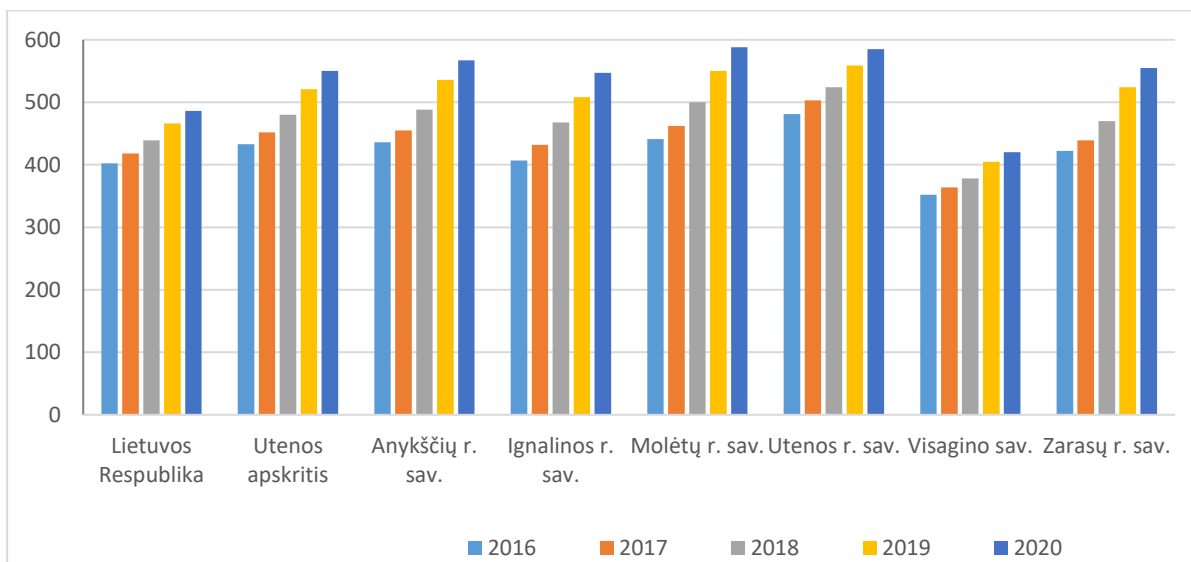
5P.4.2. lentelė. Individualių lengvųjų automobilių skaičius, tenkantis 1000 gyventojų (vnt.)

	2016 m.	2017 m.	2018m.	2019 m.	2020 m.
Lietuvos Respublika	402	418	439	466	486
Utenos apskritis	433	452	480	521	550
Anykščių r. sav.	436	455	488	536	567
Ignalinos r. sav.	407	432	468	508	547
Molėtų r. sav.	441	462	500	550	588
Utenos r. sav.	481	503	524	559	585
Visagino sav.	352	364	378	405	420
Zarasų r. sav.	422	439	470	524	555

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.4.2. pav. Individualių lengvųjų automobilių skaičius, tenkantis 1000 gyventojų (vnt.)



5P.4.3. lentelė. Vietų skaičius apgyvendinimo įstaigose ir jo kaita (proc.)

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	80766	89813	108488	107750	129924	60,86
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	60339	66703	80565	80776	96972	60,71
Utenos apskritis	6289	7172	8089	8774	9306	47,97
Anykščių r. sav.	729	754	729	781	999	37,04
Ignalinos r. sav.	431	684	566	505	933	116,47
Molėtų r. sav.	1966	2119	3057	2699	2565	30,47
Utenos r. sav.	322	410	458	463	530	64,60
Visagino sav.	176	236	192	252	188	6,82
Zarasų r. sav.	253	353	681	752	579	128,85

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.5. Švietimas



5P.5.1. lentelė. Zarasų r. sav. ikimokyklinio ugdymo auklėtinių skaičius pagal amžiaus grupes (asm.) ir jo kaita (proc.)

Vaikų amžius (metai)	2017-18 m.	2018-19 m.	2019-20 m.	2020-21 m.	2021-22 m.	5 m. pokytis
1	9	8	8	9	13	44,44
2	38	54	64	44	55	44,74
3	81	51	77	78	69	-14,81
4	68	93	68	83	86	26,47
5	110	72	90	65	77	-30,00
6	5	0			1	-80,00

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.5.2. lentelė. Bendrojo ugdymo mokyklų mokinių skaičius (asm.) ir jo kaita (proc.)

	2017-18 m.	2018-19 m.	2019-20 m.	2020-21 m.	2021-22 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	326061	322344	325677	327022	330262	1,29
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	230566	225500	225971	224920	227078	-1,51
Utenos apskritis	12465	11869	11790	11403	11449	-8,15
Anykščių r. sav.	2173	2059	1957	1917	1947	-10,40
Ignalinos r. sav.	1329	1235	1173	1110	1137	-14,45
Molėtų r. sav.	1732	1666	1597	1537	1502	-13,28
Utenos r. sav.	3930	3749	3741	3650	3637	-7,46
Visagino sav.	1862	1803	1934	1884	1931	3,71
Zarasų r. sav.	1439	1357	1388	1305	1295	-10,01

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.5.3. lentelė. Bendrojo ugdymo mokyklų mokytojai ir vadovai (asm.) ir jų kaita (proc.)

	2017-18 m.	2018-19 m.	2019-20 n.	2020-21 m.	2021-22 m.	5 m. pokytis
Vyrai ir moterys						
Lietuvos Respublika	29907	29042	28599	27956	27406	-8,36
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	21681	20771	20244	19499	18998	-12,37
Utenos apskritis	1319	1261	1219	1143	1086	-17,66
Anykščių r. sav.	248	235	222	214	202	-18,55
Ignalinos r. sav.	155	152	149	140	130	-16,13
Molėtų r. sav.	184	174	173	156	152	-17,39



Utenos r. sav.	371	351	336	311	285	-23,18
Visagino sav.	201	189	185	186	188	-6,47
Zarasų r. sav.	160	160	154	136	129	-19,38

Vyrai

Lietuvos Respublika	3623	3465	3352	3268	3207	-11,48
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	2654	2496	2389	2287	2219	-16,39
Utenos apskritis	159	153	145	136	127	-20,13
Anykščių r. sav.	31	32	28	25	24	-22,58
Ignalinos r. sav.	18	19	18	18	18	0,00
Molėtų r. sav.	20	19	19	20	17	-15,00
Utenos r. sav.	50	44	40	35	32	-36,00
Visagino sav.	14	14	14	15	16	14,29
Zarasų r. sav.	26	25	26	23	20	-23,08

Moterys

Lietuvos Respublika	26284	25577	25247	24688	24199	-7,93
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	19027	18275	17855	17212	16779	-11,81
Utenos apskritis	1160	1108	1074	1007	959	-17,33
Anykščių r. sav.	217	203	194	189	178	-17,97
Ignalinos r. sav.	137	133	131	122	112	-18,25
Molėtų r. sav.	164	155	154	136	135	-17,68
Utenos r. sav.	321	307	296	276	253	-21,18
Visagino sav.	187	175	171	171	172	-8,02
Zarasų r. sav.	134	135	128	113	109	-18,66

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.5.4. lentelė. Nemokamai maitinamų mokinių skaičius (asm.) ir jo kaita (proc.)

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	52564	48402	47258	69689	103612	97,12
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	42179	38587	37807	52373	73935	75,29
Utenos apskritis	2842	2602	2520	3195	4142	45,74
Anykščių r. sav.	628	547	504	588	733	16,72
Ignalinos r. sav.	450	422	400	445	473	5,11
Molėtų r. sav.	404	359	342	423	531	31,44
Utenos r. sav.	508	420	411	651	1004	97,64
Visagino sav.	421	452	463	614	854	102,85
Zarasų r. sav.	431	401	401	474	547	26,91

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.6. Kultūra ir menas

5P.6.1. lentelė. Kultūros centrų meno mėgėjų kolektyvų skaičius (vnt.) ir jo kaita (proc.)

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	3841	3798	3757	3520	3370	-12,26
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	3282	3259	3227	3006	2900	-11,64
Utenos apskritis	326	321	309	287	255	-21,78
Anykščių r. sav.	70	66	63	62	58	-17,14
Ignalinos r. sav.	70	67	66	51	38	-45,71
Molėtų r. sav.	35	34	33	32	30	-14,29
Utenos r. sav.	46	51	51	50	44	-4,35
Visagino sav.	37	38	38	38	38	2,70
Zarasų r. sav.	68	65	58	54	47	-30,88

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.6.2. lentelė. Muziejų lankytojų skaičius (tūkst. asm.) ir jo kaita (proc.)

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	4152	5026	5589	2838	3186	-23,27
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	2363	2849	2824	1747	1929	-18,37
Utenos apskritis	209	211	223	154	159	-23,92
Anykščių r. sav.	95	91	88	55	56	-41,05
Ignalinos r. sav.	18	24	29	17	17	-5,56
Molėtų r. sav.	65	61	67	62	67	3,08
Utenos r. sav.	16	20	22	10	10	-37,50
Visagino sav.						
Zarasų r. sav.	15	16	16	11	10	-33,33

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.6.3. lentelė. Kultūros centrų dalyvių skaičius (asm.) ir jo kaita (proc.)

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	52956	52819	52671	47307	43544	-17,77
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	42360	42151	42170	38028	35647	-15,85
Utenos apskritis	3750	3609	3445	3058	2690	-28,27
Anykščių r. sav.	839	776	761	755	667	-20,50
Ignalinos r. sav.	681	600	600	347	325	-52,28
Molėtų r. sav.	379	357	349	331	260	-31,40
Utenos r. sav.	642	749	704	669	471	-26,64
Visagino sav.	508	491	466	428	471	-7,28
Zarasų r. sav.	701	636	565	528	496	-29,24

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.6.4. lentelė. Sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičius (atv.) ir jo kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	1029394	935620	914954	695542	437964	-57,45
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	766941	775503	749257	585736	361022	-52,93
Utenos apskritis	48562	48723	49326	37399	20125	-58,56
Anykščių r. sav.	10880	10375	9210	7448	3335	-69,35
Ignalinos r. sav.	4652	4997	5470	4422	1760	-62,17
Molėtų r. sav.	5123	4551	3982	2988	1028	-79,93
Utenos r. sav.	22394	22721	25026	18455	11689	-47,80
Visagino sav.	3516	4236	3833	2119	1230	-65,02
Zarasų r. sav.	1997	1843	1805	1967	1083	-45,77

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.7. Sveikatos priežiūra

5P.7.1. lentelė. Stacionaro ligonių skaičius (atvejai) ir jo kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	714576	699030	685418	679876	485326	-32,08
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	531417	517277	506347	502681	354633	-33,27
Utenos apskritis	36244	34793	33880	32810	23175	-36,06
Anykščių r. sav.	6971	6683	6712	6268	4433	-36,41
Ignalinos r. sav.	4396	4170	3921	3716	2750	-37,44
Molėtų r. sav.	4720	4286	4362	4290	3025	-35,91
Utenos r. sav.	10185	9853	9446	9239	6630	-34,90
Visagino sav.	5152	5159	5040	5047	3442	-33,19
Zarasų r. sav.	4820	4642	4399	4250	2895	-39,94

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.7.2. lentelė. Stacionaro ligonių skaičius, tenkantis 1 tūkst. Gyventojų (atvejai) ir jo kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	257,6	255,7	254	254,1	180	-30,12
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	267,8	264,5	264	260,4	186,6	-30,32
Utenos apskritis	274,7	272	281,1	268,8	194,2	-29,30
Anykščių r. sav.	272,9	266,8	259,4	253,7	192,6	-29,42
Ignalinos r. sav.	253,2	236,4	247,2	248	177,8	-29,78
Molėtų r. sav.	259	256,8	250,7	247,6	178,5	-31,08
Utenos r. sav.	264,5	272,5	271,7	275,4	189,2	-28,47
Visagino sav.	293,9	291,6	284,3	281,6	195,9	-33,34
Zarasų r. sav.	257,6	255,7	254	254,1	180	-30,12

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.7.3. lentelė. Standartizuotas mirtingumas pagal mirties priežastis, tenkantis 100 tūkst. gyventojų (asm.) ir jų kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Piktybiniai navikai						
Lietuvos Respublika	282,3	275,2	274,59	273,53	278,16	-1,47
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	266,46	250,7	268,45	283,91	267,7	0,47
Utenos apskritis	239,48	253,28	248,39	315,56	263,44	10,01
Anykščių r. sav.	289,84	312,16	312,69	287,33	255,1	-11,99
Ignalinos r. sav.	281,43	265,37	309,26	223,3	245,06	-12,92
Molėtų r. sav.	284,44	246,7	261,55	279,18	271,32	-4,61
Utenos r. sav.	232,48	174,04	295,93	353,65	309,31	33,05
Visagino sav.	270,5	251,44	234,96	276,38	302,86	11,96
Zarasų r. sav.	282,3	275,2	274,59	273,53	278,16	-1,47
Kraujotakos sistemos ligos						
Lietuvos Respublika	847,28	815,62	783,54	732,99	795,19	-6,15
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	992,82	958,47	911,94	898,13	968,24	-2,48
Utenos apskritis	941,8	1062,48	892,57	998,47	1104,8	17,31
Anykščių r. sav.	1071,14	1089	1050,86	972,74	1031,3	-3,72
Ignalinos r. sav.	1050,79	952,27	992,61	774,06	1046,1	-0,45
Molėtų r. sav.	958,73	852,85	876,85	836,11	823,95	-14,06
Utenos r. sav.	960,62	886,82	926,43	1070,41	1050,69	9,38
Visagino sav.	1187,89	1041,68	925,57	1011,82	1113,02	-6,30
Zarasų r. sav.	847,28	815,62	783,54	732,99	795,19	-6,15
Virškinimo sistemos ligos						
Lietuvos Respublika	75,12	68,92	65,68	65,81	73,93	-1,58
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	85,55	72,17	82,49	61,22	79,68	-6,86
Utenos apskritis	99,16	75,01	76,72	61,79	108,46	9,38
Anykščių r. sav.	85,32	79,11	90,14	56,56	72,52	-15,00
Ignalinos r. sav.	67,94	74,22	115,16	62,26	91,78	35,09
Molėtų r. sav.	70,15	69,65	56,64	63,34	59,38	-15,35
Utenos r. sav.	108,09	63,23	127,33	74,17	193,11	78,66



Visagino sav.	90,49	91,06	88,06	51,14	80,39	-11,16
Zarasų r. sav.	75,12	68,92	65,68	65,81	73,93	-1,58
Išorinės mirties priežastys						
Lietuvos Respublika	105,81	98,04	91,64	83,64	86,96	-17,81
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	138,17	128,04	120,06	109,69	117,38	-15,05
Utenos apskritis	103,45	79,66	102,84	111,33	108,84	5,21
Anykščių r. sav.	151,28	187,17	126,15	143,07	210,59	39,21
Ignalinos r. sav.	216,35	163,04	192,11	111,4	156,73	-27,56
Molėtų r. sav.	93,21	118,86	90,58	76,65	75,12	-19,41
Utenos r. sav.	142,9	109,54	103,07	215,74	111,14	-22,23
Visagino sav.	214,12	175,92	168,88	116,28	120	-43,96
Zarasų r. sav.	105,81	98,04	91,64	83,64	86,96	-17,81
Tyčiniai susižalojimai (savižudybė)						
Lietuvos Respublika	28,23	25,78	23,83	23,04	21,1	-25,26
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	44,01	36,4	33,53	29,25	33,17	-24,63
Utenos apskritis	21,74	36,94	35,97	32,63	50,61	132,80
Anykščių r. sav.	42,33	42,8	31,16	36,69	47,53	12,28
Ignalinos r. sav.	60,37	65,51	37,75	38,57	60,26	-0,18
Molėtų r. sav.	34,72	21,72	25,73	33,18	8,58	-75,29
Utenos r. sav.	35,53	11,69	22,64	14,79	15,24	-57,11
Visagino sav.	96,68	64,53	66,43	15,68	45,89	-52,53
Zarasų r. sav.	28,23	25,78	23,83	23,04	21,1	-25,26

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.8. Socialinė apsauga ir paslaugos

5P.8.1. lentelė. Gyventojų skaičius globos įstaigose seniems žmonėms metų pabaigoje (asm.) ir jo kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Vyrai ir moterys						
Lietuvos Respublika	5571	5809	6071	6387	6287	12,85
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	4266	4453	4647	4732	4713	10,48
Utenos apskritis	287	262	286	294	282	-1,74
Anykščių r. sav.	59	40	51	37	30	-49,15
Ignalinos r. sav.	92	90	99	105	98	6,52
Molėtų r. sav.	32	30	32	33	33	3,13
Utenos r. sav.	47	47	46	66	63	34,04
Visagino sav.	30	28	30	24	29	-3,33
Zarasų r. sav.	27	27	28	29	29	7,41
Vyrai						
Lietuvos Respublika	2083	2171	2280	2404	2370	13,78
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	1675	1741	1801	1782	1811	8,12



Utenos apskritis	91	81	87	111	90	-1,10
Anykščių r. sav.	18	8	13	14	9	-50,00
Ignalinos r. sav.	39	35	38	39	36	-7,69
Molėtų r. sav.	7	8	8	12	9	28,57
Utenos r. sav.	5	6	5	26	14	180,00
Visagino sav.	9	8	8	9	9	0,00
Zarasų r. sav.	13	16	15	11	13	0,00

Moterys

Lietuvos Respublika	3488	3638	3791	3983	3917	12,30
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	2591	2712	2846	2950	2902	12,00
Utenos apskritis	196	181	199	183	192	-2,04
Anykščių r. sav.	41	32	38	23	21	-48,78
Ignalinos r. sav.	53	55	61	66	62	16,98
Molėtų r. sav.	25	22	24	21	24	-4,00
Utenos r. sav.	42	41	41	40	49	16,67
Visagino sav.	21	20	22	15	20	-4,76
Zarasų r. sav.	14	11	13	18	16	14,29

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.8.2. lentelė. Gyventojų skaičius globos įstaigose suaugusiems neįgaliesiems metų pabaigoje pabaigoje (asm.) ir jo kaita (proc.)

2016 m. 2017 m. 2018 m. 2019 m. 2020 m. 5 m. pokytis

Vyrai ir moterys

Lietuvos Respublika	6255	6486	6470	6267	6008	-3,95
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	5376	5507	5533	5296	5082	-5,47
Utenos apskritis	1025	1042	1036	988	952	-7,12
Anykščių r. sav.	332	348	349	322	309	-6,93
Ignalinos r. sav.						
Molėtų r. sav.						
Utenos r. sav.	311	314	318	310	293	-5,79
Visagino sav.	163	160	155	146	148	-9,20
Zarasų r. sav.	219	220	214	210	202	-7,76

Vyrai

Lietuvos Respublika	3512	3657	3644	3529	3413	-2,82
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	2994	3083	3087	2982	2855	-4,64
Utenos apskritis	601	620	605	555	556	-7,49
Anykščių r. sav.	204	213	211	181	196	-3,92
Ignalinos r. sav.						
Molėtų r. sav.						
Utenos r. sav.	163	170	172	174	148	-9,20
Visagino sav.	101	99	92	82	92	-8,91
Zarasų r. sav.	133	138	130	118	120	-9,77



Moterys						
Lietuvos Respublika	2743	2829	2826	2738	2595	-5,40
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	2382	2424	2446	2314	2227	-6,51
Utenos apskritis	424	422	431	433	396	-6,60
Anykščių r. sav.	128	135	138	141	113	-11,72
Ignalinos r. sav.						
Molėtų r. sav.						
Utenos r. sav.	148	144	146	136	145	-2,03
Visagino sav.	62	61	63	64	56	-9,68
Zarasų r. sav.	86	82	84	92	82	-4,65

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.8.3. lentelė. iš savivaldybių biudžetų mokamų vienkartinį pašalpų socialiai remtiniams asmenims gavėjų skaičius (asm.) ir jo kaita (proc.)

	2017 n	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	8396	8488	8202	8352	8132	-3,14
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	4837	5238	5219	4465	3982	-17,68
Utenos apskritis	350	391	453	269	152	-56,57
Anykščių r. sav.	45	75	69	59	59	31,11
Ignalinos r. sav.	23	18	18	31	7	-69,57
Molėtų r. sav.	121	130	171	2	18	-85,12
Utenos r. sav.	93	80	111	145	54	-41,94
Visagino sav. ⁸	35	35	17			-51,43
Zarasų r. sav.	183	173	168	62	75	-59,02

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.8.4. lentelė. Dienos centruose socialines paslaugas gavę vaikai iš socialinę riziką patiriančių šeimų (asm.) ir jo kaita (proc.)

	2016 n	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	18225	14519	14830	15103	15613	-14,33
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	15680	12274	13099	13216	13854	-11,65
Utenos apskritis	1460	1324	968	1004	1022	-30,00
Anykščių r. sav.	58	66	112	268	123	112,07
Ignalinos r. sav.	94	78	72	85	129	37,23
Molėtų r. sav.	420	529	476	494	615	46,43
Utenos r. sav.	303	244	88	65	56	-81,52
Visagino sav.	402	234	52	30	24	-94,03
Zarasų r. sav.	183	173	168	62	75	-59,02

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

⁸ 3 metų pokytis



5P.8.5. lentelė. Dienos centruose socialines paslaugas gavę vaikai su negalia (asm.) ir jo kaita (proc.)

	2016 n	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	2582	2562	2555	2653	4032	56,16
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	520	2073	2076	2172	3161	507,88
Utenos apskritis	171	306	264	247	513	200,00
Anykščių r. sav.	33	33	38	64	108	227,27
Ignalinos r. sav.	70	77	77	46	70	0,00
Molėtų r. sav.	16	77	28	66	43	168,75
Utenos r. sav.	16	7	13	14	179	1018,75
Visagino sav.	13	16	19	22	44	238,46
Zarasų r. sav.	23	96	89	35	69	200,00

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.8.6. lentelė. Išlaidų kompensacijų už būsto šildymą ir išlaidas vandeniui gavėjų skaičius (asm.) ir jo kaita (proc.)

	2017 n	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	97331	122567	120523	93704	100498	3,25
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	77857	97294	97242	73499	77443	-0,53
Utenos apskritis	6432	9274	8647	6939	7486	16,39
Anykščių r. sav.	1671	2144	3063	1913	1953	16,88
Ignalinos r. sav.	798	1057	978	890	965	20,93
Molėtų r. sav.	583	1243	734	630	782	34,13
Utenos r. sav.	669	1083	711	708	871	30,19
Visagino sav.	1935	2488	2533	2166	2056	6,25
Zarasų r. sav.	777	1259	628	632	859	10,55

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.8.7. lentelė. Policijoje užregistruoti pranešimai dėl smurto artimoje aplinkoje (atvejai) ir jo kaita (proc.)

	2017 n	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	47941	41531	53075	58553	55815	16,42
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	37548	29750	38769	42960	41453	10,40
Utenos apskritis	2690	2055	2641	3015	2920	8,55
Anykščių r. sav.	568	416	590	626	597	5,11
Ignalinos r. sav.	420	321	486	573	470	11,90
Molėtų r. sav.	456	288	395	529	568	24,56
Utenos r. sav.	652	592	536	641	608	-6,75
Visagino sav.	286	217	279	298	262	-8,39
Zarasų r. sav.	308	221	355	348	415	34,74

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.8.8. lentelė. Skurdo rizikos lygis ir jo kaita (eksperimentinė statistika) (proc.)

	2017 r.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	5 m. pokytis
Lietuvos Respublika	22,9	22,9	20,6	20,9	20	-12,66
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	25,5	25	22,4	22,4	21,6	-15,29
Utenos apskritis	30,2	33,7	28	29,4	28,1	-6,95
Anykščių r. sav.	33,9	37	29,9	28,1	29,9	-11,80
Ignalinos r. sav.	28,5	33,2	26,4	31,6	29,4	3,16
Molėtų r. sav.	31,7	35,7	30,4	29,9	30,2	-4,73
Utenos r. sav.	30,7	30,4	25	27,7	24,9	-18,89
Visagino sav.	26,4	30,9	28,5	27,7	26,8	1,52
Zarasų r. sav.	27,6	37,9	30,5	35,3	31,2	13,04

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.8.9. lentelė. Socialinės pašalpos gavėjų skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyventojų (asm.) ir jo kaita (proc.)

	2018 m.	2019 m.	2020 m.	3 m. pokytis
Vyrai ir moterys				
Lietuvos Respublika	26	23	20	-23,08
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	30	27	23	-23,33
Utenos apskritis	45	41	31	-31,11
Anykščių r. sav.	54	52	43	-20,37
Ignalinos r. sav.	76	70	54	-28,95
Molėtų r. sav.	34	32	26	-23,53
Utenos r. sav.	19	17	11	-42,11
Visagino sav.	46	37	29	-36,96
Zarasų r. sav.	74	66	46	-37,84
Vyrai				
Lietuvos Respublika	27	26	22	-18,52
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	31	30	25	-19,35
Utenos apskritis	44	47	36	-18,18
Anykščių r. sav.	56	58	48	-14,29
Ignalinos r. sav.	68	84	65	-4,41
Molėtų r. sav.	29	41	33	13,79
Utenos r. sav.	18	21	14	-22,22



Visagino sav.	54	37	29	-46,30
Zarasų r. sav.	69	78	54	-21,74
Moterys				
Lietuvos Respublika	25	21	18	-28,00
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	29	24	21	-27,59
Utenos apskritis	46	35	26	-43,48
Anykščių r. sav.	53	47	38	-28,30
Ignalinos r. sav.	83	57	43	-48,19
Molėtų r. sav.	40	24	19	-52,50
Utenos r. sav.	20	13	9	-55,00
Visagino sav.	39	37	28	-28,21
Zarasų r. sav.	78	56	38	-51,28

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.8.10. lentelė. Socialinių paslaugų asmens namuose gavėjai (asm.) ir jo kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Vyrai ir moterys						
Lietuvos Respublika	18630	18543	17845	20276	21861	17,34
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	13134	13564	13468	14917	14912	13,54
Utenos apskritis	1026	1247	1162	1490	2039	98,73
Anykščių r. sav.	230	349	376	374	369	60,43
Ignalinos r. sav.	104	113	103	73	72	-30,77
Molėtų r. sav.	246	143	170	202	200	-18,70
Utenos r. sav.	193	211	188	210	257	33,16
Visagino sav.	129	145	159	172	159	23,26
Zarasų r. sav.	124	286	166	459	982	691,94
Vyrai						
Lietuvos Respublika	4625	4320	4172	5119	5777	24,91
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	3090	3007	3067	3580	3601	16,54
Utenos apskritis	214	229	227	404	528	146,73
Anykščių r. sav.	38	68	80	76	82	115,79
Ignalinos r. sav.	34	29	29	19	18	-47,06
Molėtų r. sav.	78	30	35	44	55	-29,49
Utenos r. sav.	35	37	40	39	55	57,14
Visagino sav.	16	19	20	28	32	100,00
Zarasų r. sav.	13	46	23	198	286	2100,00
Moterys						
Lietuvos Respublika	14005	14223	13673	15157	16084	14,84
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	10044	10557	10401	11337	11311	12,61



Utenos apskritis	812	1018	935	1086	1511	86,08
Anykščių r. sav.	192	281	296	298	287	49,48
Ignalinos r. sav.	70	84	74	54	54	-22,86
Molėtų r. sav.	168	113	135	158	145	-13,69
Utenos r. sav.	158	174	148	171	202	27,85
Visagino sav.	113	126	139	144	127	12,39
Zarasų r. sav.	111	240	143	261	696	527,03

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.8.11. lentelė. 65 metų ir vyresnių socialinės pašalpos gavėjų skaičius, tenkantis 10 tūkst. 65 metų ir vyresnių šalies gyventojų

	2018 m.	2019m.	2020 m.	3 m. pokytis
Vyrai ir moterys				
Lietuvos Respublika	16	12	6	-10
Utenos apskritis	18	11	5	-13
Anykščių r. sav.	33	26	11	-22
Ignalinos r. sav.	12	5	5	-7
Molėtų r. sav.	7	5	2	-5
Utenos r. sav.	2	3	1	-1
Visagino sav.	46	16	3	-43
Zarasų r. sav.	21	16	5	-16
Vyrai				
Lietuvos Respublika	29	21	10	-19
Utenos apskritis	33	17	6	-27
Anykščių r. sav.	55	32	9	-46
Ignalinos r. sav.	21	7	7	-14
Molėtų r. sav.				
Utenos r. sav.	7	7	3	-4
Visagino sav.	100	29	7	-93
Zarasų r. sav.	39	31	8	-31
Moterys				
Lietuvos Respublika	10	8	4	-6
Utenos apskritis	10	8	4	-6
Anykščių r. sav.	22	22	13	-9
Ignalinos r. sav.	7	4	4	-3
Molėtų r. sav.	11	7	4	-7
Utenos r. sav.		2		
Visagino sav.	14	9		
Zarasų r. sav.	12	8	4	-8

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas



5P.9. Susisiekimas ir transportas

5P.9.1. lentelė. Autobusų maršrutų skaičius (vnt.) ir jų kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Autobusai						
Lietuvos Respublika	3144	3204	3067	3005	2394	-23,85
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	2647	2611	2460	2364	1916	-27,62
Utenos apskritis	328	298	248	256	257	-21,65
Anykščių r. sav.	46	46	8	8	6	-86,96
Ignalinos r. sav.	40	40	40	41	39	-2,50
Molėtų r. sav.	45	46	46	48	48	6,67
Utenos r. sav.	56	54	54	60	62	10,71
Visagino sav.	16	19	10	9	20	25,00
Zarasų r. sav.	125	93	90	90	82	-34,40
Autobusų parkų autobusai						
Lietuvos Respublika	1953	1936	1931	1931	1882	-3,64
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	1602	1582	1576	1582	1551	-3,18
Utenos apskritis	265	233	230	239	231	-12,83
Anykščių r. sav.						
Ignalinos r. sav.	40	40	40	41	39	-2,50
Molėtų r. sav.	45	46	46	48	48	6,67
Utenos r. sav.	55	54	54	60	62	12,73
Visagino sav.						
Zarasų r. sav.	125	93	90	90	82	-34,40

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.9.2. lentelė. Vidutiniškai vienam gyventojui tenka kelionių autobusais (vnt.) ir jų kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Autobusai						
Lietuvos Respublika	102	103	103	104	65	-36,27
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	69	70	70	69	37	-46,38
Utenos apskritis	30	34	32	14	10	-66,67
Anykščių r. sav.	18	17	7	8	3	-83,33
Ignalinos r. sav.	9	9	9	7	3	-66,67
Molėtų r. sav.	18	17	17	16	10	-44,44
Utenos r. sav.	10	9	9	9	5	-50,00
Visagino sav.	121	150	147	25	28	-76,86
Zarasų r. sav.	27	27	27	27	14	-48,15
Autobusų parkų autobusai						
Lietuvos Respublika	90	92	92	94	59	-34,44
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	55	56	56	57	29	-47,27
Utenos apskritis	9	9	9	9	5	-44,44



Anykščių r. sav.						
Ignalinos r. sav.	9	9	9	7	3	-66,67
Molėtų r. sav.	18	17	17	16	10	-44,44
Utenos r. sav.	9	9	9	9	5	-44,44
Visagino sav.						
Zarasų r. sav.	27	27	27	27	14	-48,15

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.9.3. lentelė. Autobusų rida (tūkst. km) ir jos kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Iš viso pagal reiso tipą						
Lietuvos Respublika	243520,9	249667,5	246651,3	250256,2	183604,2	-24,60
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	164967,8	164463,9	158746,9	159074,4	119507,9	-27,56
Utenos apskritis	8419,4	7696,8	7332,2	6766,7	6226,4	-26,05
Anykščių r. sav.	1171	1130	580	599	395	-66,27
Ignalinos r. sav.	744,9	748,6	743,8	741,3	488,4	-34,43
Molėtų r. sav.	728,3	683,8	646,5	579,9	361,7	-50,34
Utenos r. sav.	1291,8	1223,6	1229,4	1218,6	946,7	-26,71
Visagino sav.	2583,6	2007,4	2253,3	1792,1	2744,1	6,21
Zarasų r. sav.	1899,8	1903,4	1879,2	1835,8	1290,5	-32,07
Reguliarus reisas						
Lietuvos Respublika	203264	201671,4	195896,3	192348	153103,6	-24,68
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	142803,9	139079,3	133314	127404,8	100233,5	-29,81
Utenos apskritis	6820,3	6634	6039,9	5357,2	5371,7	-21,24
Anykščių r. sav.	1171	1130	580	599	395	-66,27
Ignalinos r. sav.	744,9	748,6	743,8	741,3	488,4	-34,43
Molėtų r. sav.	728,3	683,8	646,5	551,1	257,1	-64,70
Utenos r. sav.	1291,8	1223,6	1229,4	1218,6	946	-26,77
Visagino sav.	1426,7	1389,9	1378,7	779,2	2195,8	53,91
Zarasų r. sav.	1457,6	1458,1	1461,5	1468	1089,4	-25,26
Tolimojo susisiekimo maršrutas						
Lietuvos Respublika	54902,7	54890,2	52057,7	51388,4	36395,1	-33,71
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	42614	42207,7	40042,9	39340,6	27856,4	-34,63
Utenos apskritis	3713,2	3570,2	3463,4	2988,8	1772,2	-52,27
Anykščių r. sav.	302	300	298	335	184	-39,07
Ignalinos r. sav.	74,7	76,4	76,1	76,9	54,6	-26,91
Molėtų r. sav. ⁹	431,1	381,8	332,2	204,6		-52,54
Utenos r. sav.	659,3	661,1	654,5	626,7	450,4	-31,69
Visagino sav.	1208	1114,5	1067,1	704,9	373,9	-69,05
Zarasų r. sav.	1038,1	1036,4	1035,5	1040,7	709,3	-31,67
Vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutas						
Lietuvos Respublika	54736,2	53674,9	51976,6	51461,4	39626,7	-27,60
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	42623,9	41146,3	40638,1	39311,5	30743,2	-27,87

⁹ 4 metų pokytis



Utenos apskritis	2656,5	2654,4	2128,4	2118	3347,9	26,03
Anykščių r. sav.	869	830	282	264	211	-75,72
Ignalinos r. sav.	670,2	672,2	667,7	664,4	433,8	-35,27
Molėtų r. sav.	297,2	302	314,3	346,5	257,1	-13,49
Utenos r. sav.	400,6	400	407,8	415,8	330,9	-17,40
Visagino sav. ¹⁰		28,5	30,6		1735	5987,72
Zarasų r. sav.	419,5	421,7	426	427,3	380,1	-9,39

Vietinio (miesto) susisiekimo maršrutas

Lietuvos Respublika	82537,4	81670,5	81275,7	79462,7	72924,5	-11,65
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	52286,1	51257,5	49161,9	45652,9	40921,3	-21,74
Utenos apskritis	411,4	369,7	409,4	211,3	232,7	-43,44
Anykščių r. sav.						
Ignalinos r. sav.						
Molėtų r. sav.						
Utenos r. sav.	231,9	162,5	167,1	176,1	164,7	-28,98
Visagino sav.	179,5	207,2	242,3	35,2	68	-62,12
Zarasų r. sav.						

Tarptautinio susisiekimo maršrutas

Lietuvos Respublika	11087,7	11435,8	10586,3	10035,5	4157,3	-62,51
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	5279,9	4467,8	3471,1	3099,8	712,6	-86,50
Utenos apskritis	39,2	39,7	38,7	39,1	18,9	-51,79
Anykščių r. sav.						
Ignalinos r. sav.						
Molėtų r. sav.						
Utenos r. sav.						
Visagino sav.	39,2	39,7	38,7	39,1	18,9	-51,79
Zarasų r. sav.						

Specialus reisas

Lietuvos Respublika	6137,1	5923,6	5698,4	8197,1	12897,2	110,15
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	5059,7	5338,9	5245,2	7767,1	9699,9	91,71
Utenos apskritis	906,6	487,7	456,9	459	345,2	-61,92
Anykščių r. sav.						
Ignalinos r. sav.						
Molėtų r. sav. ¹¹				24,6	98,5	300,41
Utenos r. sav.						
Visagino sav.	574,8	164,6	153,2	126,1	63,9	-88,88
Zarasų r. sav.	331,8	323,1	303,7	308,3	182,8	-44,91

Užsakomasis reisas

Lietuvos Respublika	34119,8	42072,5	45056,6	49711,1	17603,3	-48,41
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	17104,2	20045,7	20187,7	23902,5	9574,5	-44,02
Utenos apskritis	692,5	575,1	835,4	950,5	509,5	-26,43
Anykščių r. sav.						
Ignalinos r. sav.						
Molėtų r. sav. ³				4,2	6,1	45,24

¹⁰ 4 metų pokytis

¹¹ 2 metų pokytis



Utenos r. sav.					0,7	
Visagino sav.	582,1	452,9	721,4	886,8	484,4	-16,78
Zarasų r. sav.	110,4	122,2	114	59,5	18,3	-83,42

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

5P.9.4. lentelė. Keleivių apyvarta (autobusų) (tūkst. keleivio km) ir jos kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Iš viso pagal reiso tipą						
Lietuvos Respublika	2361238,3	2474439,4	2583174,4	2645604,9	1486010,1	-37,07
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	1460634,1	1581393,8	1617725,9	1658095,5	879922,6	-39,76
Utenos apskritis	68774,1	80053,9	56573,7	47066,4	30186,8	-56,11
Anykščių r. sav.	3300	5335	1905	1980	830	-74,85
Ignalinos r. sav.	2779,6	2808,8	2727	4049,5	3133,5	12,73
Molėtų r. sav.	5530,8	5137,3	5063,3	4182,1	2309,3	-58,25
Utenos r. sav.	6720,5	6485,1	6504,5	6306,6	3681,4	-45,22
Visagino sav.	21608,1	24571,5	24923,5	13966,8	9801,7	-54,64
Zarasų r. sav.	28835,1	35716,2	15450,4	16581,4	10430,9	-63,83
Reguliarus reisas						
Lietuvos Respublika	1924333,1	1946698,1	1935792,8	1947112,5	1192575,6	-38,03
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	1155899,4	1191792,1	1115175,9	1093225,3	595810,5	-48,45
Utenos apskritis	45177	50114,3	46244,8	35475,6	21595,1	-52,20
Anykščių r. sav.	3300	5335	1905	1980	830	-74,85
Ignalinos r. sav.	2779,6	2808,8	2727	4049,5	3133,5	12,73
Molėtų r. sav.	5530,8	5137,3	5063,3	3745,8	714,2	-87,09
Utenos r. sav.	6720,5	6485,1	6504,5	6306,6	3677,9	-45,27
Visagino sav.	17170,6	20378,5	20318	9300,4	7587,1	-55,81
Zarasų r. sav.	9675,5	9969,6	9727	10093,3	5652,4	-41,58
Tolimojo susisiekimo maršrutas						
Lietuvos Respublika	409683,2	401941,3	399476,2	400318	218044,3	-46,78
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	352257	366513,2	351732	346882,5	192061,1	-45,48
Utenos apskritis	25942,2	28361	27666,7	26777,7	12946,5	-50,09
Anykščių r. sav.	1300	2925	1325	1375	550	-57,69
Ignalinos r. sav.	408,3	415,5	412	432,9	229,1	-43,89
Molėtų r. sav. ¹²	3817,6	3518,6	3495,9	2308,3		-100,00
Utenos r. sav.	4691,2	4880,5	4998,6	4819,2	2784,8	-40,64
Visagino sav.	7671	8263,2	8896	8760,8	4335	-43,49
Zarasų r. sav.	8054,1	8358,2	8539,2	9081,5	5047,6	-37,33
Vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutas						
Lietuvos Respublika	295383,5	297536,3	292823,9	287309,4	195357,5	-33,86
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	229440,2	226889,5	226576,5	219772,6	139250,6	-39,31
Utenos apskritis	9152,2	9540,6	6927,7	7847,6	7876,7	-13,94
Anykščių r. sav.	2000	2410	580	605	280	-86,00
Ignalinos r. sav.	2371,3	2393,3	2315	3616,6	2904,4	22,48
Molėtų r. sav.	1713,2	1618,7	1567,4	1437,5	714,2	-58,31

¹² 4 metų pokytis



Utenos r. sav.	1446,3	1280	1206,9	1176,7	665,3	-54,00
Visagino sav. ⁵		227,2	70,6		2708	1091,90
Zarasų r. sav.	1621,4	1611,4	1187,8	1011,8	604,8	-62,70

Vietinio (miesto) susisiekimo maršrutas

Lietuvos Respublika	1094415,6	1139264,9	1164603,8	1187110,8	762481,4	-30,33
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	481704,1	514858,9	484657,7	481027,8	256072,8	-46,84
Utenos apskritis	9931,4	12054,6	11500	690,1	698,8	-92,96
Anykščių r. sav.						
Ignalinos r. sav.						
Molėtų r. sav.						
Utenos r. sav.	583	324,6	299	310,7	227,8	-60,93
Visagino sav.	9348,4	11730	11201	379,4	471	-94,96
Zarasų r. sav.						

Tarptautinio susisiekimo maršrutas

Lietuvos Respublika	124850,8	107955,6	78888,9	72374,3	16692,4	-86,63
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	92498,1	83530,5	52209,7	45542,4	8426	-90,89
Utenos apskritis	151,2	158,1	150,4	160,2	73,1	-51,65
Anykščių r. sav.						
Ignalinos r. sav.						
Molėtų r. sav.						
Utenos r. sav.						
Visagino sav.	151,2	158,1	150,4	160,2	73,1	-51,65
Zarasų r. sav.						

Specialus reisas

Lietuvos Respublika	63503,8	81544,5	63105,5	96153,8	126731,9	99,57
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	56469	73344,4	57002,3	91324,8	120618,1	113,60
Utenos apskritis	18151,5	23658,4	5023,4	7142,1	6662,1	-63,30
Anykščių r. sav.						
Ignalinos r. sav.						
Molėtų r. sav. ¹³				368,6	1478,3	301,06
Utenos r. sav.						
Visagino sav.	3052,2	2965,7	2941,8	2412,3	928,2	-69,59
Zarasų r. sav.	15099,3	20692,7	2081,6	4361,2	4255,6	-71,82

Užsakomasis reisas

Lietuvos Respublika	373401,4	446196,8	584276,1	602338,6	166702,6	-55,36
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	248265,7	316257,3	445547,7	473545,4	134046,2	-46,01
Utenos apskritis	5445,6	6281,2	5305,5	4448,7	1929,6	-64,57
Anykščių r. sav.						
Ignalinos r. sav.						
Molėtų r. sav. ⁶				67,7	116,8	72,53
Utenos r. sav.					3,5	
Visagino sav.	1385,3	1227,3	1663,7	2254,1	1286,4	-7,14
Zarasų r. sav.	4060,3	5053,9	3641,8	2126,9	522,9	-87,12

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

¹³ 2 metų pokytis



5P.9.5. lentelė. Keleivių vežimas kelių transportu (autobusu) (tūkst.) ir jos kaita (proc.)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	5 m. pokytis
Iš viso pagal reiso tipą						
Lietuvos Respublika	291504,9	292243,2	288684,3	289462,6	182371,1	-37,44
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	142968,1	142209,1	139181,2	136227	72915,3	-49,00
Utenos apskritis	4115,7	4489	4086	1745,5	1207,7	-70,66
Anykščių r. sav.	452	422	169	176	78	-82,74
Ignalinos r. sav.	139,2	137,3	134,4	109,3	47,3	-66,02
Molėtų r. sav.	333,7	312,3	305,4	272,4	174,6	-47,68
Utenos r. sav.	396,1	348,7	328,3	322,1	199,9	-49,53
Visagino sav.	2348,1	2838,1	2724,9	463,8	501,9	-78,63
Zarasų r. sav.	446,7	430,6	424	401,9	206	-53,88
Reguliarus reisas						
Lietuvos Respublika	285521,9	285819,6	281329,1	281230,5	176951,1	-38,03
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	138111,9	136938,6	133174,9	129319,3	68767,4	-50,21
Utenos apskritis	3567,2	4143,7	3712,9	1379,2	963,2	-73,00
Anykščių r. sav.	452	422	169	176	78	-82,74
Ignalinos r. sav.	139,2	137,3	134,4	109,3	47,3	-66,02
Molėtų r. sav.	333,7	312,3	305,4	250,1	86	-74,23
Utenos r. sav.	396,1	348,7	328,3	322,1	199,8	-49,56
Visagino sav.	1944,3	2618,1	2479,7	230,5	400	-79,43
Zarasų r. sav.	301,8	305,3	296,2	291,3	152,1	-49,60
Tolimojo susisiekimo maršrutas						
Lietuvos Respublika	8173,1	8241	8167,9	8080,4	4138,9	-49,36
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	6831,7	6942,1	6880,7	6679,7	3447,4	-49,54
Utenos apskritis	619,4	641,9	650,5	591,6	257,7	-58,40
Anykščių r. sav.	52	51	53	55	22	-57,69
Ignalinos r. sav.	8,4	8,7	8,4	8,6	4,5	-46,43
Molėtų r. sav. ¹⁴	127,3	117,3	116,5	76,9		-100,00
Utenos r. sav.	109,1	110,6	110,1	103,4	56,9	-47,85
Visagino sav.	157	182,5	188,7	171,3	83,2	-47,01
Zarasų r. sav.	165,6	171,8	173,8	176,5	91	-45,05
Vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutas						
Lietuvos Respublika	22236,7	21612,9	21678,3	21178	12620,1	-43,25
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	16839,8	16142,4	16243,2	15801,5	9112,7	-45,89
Utenos apskritis	979,9	946,9	653,6	592,2	549,9	-43,88
Anykščių r. sav.	400	371	116	121	56	-86,00
Ignalinos r. sav.	130,8	128,6	126	100,8	42,8	-67,28
Molėtų r. sav.	206,4	195	188,8	173,2	86	-58,33
Utenos r. sav.	106,5	95,7	87,1	82,4	43,7	-58,97
Visagino sav. ⁷		23,2	13,3		260,2	1021,55
Zarasų r. sav.	136,2	133,5	122,3	114,8	61,1	-55,14
Vietinio (miesto) susisiekimo maršrutas						
Lietuvos Respublika	254663	255505,2	251046,8	251508,8	160063,6	-37,15

¹⁴ 4 metų pokytis



Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	114277,7	113699,1	109920,5	106694,7	56174,4	-50,84
Utenos apskritis	1958,7	2542,4	2398,2	182,1	149,1	-92,39
Anykščių r. sav.						
Ignalinos r. sav.						
Molėtų r. sav.						
Utenos r. sav.	180,5	142,4	131,2	136,3	99,2	-45,04
Visagino sav.	1778,2	2400	2267	45,8	50	-97,19
Zarasų r. sav.						

Tarptautinio susisiekimo maršrutas

Lietuvos Respublika	449,1	460,4	436,1	463,3	128,6	-71,36
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	162,7	155	130,4	143,5	33	-79,72
Utenos apskritis	9,1	12,5	10,6	13,3	6,6	-27,47
Anykščių r. sav.						
Ignalinos r. sav.						
Molėtų r. sav.						
Utenos r. sav.						
Visagino sav.	9,1	12,5	10,6	13,3	6,6	-27,47
Zarasų r. sav.						

Specialus reisas

Lietuvos Respublika	2201,3	2230,5	2075,5	2539,7	3123,9	41,91
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	1864,5	1926,1	1860	2358,2	2801,1	50,23
Utenos apskritis	467,6	280,9	298,2	310	212,4	-54,58
Anykščių r. sav.						
Ignalinos r. sav.						
Molėtų r. sav. ¹⁵				21,5	87,4	306,51
Utenos r. sav.						
Visagino sav.	335,1	169,2	182,1	184,1	73,7	-78,01
Zarasų r. sav.	132,5	111,7	116,1	104,4	51,3	-61,28

Užsakomasis reisas

Lietuvos Respublika	3781,7	4193,1	5279,7	5692,4	2296	-39,29
Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas	2991,7	3344,3	4146,4	4549,4	1346,7	-54,99
Utenos apskritis	81	64,4	74,9	56,3	32,1	-60,37
Anykščių r. sav.						
Ignalinos r. sav.						
Molėtų r. sav. ⁸				0,8	1,1	37,50
Utenos r. sav.					0,2	
Visagino sav.	68,6	50,8	63,2	49,2	28,2	-58,89
Zarasų r. sav.	12,4	13,6	11,8	6,3	2,7	-78,23

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

¹⁵ 2 metų pokytis



5P.9.6. lentelė. Automobilių kelių ilgis metų pabaigoje Zarasų r. sav. (km)

	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Kelių ilgis					
Visi keliai	1825	1758	1708	1708	1709
E kategorijos keliai					
Automagistralės					
Valstybinės reikšmės keliai	473	473	473	473	473
Valstybinės reikšmės magistraliniai keliai					
Valstybinės reikšmės krašto keliai					
Valstybinės reikšmės rajoniniai keliai					
Vietinės reikšmės keliai	1352	1285	1235	1235	1236
Kelių su danga ilgis					
Visi keliai	1474	1755	1704	1704	1706
E kategorijos keliai					
Automagistralės					
Valstybinės reikšmės keliai	473	473	473	473	473
Valstybinės reikšmės magistraliniai keliai					
Valstybinės reikšmės krašto keliai					
Valstybinės reikšmės rajoniniai keliai					
Vietinės reikšmės keliai	1001	1282	1231	1231	1233
Kelių su patobulinta danga ilgis					
Visi keliai	398	429	379	385	388
E kategorijos keliai					
Automagistralės					
Valstybinės reikšmės keliai	288	293	294	298	298
Valstybinės reikšmės magistraliniai keliai					
Valstybinės reikšmės krašto keliai					
Valstybinės reikšmės rajoniniai keliai					
Vietinės reikšmės keliai	110	136	85	87	90
Žvyro kelių ilgis					
Visi keliai	1076	1326	1325	1320	1318
E kategorijos keliai					
Automagistralės					
Valstybinės reikšmės keliai	185	180	179	175	175
Valstybinės reikšmės magistraliniai keliai					
Valstybinės reikšmės krašto keliai					
Valstybinės reikšmės rajoniniai keliai	185	180	179	175	175
Vietinės reikšmės keliai	891	1146	1146	1144	1143
Grunto kelių ilgis					
Visi keliai	351	3	3	3	3
E kategorijos keliai					
Automagistralės					
Valstybinės reikšmės keliai					
Valstybinės reikšmės magistraliniai keliai					
Valstybinės reikšmės krašto keliai					
Valstybinės reikšmės rajoniniai keliai					
Vietinės reikšmės keliai	351	3	3	3	3

Duomenų šaltinis: Lietuvos statistikos departamentas

